



**DIGINETI**

**قوی ترین و لوکس ترین شاسی بلند ایران**



سرمایه گذاران مراقب

سیگنال های فضای مجازی باشند

**یادداشت**

مرتضی قدمی

اقتصاددان

سرمایه‌گذاری که به توصیه‌هایی از این دست توجه کرده و به سمت بازار پایه و یا سهم‌های کوچک می‌رود، باید توجه کند که ریسک خاص سرمایه‌گذاری در این نوع سهام را هم باید بپذیرد. بعد از روند نزولی در ماه‌های پایانی سال ۱۴۰۰، اکنون میزان تورم دوباره روند صعودی گرفته، به طوری که قیمت بسیاری از کالاها و خدمات به خصوص در بخش مصرفی با شتاب غافلگیرکننده‌ای افزایش یافته است.

در سال ۱۴۰۱، بازارهای مختلف از جمله ارز، طلا و مسکن سریعتر از سال‌های گذشته، به این موضوع واکنش نشان دادند و حرکت صعودی قیمت‌ها را در دو ماه ابتدایی سال آغاز کردند. در این میان، بازار سرمایه هم از این روند عقب نماند و بعد از یک دوره طولانی رکود و بی‌اعتمادی، حرکت صعودی خود را آغاز کرد.

سال جاری بستر خوبی برای سرمایه‌گذاری است؛ البته سرمایه‌گذاران باید سهم خود را بر اساس تحلیل‌های بنیادی انتخاب کنند. سرمایه‌گذاران می‌توانند با کمک تحلیل تکنیکال نیز زمان خرید یا فروش سهم خود را تعیین کنند.

سرمایه‌گذاری که به توصیه‌هایی از این دست توجه کرده و به سمت بازار پایه و یا سهم‌های کوچک می‌رود، باید توجه کند که ریسک خاص سرمایه‌گذاری در این نوع سهام را هم باید بپذیرد.

قیمت این سهام‌ها در ورود نقدینگی، با سرعت بالایی افزایش می‌یابد؛ سیگنال‌دهندگان غالباً در این شرایط این سهام‌ها را با قیمت‌های پایینی خریداری می‌کنند و پس از تبلیغات در فضای مجازی و گروه‌های اجتماعی، این سهام‌ها را با قیمت بالاتری می‌فروشند و در نهایت این سهام‌ها روی دست خریداران بی‌اطلاع از شرایط بنیادی سهم می‌ماند.

این گروه از سهام، هرچند که ممکن است بازدهی بالاتری را به دست بیاورند، ولی نوسانات و ریسک‌هایی که متوجه این سهم‌ها است می‌تواند برای بسیاری از سرمایه‌گذاران قابل تحمل نباشد؛ بنابراین با توجه به اتفاقات طی دو سال گذشته، به سرمایه‌گذاران توصیه می‌شود، برای سرمایه‌گذاری موفق ابتدا سطح ریسک‌پذیری خود را مشخص کنند و بیشتر روی سهام شرکت‌های بنیادی و سودآور سرمایه‌گذاری کنند.

سرمایه‌گذاران باید سهم خود را بر اساس تحلیل‌های بنیادی انتخاب کنند و سپس تحلیل تکنیکال به سهامداران کمک می‌کند تا زمان خرید یا فروش سهم خود را تعیین کنند. اگر سهامداران از اطلاعات کافی برخوردار نیستند، حتماً با گذاردن دوره‌های آموزشی مرتبط، با مطالعه و آگاهی کامل اقدام به خرید و فروش سهام کنند، در غیر این صورت کار معامله‌گری را به متخصصان این حوزه یعنی مدیران صندوق‌های سرمایه‌گذاری بسپارند. ورود سرمایه‌ای از طریق صندوق‌های سرمایه‌گذاری با سبد‌های سرمایه‌گذاری بهترین پیشنهاد برای این دسته از افراد است.

متأسفانه برخی از سهامداران اقدام به واگذاری کد خود به فرد دیگری می‌کنند. این گونه خود را فروش‌ها خارج از نظارت سازمان بورس است. نهادهای مالی مجوزدار، اجازه خرید یا فروش هر سهمی را ندارند و خرید و فروش‌ها بر اساس قرارداد شفاف صورت می‌پذیرد.

## حضور زنان در کارهای سخت ممنوع است

داشتن قرارداد کار مهم است چون اگر نباشد روابط کار دچار مشکل می‌شود و بی‌نظمی در رابطه بین کارگر و کارفرما و حقوق طرفین به وجود می‌آید. هادی ابوی با اشاره به ضرورت حفظ امنیت شغلی نیروهای کار، اظهار کرد: از تولیدکننده و کارفرمایی که سرمایه‌اش را برای تولید به کار می‌گیرد انتظار نمی‌رود که نیروی کارش به شکل قرارداد موقت مشغول کار باشد و دغدغه معیشت داشته باشد.

با اشاره به فرمایشات مقام معظم رهبری در خصوص امنیت شغلی کارگران گفت: تأکید مقام معظم رهبری این بود که قراردادهای کار به گونه‌ای اصلاح شود که کارگران بدون دغدغه و با آسودگی خاطر به کار بپردازند و مسایل و مشکلات در حوزه واگذاری‌ها یا قراردادهای سفیداضا و سرمایه‌گذاری کارآفرینان را ایشان به درستی بیان فرمودند.

دبیر کل کانون عالی انجمن‌های صنفی کارگران تصریح کرد: در خصوص مطالبات و خواسته‌های کارگران نیز معظّم له به درخواست‌های جامعه کارگری صّحّه گذاشتند و اعلام فرمودند که اگر کارگران در جایی اعتراضی داشتند ضمن اینکه خطشان را با دشمنان جدا کردند خواسته‌هایشان به حق بوده است.

ابوی در عین حال به قانون کار اشاره کرد و گفت: یکی از مشکلاتی که در بحث قانون کار داریم این است که گاهی همه سنگینی نسبت به قانون کار وارد می‌کنند در حالی که قانون کار را اجرا نکردیم. مثلاً در کارهای سخت و زیان‌آور، حضور خانم‌ها ممنوع است ولی زنان در مشاغل سخت به کار گرفته می‌شوند و می‌بینیم که قانون و بندهای آن اجرا نمی‌شود.

وی خاطر نشان کرد: بحث قرارداد کار مهم است چون اگر نباشد بی‌نظمی در روابط کار و رابطه بین کارگر و کارفرما و حقوق طرفین ایجاد می‌شود. کارگری که تحصیلکرده و متخصص است باید با او قرارداد نوشته شود تا مشخص شود که چه کاری انجام می‌دهد، چند ساعت کار می‌کند و نیروی متخصص است یا ماهر؟ لذا کارفرما از پرداخت حق بیمه به جای ۲۰ سال باید بیشتر کار کند، چون در ماه برایش ۱۵ روز بیمه رد شده، همگی ناشی از بی‌نظمی در روابط کار و نبود قراردادهای کار است.

هفته نامه سراسری  
اقتصادی اجتماعی

# دراز اقتصاد

یکشنبه ۱۴۰۱/۰۳/۰۱ | شماره: ۱۱۳ | ۵۰۰۰ تومان

## آیا «تعدیل قیمت‌ها» یک سیاست اصلاحی است؟



همزمان با حذف ارز ۴۲۰۰ یکی از سولاتی که وجود داشت آن بود که آیا این سیاست اصلاح اقتصادی است یا خیر؟ مسعود نیلی، مشاور اقتصادی دولت پیشین که در دور دوم از این سمت استعفا داد، در یک گفت‌وگو چهار ویژگی اصلی «اصلاحات اقتصادی» را تبیین کرده است، به گفته او «آزادسازی قیمت‌ها»، «ثبات اقتصاد کلان و کنترل تورم»، «حمایت از گروه‌های آسیب‌پذیر» و «دسترسی کم‌هزینه به بازارهای جهانی» چهار ویژگی اصلی هر برنامه اصلاحات اقتصادی است. از نگاه او، هر اقدامی که با هدف اصلاح اقتصاد انجام شود که یکی از این چهار مولفه را نداشته باشد، اصولاً اصلاح اقتصادی نیست. نیلی معتقد است «هتر اصلی» ارزیابی‌کننده موفقیت یا عدم‌موفقیت اصلاحات اقتصادی در هر کشوری این است که از داخل این کار، ثبات اقتصاد کلان بیشتر می‌شود یا اینکه به بی‌ثباتی منتج خواهد شد. این اقتصاددان با تأکید بر این موضوع که هر تعدیل قیمتی را نمی‌توان معادل اصلاح اقتصادی دانست، به این نکته اشاره کرد که تعدیل‌های قیمتی صورت‌گرفته، جزء جدایی‌ناپذیری از رویکرد کنترل و تثبیت قیمت‌هاست و نسبتی با بازار آزاد و آزادسازی قیمت‌های مدنظر اقتصاددانان ندارد.

مسعود نیلی مانیفست اصلی «اصلاحات اقتصادی» را تشریح کرد و به تفاوت اصلی «اصلاحات اقتصادی» با «تعدیل قیمتی» پرداخت. این اقتصاددان در مصاحبه‌ای ۴ معیار اصلاح اقتصادی را که شامل آزادسازی قیمت‌ها، ثبات اقتصاد کلان، حمایت از اقشار آسیب‌پذیر و دسترسی کم‌هزینه به بازارهای جهانی در چارچوب بودجه متوازن می‌شود، مطرح کرده است که در ادامه کلیات آن را به نقل از روزنامه ندیای اقتصاد خواهیم دید. او به سیاستگذار توصیه کرده به جای تعیین دستوری قیمت‌ها، نظارت روی بودجه دولت را افزایش داده و از رشد بالای نقدینگی جلوگیری کنند.

### ظهور اصلاحات اقتصادی

مسعود نیلی در گفت‌وگویی جامع با «تجارت فردا» به ابعاد مختلف اصلاح اقتصادی پرداخته است. این گزارش، زبریده‌ای از این مصاحبه است. نیلی در بخش نخست به پیدایش مفهوم اصلاحات اقتصادی پرداخته و تفاوت آن را با «تعدیل قیمتی» که تصویر کشیده است، او در مقدمه صحبت‌های خود با اشاره به اینکه «اصلاحات اقتصادی قدمت دیرینه‌ای در نظام‌های کمونیستی سابق و یکسری از کشورهای در حال توسعه دارد» تأکید می‌کند که: «آنچه در این کشورها تحت عنوان «اصلاحات اقتصادی» رخ داده، در واقع پدیده گذار از یک اقتصاد دولتی دستوری درون‌گرا به یک اقتصاد مبتنی بر بخش خصوصی و سازوکار بازار و برون‌گراست، معمولاً در این کشورها سیاستمداران جدیدی جایگزین سیاستمداران قبلی شدند و برنامه اصلاحات اقتصادی را اجرا کردند». این اقتصاددان با بیان این مقدمه اصلاحات اقتصادی را این‌طور تعریف می‌کند: «فرآیندی که موجب تغییر بنیان‌های فکری و عملی اقتصاد و گذار از بی‌ثباتی اقتصاد دستوری شد، «اصلاحات اقتصادی» خوانده می‌شود.»

### چهار رکن اصلاحات اقتصادی

مسعود نیلی در ادامه برای روشن شدن ابعاد اصلاحات اقتصادی، چهار مولفه اصلی اصلاحات اقتصادی را معرفی می‌کند: به عنوان مولفه اول، نقطه کانونی این اصلاحات خارج شدن دولت‌ها از قیمت‌گذاری است که به آن «آزادسازی قیمت‌ها» گفته می‌شود و یک تصمیم در سطح اقتصاد خرد محسوب می‌شود؛ یعنی دولت که مثلاً قیمت دهه‌ها قلم کالا را تعیین می‌کرده، تصمیم می‌گیرد دیگر نقشی در تعیین قیمت‌ها نداشته باشد و آن را به بازار بسپرد. مولفه دوم که باید به عنوان یک بخش جدایی‌ناپذیر و بسیار مهم اصلاحات اقتصادی مدنظر قرار گیرد «ثبات اقتصاد کلان» است. بدون این مولفه دوم، ممکن است آزادسازی قیمت‌ها در اقتصادی که سالیان سال به تعیین دستوری و اداری قیمت‌ها توسط مقامات دولت عادت داشته، به نتایج بدی بینجامد. ثبات اقتصاد کلان به زبان واضح‌تر همان «کنترل تورم» است. یعنی دولت در سطح اقتصاد خرد، قیمت‌ها را رها می‌کند تا قیمت‌های نسبی تنظیم مجدد شوند، اما متوسط سطح عمومی قیمت‌ها را به وسیله یک ابزار اصلی یعنی «شد حجم نقدینگی» کنترل می‌کند.

رشد نقدینگی باید با حداکثر سخت‌گیری تحت‌کنترل دربیاید تا این نگرانی وجود نداشته باشد که اگر قیمت‌ها رها شود چه نتایجی به بار می‌آید، چون سطح متوسط قیمت‌ها به وسیله ابزار اصلی خودش کنترل می‌شود. مولفه سوم اصلاحات اقتصادی داشتن یک برنامه موثر حمایت از گروه‌هایی است که قدرت درآمدی پایینی دارند و در جریان اصلاحات اقتصادی آسیب می‌بینند. دولت باید برای جبران فشاری که روی زندگی این گروه وارد می‌شود، برنامه دقیقی با در نظر گرفتن منابع و هزینه‌ها داشته باشد. یک مولفه چهارم هم البته وجود دارد، اینکه همه کشورهایی که دست به اصلاحات اقتصادی زده‌اند دسترسی‌های بسیار کم‌هزینه‌ای به بازارهای جهانی فراهم کرده بودند». این استاد دانشگاه تأکید کرد: «البته این مولفه‌ها بیشتر از چهار موردی است که ذکر شد و شاید اینجا جای پرداختن به همه آنها نباشد. اما ضرورت این چهار مولفه برای انجام یک برنامه اصلاح اقتصادی موفق غیرقابل‌انکار است و نمی‌توان و نباید هیچ‌یک از آنها را نادیده گرفت. در واقع اگر دولت قیمت‌ها را آزاد نکند، اصلاً اصلاح اقتصادی انجام نداده است؛ اگر آزاد کند اما به شرایطی که تورم رها و به صورت افسارگسیخته در حال رشد است، بی‌توجه باشد، آزادسازی کار خطرناکی است.»

### الزام برای هر چهار شرط

نیلی معتقد است اصلاحات اقتصادی باید هر چهار شرط را داشته باشد. او توضیح می‌دهد: «هر اقدامی که با هدف اصلاح اقتصاد انجام شود و یکی از این چهار مولفه را نداشته باشد، اصلاح اقتصادی نیست. ممکن است مثلاً یک تصمیم اقتصادی به صورت موردی با موقتی اتخاذ شود و

بهبود ایجاد کند، اما آن تصمیم را نمی‌توان اصلاح اقتصادی نامید، چراکه این گزاره در حال حاضر یک واژه هویت‌دار شناخته‌شده شناسنامه‌دار است که تقریباً همه ابد آن روشن است و بنابراین می‌توان همه‌جا تشخیص داد که کدام سیاست یا تصمیم، اصلاح اقتصادی است و کدام نیست. در نهایت می‌توان گفت آنچه امروز به عنوان اصلاحات اقتصادی در دنیا شناخته می‌شود، از یک تصمیم سیاسی شروع می‌شود؛ جایی که سیاستمداران کشور تصمیم می‌گیرند نظام اقتصادی را از بنیان تغییر دهند؛ همچنین فرایند تغییر باید حداقل چهار مولفه اصلی یادشده را درون خودش داشته باشد. غیر از آن هم البته فرازونشیب‌هایی دارد اما با اجرای این مولفه‌ها آثار سوء نوسان‌ها و خطراتی که ایجاد می‌شود به حداقل می‌رسد. نتیجه اینکه کشورهای زیادی را در دنیا می‌بینیم که تجربه موفقیت‌آمیزی در اجرای اصلاح اقتصادی داشته‌اند.»

### تعدیل قیمت‌ها جزء جدایی‌ناپذیر قیمت‌گذاری دستوری است

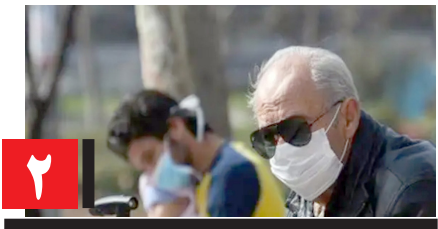
نیلی در ادامه تفاوت اصلاح ساختاری را با «تعدیل قیمتی» که در دولت‌ها اجرایی می‌شود توضیح می‌دهد. به گفته او، «تعدیل‌های قیمتی که صورت گرفته، جزو جدایی‌ناپذیری از رویکرد کنترل و تثبیت قیمت‌هاست و نسبتی با بازار آزاد و آزادسازی قیمت‌ها و توصیه‌های اقتصاددانان که این کار انجام بشود یا نشود، ندارد. دولت‌ها تا جایی که می‌توانند قیمت‌ها را کنترل می‌کنند و جایی که دیگر نمی‌شود ادامه داد، مجبور به تعدیل قیمت‌ها می‌شوند و قیمت‌های حمایتی را به سطح بالاتری می‌برند و مدتی هم آنجا تثبیت می‌کنند تا دور بعد. چارچوب صلب و محکم آن شاکله فکری یا آرمانی که در ذهن تصمیم‌گیرندگان ماست، دست نمی‌خورد؛ درحالی‌که در کشورهایی که اصلاحات اقتصادی انجام شده، معمولاً سیاستمداران و دولتمردانش اساس ریل‌گذاری اقتصاد را تغییر داده و از مسیری که دنبال کرده‌اند کاملاً برگشته‌اند» او تأکید می‌کند: «به عنوان شاخص و متر اصلی ارزیابی‌کننده موفقیت یا عدم‌موفقیت اصلاحات اقتصادی در هر کشوری باید بررسی کرد که از داخل این کار، ثبات بیشتر اقتصاد کلان درمی‌آید یا بی‌ثباتی بیشتر اقتصاد کلان منتج می‌شود.»

### سیاست گذار در زندان قیمت‌گذاری دستوری

این استاد دانشگاه در خصوص آنچه در سال‌های گذشته ما اتفاق افتاده توضیح می‌دهد: «هویت سیاستگذاری اقتصادی در کشور ما تشکیل شده از اول، حوزه‌هایی که تورم ایجاد می‌کند و دوم، حوزه‌هایی که می‌خواهد با تثبیت قیمت‌ها به جنگ همان تورم خودساخته برود. این تثبیت قیمت شامل نرخ ارز، انرژی، نرخ سود بانکی، کالاهای اساسی و... می‌شود. دولت نقش خود در مقابله با تورم را در کنترل قیمت‌های اقتصاد کلان مانند نرخ ارز و نرخ سود بانکی و قیمت‌های فراگیر در سطح اقتصاد خرد مثل حامل‌های انرژی و کالاهای مصرفی مردم تعیین کرده است. سیاستگذار دوست دارد بانک دم دستش باشد و بتواند همیشه به آن دستور بدهد که تسهیلات ارزان قیمت بدهد؛ قیمت انرژی، نرخ ارز و نرخ سود بانکی را پایین تعیین کند؛ قیمت کالای اساسی را پایین نگه دارد و به مردم بگوید من برای شما یک سبد مصرفی ارزان قیمت فراهم می‌کنم و امیدوارم که تورم کنترل شود.اما هر کسی که درست‌اقتصاد خوانده می‌داند که این سازوکار پایدار نیست؛ یعنی وقتی نرخ ارز دولتی مدام پایین نگه داشته شود و نرخ ارز در بازار آزاد مدام بالا برود، روزی می‌رسد که با خاطر کاهش قیمت نفت یا تحریم دولت می‌بیند دیگر نمی‌تواند آن نرخ مدنظرش را اعمال کند و کنترل از دستش خارج شده است یا می‌بیند قیمت انرژی را آن قدر پایین تعیین کرده و ثابت نگه داشته که مقدار زیادی از حامل‌ها به طرق مختلف قاچاق می‌شود و چیزی برای صادرات سطح مصرف داخل نمانده است. تصمیم‌گیرنده معین می‌بیند حرکت در مسیری که داشته دیگر ممکن نیست و «مجبور است» مسیر را عوض کند؛ نه اینکه هیچ‌جاست یا دیدگاهش نسبت به سیاستگذاری اقتصادی تغییر کرده باشد. پس مجبور است برخی قیمت‌ها را تغییر بدهد تا بتواند به همان مسیر قبلی ادامه دهد. چنین اقدامی به وضوح اصلاح اقتصادی نیست بلکه گامی دیگر از همان رویکرد تحریم و تثبیت قیمت‌ها و عوانش «کنترل اداری اقتصاد» است. هیچ تصمیم‌گیرنده‌ای در کشور ما تاکنون اذعان نکرده است که شیوه سیاستگذاری و عملکردش غلط بوده و تصمیم گرفته است اقتصاد را بر اساس آزادسازی قیمت‌ها اداره کند.»

### به جای فروشنده‌ها، روی بودجه دولت و عملکرد بانک مرکزی نظارت شود

در بخش نهایی گفت‌وگو، مسعود نیلی در خصوص شرط موفقیت اجرای اصلاحات اقتصادی در شرایط کنونی توضیح داد: «به نظر من دولت باید حتماً کنترل بسیار سختگیرانه‌ای روی بودجه داشته باشد؛ تمام آن فشاری که برای کنترل قیمت‌ها در سطح اقتصاد خرد گذاشته می‌شود باید مانند کشورهای دیگر روی «بودجه دولت» و «عملکرد بانک مرکزی» گذاشته شود تا رشد نقدینگی کنترل شود. بنابراین یک توصیه محکم به دولت این است که مواظب رشد نقدینگی باشد. وقتی که هر روز سه‌هزار میلیارد تومان به نقدینگی اضافه می‌شود، قیمت کالاها ناگزیر بالا می‌رود. یعنی با این روند دو سال دیگر دوباره مجبور هستیم باز تصمیم سخت بگیریم و قیمت‌ها را بالا ببریم و همین‌طور این داستان ادامه دارد.همچنین وقتی میزان پارانۀ در کشور تعیین می‌شود، معمولاً دست‌دل‌بازی صورت می‌گیرد و به بهانه اینکه به مردم فشار وارد می‌شود، بدون در نظر گرفتن منابع، پارانۀ تعیین می‌کنند که خودش دوباره موجب کسری بودجه بیشتر می‌شود. از طرفی دولت باید با اطلاع‌رسانی بهتر و بیشتر به مردم توضیح دهد و بگوید که چرا این اقدام را انجام می‌دهد؛ صرفاً توضیح اینکه در این قیمت‌ها رانت وجود داشته و می‌خواهیم این رانت را حذف کنیم، توضیح قانع‌کننده‌ای نیست، چون در حوزه‌های زیاد دیگری هم رانت وجود دارد؛ چرا حذف رانت باید از این حوزه آغاز شود؟



## احکام افزایش حقوق بازنشستگان صادر شد



## ارزانی به بازار گوشت قرمز هم می‌رسد



## افزایش قیمت مواد غذایی جهان در ماه‌های آینده



## استقلال قدرتمندان قهرمان شد



مالیات بر عایدی سرمایه ابزاری مناسب برای کنترل سفته‌بازی

**یادداشت**

کبارش بیرامی

خبرنگار حوزه بورس و رمزارز

ابزار مالیات بر عایدی سرمایه ابزار تنظیم‌گری خوبی است که می‌تواند در کنترل تورم موثر باشد و در نهایت شرایطی برای اقتصاد ایجاد خواهد کرد که دولت از طریق بهبود فضای اقتصادی بتواند درآمدهای مالیاتی‌اش را هم افزایش دهد. اساساً ابزارهای مالیاتی دو ویژگی دارند؛ نخست اینکه باعث درآمذایی دولت می‌شوند و دوم اینکه دولت‌ها از طریق ابزارهای مالیاتی اقدام به تنظیم‌گری در حوزه مصرف و تقاضای کالاها و خدمات خواهند کرد. اقتصاد ایران به دلیل شرایط نامناسب تورمی که به ویژه در دهه ۱۳۹۰ داشته بسیار مستعد و مهیا برای سفته‌بازی بوده است که علاوه بر این موضوع، نوسانات ناشی از افزایش شدید نرخ ارز در سال‌های ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱ و سال‌های ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ منجر به تحمیل تورم‌های شدید بر اقتصاد شد. در چنین شرایطی تورمی ظرفیت فعالیت‌های سفته‌بازانه در اقتصاد افزایش پیدا می‌کند و وقتی این شرایط وجود دارد، هم مردم عادی و هم سفته‌بازان برای اینکه از اثرات تورم در اقتصاد مصون باشند، اقدام به افزایش تقاضا در دارایی‌های مختلف اعم از دارایی‌های فیزیکی و نقدی می‌کنند. در اقتصاد ایران طلا، ارز، مسکه و همچنین مسکن مهم‌ترین کالاهایی هستند که مورد تقاضای سفته‌بازانه قرار می‌گیرند. وقتی در اقتصاد ایران یک شرکت خودروسازی ۵ هزار خودرو واگذار می‌کند و برای آن بیش از یک و نیم میلیون ثبت‌نام صورت می‌گیرد، یعنی فضا مستعد فعالیت سفته‌بازانه است. در چنین شرایطی مالیات بر عایدی سرمایه می‌تواند ابزار تنظیم‌گری و کنترل‌کنندگی در اقتصاد باشد؛ اما اگر دولت می‌خواهد موفقیت نسبی در استفاده از ابزار مالیات بر عایدی سرمایه داشته باشد، باید اهداف درآمذی را در لایه‌های زیرین و کم‌اهمیت این موضوع قرار دهد. ابزار مالیات بر عایدی سرمایه ابزار تنظیم‌گری خوبی است که می‌تواند در کنترل تورم موثر باشد و در نهایت شرایطی برای اقتصاد ایجاد خواهد کرد که دولت از طریق بهبود فضای اقتصادی بتواند درآمدهای مالیاتی‌اش را هم افزایش دهد. مالیات بر عایدی سرمایه زمانی می‌تواند موثر واقع شود که اولاً پایه‌های درست مالیاتی شناسایی شود، دوماً همه آنچه که در فضای سفته‌بازانه مورد توجه است تحت کنترل این ابزار قرار بگیرد و سوم اینکه دولت نگاه درآمذی به این موضوع نداشته باشد بلکه به عنوان ابزار تنظیم‌گری از آن استفاده کند. به نظر می‌رسد اگر چنین فضایی مهیا شود فضا برای کنترل شرایط سفته‌بازی در اقتصاد ایران هم فراهم خواهد شد. البته شرایط سختی است و رسیدن به چنین فضایی با دشواری‌های جدی مواجه خواهد شد؛ چرا که می‌دانیم تورم، ذی‌نفعان بسیار جدی در اقتصاد ایران دارد؛ یعنی بسیاری از بخش‌ها و گروه‌ها وجود دارند که اصطلاحاً از تورم ارتزاق می‌کنند. این تحلیلگر مسائل اقتصادی گفت: به نظر می‌رسد تازمانی که تورم در اقتصاد ایران کنترل جدی نداشته باشد، کنترل فضای سفته‌بازانه نیز شرایط سختی خواهد داشت؛ گرچه نباید ناامید شد چرا که ابزار مالیات بر عایدی سرمایه به عنوان یک ابزار تنظیم‌گری می‌تواند در این شرایط موثر واقع شود.







## در اقتصاد

**❖ چه کسانی و تا چه زمانی می‌توانند برای یارانه ثبت‌نام کنند؟**

ثبت‌نام برای ورود به لیست یارانه‌ها محدود به گروه خاصی نیست و متقاضیان در کنار دو روزی که برای آنها به تناسب شماره آخر کد ملی تعیین شده، دو روز دیگر هم بدون محدودیت، امکان ثبت‌نام دارند، حتی قرار است فرصت دیگری هم برای کسانی که در این مهلت موفق نشدند تعیین شود، بنابراین در صورت نبود مشکل در سامانه ثبت‌نام، فعلا فرصت برای آنها فراهم است.
ثبت‌نام از جلماند یارانه از روز گذشته (۲۷ اردیبهشت) شروع شده است، اما باید توجه داشت که این محدود به کسانی نیست که از یارانه جدید ۳۰۰ تا ۴۰۰ هزار تومانی اخیر حذف یا جامانده و برای آن اعتراض کرده‌بودند، بلکه این فرصت به استناد تکلیف قانون بودجه ۱۴۰۱ برای تمامی کسانی است که متقاضی دریافت یارانه هستند حتی خانوارهایی که از ابتدای شروع کار به هر دلیلی یعنی از سال ۱۳۸۹ هم در لیست یارانه‌گیران نبوده و هیچ‌گاه یارانه‌ای دریافت نکردند و یا کسانی که به‌هر دلیلی حذف شده و یا در سال‌های قبل اصراً فاده بودند، می‌توانند ثبت‌نام، انجام دهند تا در خواستشان مورد بررسی قرار گیرد.
**ثبت‌نام، تضمین برقراری یارانه نیست**

اینکه چند نفر در ثبت‌نام جدید شرکت می‌کنند، مشخص نیست ولی اگر جمعیت کشور را حدود ۸۵ میلیون نفر در نظر بگیریم با توجه به اینکه یارانه جدید ۳۰۰ تا ۴۰۰ هزار تومانی برای حدود ۷۲ میلیون نفر واریز شده است، حدود ۱۳ میلیون نفر دیگر و به عبارتی همه کسانی که یارانه نمی‌گیرند، امکان ثبت در خواست دارند ولی این ثبت‌نام به معنی تضمین تأیید آنها و وارد شدن به لیست یارانه‌گیران نیست بلکه اطلاعات ثبت‌نامه‌ایی که از سوی سازمان هدفمندی یارانه‌ها انجام می‌شود، جهت تعیین دهک به وزارت رفاه ا رسال خواهد شد و بعد انجام بررسی‌های لازم، در صورت واجد شرایط بودن متقاضی، خانوار به جمع یارانه‌گیران اضافه و یارانه معوق، از اردیبهشت امسال به تناسب دهکی که در آن قرار دارند، برقرار و واریز می‌شود.

**سازمان هدفمندی قول داده باز هم زمان بدهد**

اما درباره زمان ثبت‌نام، این حائز اهمیت است که باید در مرحله اول، متقاضیان بر اساس کد ملی اقدام کنند؛ افرادی که عدد آخر کد ملی آنها زوج است برای روز گذشته یعنی ۲۷ اردیبهشت و امروز (۲۸ اردیبهشت) فرصت ثبت‌نام دارند ولی اگر در این دو روز نتوانند ثبت‌نام کنند در هفته آیدند روزهای شنبه ۲۱ اردیبهشت و یکشنبه اول خردادماه می‌توانند بدون محدودیتی برای کد ملی، جهت ثبت‌نام اقدام کنند.

همچنین برای کسانی که آخرین عدد کد ملی آنها فرد است، دو روز دوم یعنی پنج‌شنبه و جمعه همزمان با ۲۹ و ۳۰ اردیبهشت ماه، مهلت تعیین شده تا ثبت‌نام کنند، این گروه نیز اگر در این دو روز موفق نشدند، در ۳۱ اردیبهشت و اول خرداد، می‌توانند ثبت‌نام کنند.
اگر کسانی بودند که باز هم نتوانستند در این فرصت‌ها فرایند ثبت‌نام را طی کنند، باید منتظر تعیین مهلت جدید باشند، چرا که قرار نیست ثبت‌نام بعد از این مهلت‌ها متوقف شود بلکه تاریخ جدید اعلام خواهد شد، سازمان هدفمندی یارانه‌ها نسبت به این موضوع قول داده است.
ثبت‌نام برای دریافت یارانه به این ترتیب است که سرپرست خانوار، ابتدا برای کسب اطلاع از آخرین وضعیت ثبت‌نام خود، کد دستوری \*۴۳۸۵۷\* را شماره گیری و سپس با مراجعه به آدرس اینترنتی my.gov.ir نسبت به ثبت در خواست برقراری یارانه خانوار خود اقدام می‌کند.

**❖ قیمت اجناس قاچاق در کشورهای همسایه بالا رفت**

معاون توسعه بازرگانی وزیر جهاد کشاورزی گفت: اجرای طرح مردمی کردن یارانه‌ها موجب تعادل در بازار داخلی و بالا رفتن قیمت اجناس قاچاق در کشورهای همسایه شد. به گزارش صدا و سیما، عباس عسگرزاده با بیان اینکه اجرای طرح مردمی کردن یارانه‌ها موجب تعادل در بازار داخلی و بالا رفتن قیمت اجناس قاچاق در کشورهای همسایه شد، افزود: حتی ضدانقلاب نیز انتظار داشتند تا توافق‌هایی در این باره ببینند که شکر خدا هیچ کدام از آنها انجام نشد. وی با اشاره به ایجاد تعادل در بازار مصرف ادامه داد: شک تکنیک در تولیدات و ذخایر مادر محصولات پروتئینی و محصولات گوشتی کامل است و پشتیبانی کامل تا ۶ ماه آینده انجام می‌شود و قراردادهای کالاهای مورد نیاز کشور بسته شده و کالاهای مختلف مورد نیاز را وارد کرده‌ایم. عسگرزاده با اشاره به کمپین نخریدن گوشت مرغ و دیگر اجناس گفت: این موضوع شیطنت ضدانقلاب و برخی رسانه‌های خارج از کشور است.

**❖ حذف ارز ۴۲۰۰، در بلندمدت گرانی نخواهد داشت**

حذف ارز ترجیحی جراحی بزرگ اقتصادی بود که باید مدت‌ها قبل انجام می‌گرفت و به تعویق افتادن آن بیش از این جایز نبود و دولت با همراهی مجلس بدرستی دست به انجام آن زده است. دولت ۱۳ میلیارد دلار یارانه مستقیم به کالاهای اساسی از جمله نهاده‌های دامی می‌دهد اما با بررسی میزان واردات مشخص می‌شود که سهم واردات آن نسبت به ۳ سال قبل که ارز ۴۲۰۰ تومانی داده نمی‌شد، افزایش داشته است. این مسأله نشان می‌دهد بخش عمده‌ای از نهاده‌های دامی به دست مصرف‌کننده نمر، رسید یا به شکل دیگری از کشور خارج شد و یا غیر از هدف‌گذاری رسمی به دست استفاده قرار گرفته است. به همین منظور باید روش پرداخت یارانه تغییر کند تا به دست مردم برسد. سیاست حذف ارز ۴۲۰۰ تومانی و اصلاح قانون هدفمندی یارانه‌ها اتفاق مبارکی است و خواسته بخش خصوصی از دو سال قبل هم همین موضوع است. بخش عمده‌ای از یارانه دولتی به کالاهای اساسی در قالب قاچاق کالا از کشور خارج می‌شود و در واقع این یارانه نصیب مصرف‌کنندگان خارجی می‌شود. عمده‌ای معتقدند قاچاق کالاهای یارانه‌ای به میزانی نیست که بازار داخل را تحت تأثیر قرار دهد. در پاسخ به این افراد باید عنوان کرد که میزان تولید روغن در کشور قبل از سیاست ارز ۴۲۰۰ تومانی حدود ۱.۵ میلیون تن بوده اما در سال‌های اخیر به ۲.۲ میلیون تن رسیده است. افزایش تولید روغن بسته‌بندی و تصفیه شده حاکی از این است که مصرف این کالا به‌دلیل ارزانی افزایش قابل توجهی داشته در حالی که جمعیت کشور به آن نسبت افزایش نداشته است. بنابراین این می‌توان نتیجه گرفت که اگر مصرف سرانه به طور جزئی افزایش داشته اما بخش عمده آن قاچاق شده است. حذف ارز دولتی علاوه‌بر اینکه گرانی به همراه نخواهد داشت بلکه با مدیریت صحیح، اقشار ضعیف بیش از گذشته از یارانه دولتی بهره‌مند می‌شوند.

**❖ فضا برای رشد بیشتر سهام شاخص‌ساز وجود دارد**

شاخص کل بورس تهران در پایان معاملات روز (سه‌شنبه، ۲۷ اردیبهشت‌ماه) به ۲۲ هزار و ۲۲۵ واحد افزایش پس از ۲۰ ماه از مرز یک میلیون و ۶۰۰ هزار واحد فراتر رفت و در ارتفاع یک میلیون و ۶۰۶ هزار واحدی قرار گرفت. آخرین باری که شاخص کل این تراز را تجربه کرد، مربوط به مهرماه سال ۱۳۹۹ بود. این اتفاق از آن جهت مهم بوده که به نظر می‌رسد بازار سرمایه از ابتدای اسمال تغییراتی را در روند خود مشاهده کرده است. واقعیت این است که رشد ۲۲۲۲۵ هزار واحدی شاخص کل در بازار معاملات روز گذشته، م رهون رشد سهم‌های شاخص‌ساز بازار سرمایه بود. چرا که بسیاری از سهم‌های شاخص‌ساز بازار از رشد هفت‌ماهه ۲۰ درصد کردن درآمده در این صورت می‌توان اینچنین برداشت کرد که همچنان فضا برای رشد بیشتر آنها در بازار سرمایه وجود دارد. شکی نیست که روند حرکت بازار سرمایه در سال جاری مثبت و خوب خواهد بود که این امر در پیش‌بینی فعالان بازار سرمایه نیز به چشم می‌خورد. هر چند که ممکن است که شاخص کل بازار در روزهای آتی، بازگشت‌هایی به اعداد پایین‌تر از جمله یک میلیون و ۵۷۰ هزار واحد را هم به ثبت برساند. یعنی روند بازار در سال جاری ممکن است که به‌دلیل شوک‌های مهم‌رام شود اما در کل، رشد شاخص بازار سرمایه ادامه‌دار خواهد بود. یکی از احتمالات و پیش‌بینی‌ها این است که بازارهای موانی از جمله طلا، مسکن و ارز به سایه می‌روند که دلیل مهم آن هم همین جذاب بودن بازار سرمایه است که پیش‌بینی می‌شود بازدهی بازار سرمایه مثبت خواهد بود. با این همه، باید گفت که یکی از موارد قابل اتکا در این بازار در سال گذشته، به‌دلیل شوک‌های اقتصادی که برخی از اکنون فقط بین ۲۰ تا ۳۰ درصد رشد کرده‌اند. بنابراین برای جمع‌بندی باید گفت که با رشد بیشتر سهم‌های شاخص‌ساز در این بازار احتمال دارد که شاخص کل از مرز دو میلیون واحد هم عبور کند.

**❖ ۲۰ درصد گندم وارداتی ایران در سال گذشته از اوکراین تأمین شد**

رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران ایران با بیان اینکه بخش عمده واردات گندم ایران از روسیه و اوکراین بوده است، گفت: سال گذشته ۲۰ درصد گندم وارداتی از اوکراین صورت گرفته است بنابراین جنگ این دو کشور تأثیر بسزایی در اختلال در تأمین این محصول در دنیا و متعاقباً ایران دارد. اخیراً، یکی از نمایندگان مجلس مدعی شده که چون اوکراین یک درصد تولید گندم جهان را در اختیار دارد، بنابراین تصمیم دولت در افزایش قیمت گندم گندم و صنعت به علت مشکلات عرضه در جهان در اثر جنگ اوکراین، توجیه درستی نبوده است.

در همین زمینه «عطاءالله هاشمی» رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران ایران روز چهارشنبه در گفت‌وگو با خبرنگار اقتصادی ایرنا بیان کرد: مقایسه تولید گندم اوکراین با تولید کل جهان مقایسه اشتباهی است زیرا برخی بخش‌های تولید گندم، خودکشی تولیدکننده گندم، ماشین‌آلات گندم و برخی کشورها تولیدکننده گندم هستند اما صادرات انجام نمی‌دهند. رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران ایران اظهار داشت: تنها برخی کشورها در دنیا هستند که علاوه بر تأمین نیاز خودشان گندم به دنیا صادر می‌کنند که اوکراین و روسیه یکی از مهمترین کشورهای صادرکننده به شمار می‌روند. وی تصریح کرد: اکنون به واسطه خشکسالی‌ها در دنیا تولید گندم روند کاهشی دارد بنابراین برخی کشورها هستند که به دلیل این وضعیت آشفته بازار، دالای و واسطه‌گیران مالی می‌کنند و بخشی را گران می‌کنند که گروکشی انجام می‌دهند، بنابراین ایران به دلیل تحریم‌ها در بحث تأمین گندم می‌تواند با چالش روبرو شود. هاشمی، قاچاق را یکی از مشکلات در بخش گندم تولیدی کشور دانست و گفت: واقعی کردن قیمت گندم به منظور جلوگیری از ورشکستگی کشاورزان، ایجاد انگیزه در کشاورزان برای خودکفایتی کشور در تولید این محصول، نیاز زیادی کشور به واردات و تأمین امنیت غذایی مردم است و تأثیر چندانی روی قاچاق ندارد اما می‌تواند این مهم را کنترل کند.

## ترس بازار از سهام پالایشی ؟

شاخص کل بورس تهران با افت نیم درصدی از یک میلیون و ۶۰۰ هزار واحد عقب نشست.
سهام پالایشی در صدر نمادهای با بیشترین اثر منفی بر شاخص کل قرار داشتند. انتظار برای عملکرد زمستان این شرکت‌ها وجود دارد و شایعات از احتمال عملکرد ضعیف‌تر از انتظار به نظر می‌رسد دوباره سرمایه‌گذاران را به هراس انداخته و خاطرات تلخ پالایشی را در ذهن فعالان بازار زنده کرده است. در این خصوص به نظر می‌رسد توضیحات بیشتری نیاز است.
آخرین خاطره تلخ پالایشی‌ها به انتظار برای انتشار عملکرد بهار و تابستان سال گذشته در اواخر مهر بود. پالایشی‌ها سال گذشته با ادامه وضعیت مبهم قیمت‌گذاری از سوی وزرات نفت عملکرد بهار خود را منتشر نکرده بودند. در حالی که فصل تابستان نیز به پایان رسید همه منتظر بودند که آیا بنا است عملکرد تابستان نیز منتشر نشود؟ در همان دوره بود که وزیر نفت ابلاغیه جدید قیمت‌گذاری نفت و فراورده‌های نفتی شرکت‌های پالایشی را ابلاغ کرد که در آن کیفیت محصولات در نظر گرفته بود و قیمت نفت مبنای محاسبه قیمت خوراک تابعی از قیمت نفت عمان، دوبی و برنت بود. مینا محاسبه قیمت‌های فروش محصولات نیز نشریه پلنز در نظر گرفته شد.تحلیلگران در آن دوره با مراجعه به نشریه پلنز همان روزها (واسط مهر ۱۴۰۰) به کرک‌ها جذابی برای شرکت‌های پالایشی می‌رسند. بر این اساس انتظار انتشار عملکرد دلنشین برای پالایشی‌ها در نیمه نخست ایجاد شد. با این حال عملکرد پالایشی‌ها بسیار ضعیف‌تر از انتظارات بود. اما واقعیت ماجرا این بود که فرمول اجرا شده بود اما اگر به نشریه پلنز بهار و تابستان و میانگین قیمت نفت مراجعه می‌کردیم مشاهده می‌شد که کرک اسپرید پالایشی‌ها در نیمه نخست حدود ۲۰ تا ۳۰ کمتر از اعداد پاییز بود. از طرفی نکته‌ای که به خوبی در نظر گرفته نشده بود این‌که کیفیت محصولات به درستی در محاسبات تحلیلگران منعکس نشده بود. در حالی‌که میزان گوگرد موجود در نفت‌گاز شرکت‌های پالایشی اهمیت بسیاری در تعیین قیمت نهایی داشت اما برای مثال در حالی‌که عمده محصول تولیدی شپنا یا شیریز گوگرد بیش از ۵ هزار ppm داشت در نتیجه کف قیمتی را در ابلاغیه برای خود می‌داشت. بر این اساس به نظر می‌رسید که سودآوری بالای مورد انتظار برای نیمه نخست سال ۱۴۰۰ ناشی از اشتباه تحلیلی بود و نه عدم اعمال ابلاغیه مدنظر وزرات نفت.اما در پاییز مطابق با انتظارات سودآوری پالایشی‌ها رشد کرد و البته نکته مشکوک ماجرا شناسایی برخی سودها تحت عنوان « سایر درآمد » بود که همچنان صورت‌های مالی پالایشی‌ها را با مشکل مواجه می‌کرد.حالا نیز انتظار برای عملکرد زمستان پالایشی وجود دارد. نکته بسیار مهم در این‌جا این است که انتظار رشد حدود ۲۰ درصدی « سود عملیاتی » شرکت‌های پالایشی در زمستان نسبت به پاییز وجود دارد.

# نخستین ماه سال را بدون استقراض سپری کردیم

**❖ کشورهای همسایه تا شعاع ۳۰۰**

**کیلومتری از دارو، روغن و آرد یارانه‌ای**

**ایران از تراق می‌کردند**

معاون رئیس‌جمهور به موضوع ارز ترجیحی و دلایل تغییر شیوه پرداخت آن اشاره کرد و گفت: قاچاق کالاهایی که ارز ترجیحی می‌گرفتند بسیار بالا بوده به‌طوری‌که گاهی کشورهای همسایه تا شعاع ۳۰۰ کیلومتری از دارو، روغن و آرد شامل ارز ترجیحی ارتزاق می‌کردند و از زمانی که شیوه پرداخت عوض شده قیمت اینها در کشورهای همسایه افزایش پیدا کرده است.

میرکاظمی با بیان اینکه اثربخشی ارز ترجیحی بسیار پایین بوده است ادامه داد: ارز ترجیحی بزرگ‌ترین ضربه را به تولید کشور زد چون هیچ فعال اقتصادی نمی‌توانست با دریافت‌کنندگان ارز ترجیحی رقابت کند.

به گفته رئیس سازمان برنامه و بودجه ظرفیت‌های قانونی بودجه ۱۴۰۱ اجازه ادامه پرداخت ارز ترجیحی تا چند ماه را می‌داد و از منظر قانونی هم دولت ناگزیر به اجرای این جراحی اقتصادی بوده است. وی به مزایای حذف ارز ترجیحی برای اقتصاد کشور اشاره کرد و گفت: از ظرفیت حذف ارز ترجیحی می‌توان اشتغال پایدار ایجاد کرد و مهم‌تر اینکه دولت از کف بازار بیرون می‌آید. تولیدکنندگان و بخش خصوصی به‌تدریج در تنظیم بازار نقش اصلی را به عهده می‌گیرند. رئیس سازمان برنامه و بودجه با اشاره به افزایش ضریب جینی و شکاف طبقاتی در سال گذشته افزود: توزیع کمک معیشت جدید قطعاً باعث بهبود ضریب جینی خواهد شد، تدابیری هم توسط سازمان هدفمندی یارانه‌ها اندیشیده شده که کسانی که متقاضی جدید دریافت یارانه هستند بتوانند به‌زودی ثبت‌نام کنند.



# بودجه

از ۱۰ برابر شد، زمان تحویل دولت تنها ۶۰ هزار میلیارد تومان تخصیص بدون اعتبار در خزانه مانده بود؛ علاوه بر اینکه باید ماهانه ۱۰ تا ۱۲ هزار میلیارد تومان اصل و سود اوراق تسویه می‌شد، رئیس سازمان برنامه و بودجه افزود: از مشکلات دیگر مضل خشکسالی بود که نه‌تنها در ایران بلکه در کشورهای دیگر اتفاق افتاده و به همراه افزایش قیمت انرژی و افزایش هزینه حمل باعث افزایش قیمت مواد غذایی شده بود. ذخایر راهبردی مواد غذایی هم بین ۲۰ تا ۷۰ درصد پایین‌تر از حد مجاز بود.معاون رئیس‌جمهور مشکلات ناشی از کرونا را از دیگر معضلات پیش روی دولت سیزدهم دانست و گفت: در گذشتگان انسانی ناشی از کرونا بالا رفته و اجرای واکسیناسیون عقب‌افتاده بود. وی اضافه کرد: دولت از آغاز کار با این تصویر روبه‌رو بود اما در نهایت بدون استقراض و چاپ پول مشکلات یکی پس از دیگری حل شد؛

**❖ مریم لطفی – مرز اقتصاد |**

رئیس سازمان برنامه و بودجه گفت: برخلاف سال گذشته که در ۵ ماه ابتدای سال بیش از ۵۰ هزار میلیارد تومان از تنخواه بانک مرکزی استفاده شد دولت کشور را در اولین ماه سال ۱۴۰۱ بدون استقراض از بانک مرکزی اداره کرد و همین روند تا پایان سال ادامه خواهد داشت. سید مسعود میرکاظمی در گردهمایی رؤسای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها با اشاره به وضعیت کشور در زمان روی کار آمدن دولت سیزدهم گفت: در سال ۱۴۰۰ زمانی که دولت تحویل گرفته شد شاخص‌های کلان اقتصادی در وضعیت بسیار بدی قرار داشت؛ رشد اقتصادی نزدیک به صفر، نرخ جذب سرمایه منفی ۱۴٫۶ تورم ۵۰ درصدی و نرخ بالای بیکاری بخشی از وضعیت اقتصاد کشور بود.وی ادامه داد: علاوه بر کاهش درآمدهای دولت هزینه‌های جاری طی هشت سال بیش

# ارزانی به بازار گوشت قرمز هم می‌رسد



نظام توزیع عادلانه یارانه‌ها، قیمت گوشت قرمز نیز افزایش یافت که این موضوع موقتی است و به‌زودی به نرخ‌های قبلی برمی‌گردد.

وی افزود: گوشت قرمز مشمول آزادسازی قیمتی نبوده و از قبل هم یارانه‌ای دریافت نمی‌کرده، این اتفاق یکی از عوارض جانبی طرح اصلاح نظام پرداختی یارانه‌ها بوده که موقتی است.معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی تصریح کرد: برای تنظیم بازار این محصول، علاوه بر واردات گوشت قرمز از روسیه و پاکستان، تلاش داریم گوشت منجمد به‌اندازه کافی در بازار توزیع کنیم تا تب ناشی از آزادسازی ایجاد شده و افزایش

نظام توزیع عادلانه یارانه‌ها، قیمت گوشت قرمز نیز افزایش یافت که این موضوع موقتی است و به‌زودی به نرخ‌های قبلی برمی‌گردد.

وی افزود: گوشت قرمز مشمول آزادسازی قیمتی نبوده و از قبل هم یارانه‌ای دریافت نمی‌کرده، این اتفاق یکی از عوارض جانبی طرح اصلاح نظام پرداختی یارانه‌ها بوده که موقتی است.معاون برنامه‌ریزی و اقتصادی وزارت جهاد کشاورزی تصریح کرد: برای تنظیم بازار این محصول، علاوه بر واردات گوشت قرمز از روسیه و پاکستان، تلاش داریم گوشت منجمد به‌اندازه کافی در بازار توزیع کنیم تا تب ناشی از آزادسازی ایجاد شده و افزایش

## خشنی سازی بحران جهانی غذا در ایران

در محصول جو هم سهم تولید روسیه و اوکراین از تولید جهانی به ۱۳ درصد و سهم آنها در صادرات این محصول به ۱۹ درصد می‌رسد، همچنین درحالی که ۴٫۴ درصد از ذرت دامی در روسیه و اوکراین تولید می‌شود، سهم آنها در صادرات این محصول ۱۸ درصد است.این اعداد و ارقام بخوبی نشان دهنده میزان اثرگذاری این دو کشور در بازار جهانی محصولات کشاورزی و غذاست.
درگیری نظامی میان این دو کشور ضمن اینکه موجب کاهش صادرات این محصولات شده، بلکه به علت اعمال تحریم ازسوی کشورهای اروپایی و آمریکا بر روسیه فشار بیشتری بر بازار جهانی وارد کرده است.نخستین تأثیر جنگ روسیه و اوکراین افزایش شدید قیمت محصولات غذایی در جهان است که محصولاتی مانند گندم، جو، ذرت و روغن آفتابگردان را شامل می‌شود. اما این تأثیر تنها به بازار این محصولات محدود نشده، چرا که دلایه دوم آثاری که به‌دنبال دارد، تولید گوشت قرمز و سفید را نیز تحت تأثیر خود قرار داده است.
با توجه به اینکه بخش عمده از غذای دام و طیور از محصولات کشاورزی تأمین می‌شود، محدودیت و افزایش شدید قیمت این محصولات به بالا رفتن قیمت تمام شده گوشت در جهان منجر شده است. ازسوی

با آغاز جنگ روسیه و اوکراین، درابتدا تصور اینکه این درگیری نظامی تا این اندازه بر زندگی مردم جهان تأثیرگذار باشد، ممکن نبود، اما تنها با گذشت چندین روز بتدریج آثاران نمایان شد.با توجه به سهم و نقش این دو کشور در تولید و صادرات بسیاری از محصولات اساسی بخصوص کشاورزی، تمام بازارهای جهانی تحت تأثیر قرار گرفتند به طوری که صاحبانظران آن را با بحران سسال ۲۰۰۸ میلادی مقایسه می‌کنند. برهمین اساس، تصمیمات دولت سیزدهم برای اصلاح سیاست ارز ترجیحی که به‌صورت مستقیم با اقلام غذایی و اساسی درارتباط است، می‌تواند تا حدود زیادی سدی در برابر ضربه‌های بازارجهانی به بازار داخلی ایران شود.

درواقع رشد شدید قیمت محصولات کشاورزی و دشواری در تأمین آنها درصورت ادامه سیاست ارز ترجیحی، برای سال‌جاری بخش عمده‌ای از منابع ارزی کشور را می‌بلعید.روسیه و اوکراین ۵۶ درصد از تولید و ۶۴ درصد از صادرات روغن آفتابگردان جهان را در اختیار دارند. برخصوص گندم نیز ۱۹ درصد از گندم جهان دراین دو کشور تولید و ۲۳ درصد از صادرات این محصول اساسی نیز ازسوی این دو کشور انجام می‌شود.



در شش ماهه دوم سال ۱۴۰۰ دولت محکم ایستاده بود تا پایه پولی بالا نرود و سازمان برنامه و بودجه و برخی برنامۀ و بودجه برعکس سنوات قبل مأموریت داشت تا مانع بالا رفتن پایه پولی در کشور شود. رئیس سازمان برنامه و بودجه با اشاره به اینکه در دولت سیزدهم تمرکز بر این است تا قدرت خرید مردم بالا رود ادامه داد: شکل گرفته و به بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری اطمینان داده شود.

تصویر: ایستاد





اصول جدید سرمایه‌گذاری

♦ **یادداشت**

یادداشتی از رابرت کیوساکی

مترجم: مریم ولی‌پورنورعلی

از پول اضافی‌تان کار بکشید

یکی از چیزهایی که در کارم به آن علاقه‌مندم، این است که می‌بینم مردم از سمت چپ مربع نقدینگی به سمت راست آن می‌روند.

فرآیند تبدیل زندگی کارمندی به کارآفرینی و مالکیت کسب‌وکار شبیه به فرآیندی است که در آن کرم ابریشم به پروانه تبدیل می‌شود. زمان‌بر است و اغلب به تغییرات زیادی در ذهنیت و نوع رفتار نیاز دارد. یکی از این تغییرات رفتاری این است که بدانید وقتی پول اضافی‌ای در اختیار دارید، باید با آن چه کار کنید. چه ارنی به شما رسیده باشد، چه پاداش و چه مزایای سالیانه کاری‌تان، باید بدانید که بهترین روش سرمایه‌گذاری چیست. افرادی که در سمت چپ مربع نقدینگی قرار دارند، وسوسه خواهند شد که توصیه‌های معمول برای پس‌انداز پول را دنبال کنند یا آن را برای خودرو یا مسافرت خرج کنند. توصیه‌های معمول، اغلب سرمایه‌گذاری در برنامه‌های بازنشستگی یا ادامه‌دادن زندگی در سطحی پایین‌تر از حد دلخواهتان است. من مطالب زیادی را درباره این دو مورد نوشتم‌ام و تایید نمی‌کنم. اگر پول اضافی‌ای به دست آوردید، وقت آن رسیده است که به توصیه پدر پولدار من عمل کنید: آن را در یک نوع دارایی پولساز سرمایه‌گذاری کنید. اما برای این کار باید از چند قانون اساسی سرمایه‌گذاری باخبر باشید. این قواعد را پدر پولدارم به من آموخت و من نیز می‌خواهم آنها را با شما در میان بگذارم.

**قانون ششماره یک سرمایه‌گذاری:** بدانید که برای چه نوع درآمدی مشغول به کار هستید.

بسیاری از مردم فقط به پول‌درآوردن فکر می‌کنند. نمی‌دانند که انواع مختلفی از درآمد وجود دارد. پدر پولدار من در طول چندین سال به من آموخت که سه نوع درآمد وجود دارد:

درآمد معمولی: معمولاً از طریق شغل اصلی ایجاد می‌شود. معمولاً مالیات زیادی به آن می‌خورد و به همین دلیل ثروت‌اندوزی به وسیله این درآمد کار تقریباً غیرممکنی است. ضمناً با دریافت این نوع درآمد، در واقع دارید «زمان»‌تان را با «پول» مبادله می‌کنید. توانایی کسب درآمده‌تان به این بستگی دارد که چه مدت بتوانید کار کنید.

**درآمد اوراق:** معمولاً از طریق اوراق بهادار، سهام و صندوق‌های سرمایه‌گذاری به دست می‌آید. این نوع درآمد نیز مشمول مالیات می‌شود و به سختی می‌توان به کمک آن ثروت‌اندوزی کرد. درآمد منفعل: معمولاً از املاک و مستغلات، سرمایه‌گذاری‌ها و کارآفرینی پدید می‌آید. کمترین میزان مالیات شامل آن می‌شود و در زمینه پتانسیل ثروت‌اندوزی، بالاترین رتبه را در میان انواع درآمد دارد.

پدر پولدارم می‌گفت: «اگر می‌خواهی ثروتمند باشی، سعی کن درآمد منفعل به دست آوری.»

**قانون ششماره دو سرمایه‌گذاری:** تبدیل درآمد معمولی به درآمد منفعل

بسیاری از مردم زندگی حرفه‌ای‌شان را با درآمد معمولی شغل‌های کارمندی آغاز می‌کنند. مسیر ثروت‌اندوزی از درک این مسئله آغاز می‌شود که انواع دیگری از درآمد نیز وجود دارد و باید هرچه سریع‌تر درآمد معمولی را به درآمد منفعل تبدیل کرد.

او می‌گفت: «هر سرمایه‌گذاری باید این کار را انجام دهد. درآمد معمولی‌اش را به درآمد اوراق و سپس منفعل تبدیل کند؛ به همین سادگی.»

به همین دلیل است که وقتی کسی پول اضافی‌ای به دست می‌آورد، به او توصیه نمی‌کنم که آن را در برنامه‌های بازنشستگی سرمایه‌گذاری کرده یا در سطح پایین‌تری از سطح دلخواهش زندگی کند تا پس‌اندازی داشته باشد. در عوض به او می‌گویم که «سه‌م خودت را کنار بگذار» و آن پول را در دارایی‌های پولساز سرمایه‌گذاری کن. خلاصه اینکه درآمد اضافی‌تان را به درآمد منفعل تبدیل کنید.

**قانون سوم سرمایه‌گذاری:** آماده باشید.

بیشتر مردم سعی می‌کنند پیش‌بینی کنند که چه اتفاقی در چه زمانی رخ می‌دهد. اما یک سرمایه‌گذار واقعی خود را آماده هر اتفاقی می‌کند. پدر پولدار می‌گفت: «اگر با تحصیلات، تجربه و سرمایه روز می‌ادا خود را آماده نسازید، موقعیت‌های خوب را از دست خواهید داد پدر پولدار این‌طور ادامه داد که بهتر است آنچه اتفاق خواهد افتاد را پیش‌بینی نکنید، بلکه تمرکز خود را روی آنچه می‌خواهید بگذارید، چشمانتان را به خوبی باز کنید تا از همه رویدادها باخبر باشید و عکس‌العمل درست و به موقعی نسبت به موقعیت‌هایتان نشان دهید. با یادگیری مادام‌العمر و به‌کارگیری دانسته‌هایتان می‌توانید به این مهم دست پیدا کنید.

**قانون چهارم سرمایه‌گذاری:** معامله‌های خوب، پول را به سوی خود جذب می‌کنند.

یکی از بزرگ‌ترین دغدغه‌های من به عنوان یک سرمایه‌گذار تازه‌کار این بود که در صورت پیداکردن معاملات عالی، چطور پول کافی را برای سرمایه‌گذاری در آنها به دست آورم.

پدر پولدار گفت: «اگر آماده باشید که یعنی اینکه علم و تجربه کافی داشته باشید و معامله خوبی پیدا کنید، یا پول راهش را به سوی شما پیدا می‌کند و یا شما این راه را خواهید یافت.» در واقع پدر پولدار بر این عقیده بود که جذب پول، بخش ساده ماجراست. قسمت سخت کار این است که معامله‌ای پیدا کنید که ارزش سرمایه‌گذاری را داشته باشد. به همین خاطر است که افراد زیادی حاضرند در صورت پیداشدن معامله‌ای مناسب و سودآور، سرمایه‌شان را به سرمایه‌گذار، یعنی شما بسپارند.

**قانون پنجم سرمایه‌گذاری:** ارزیابی ریسک و پاداش ریسک را بیاموزید.

زمانی که دارید به یک سرمایه‌گذار موفق تبدیل می‌شوید، باید یاد بگیرید که میزان ریسک و دستاوردهای احتمالی آن را بسنجید. پدر پولدار برایم مثالی زده بود تا این مسئله را به خوبی درک کنم.

او از من پرسیده بود: «اگر پسر برادری را خواهرت بخواهد یک فست‌فود راه‌اندازی کند و به ۲۵ هزار دلار سرمایه نیاز داشته باشد، آیا سرمایه‌ات را به او اختصاص می‌دهی؟»

گفتم: «ه! میزان پاداش ریسک احتمالی در این مسئله خیلی کم است.»

او ادامه داد: «بسیار خب. اما اگر به تو بگویم که این پسر برادری خواهرت ۱۵ سال از عمرش را در رستوران‌های زنجیره‌ای فست‌فود سبزی کرده و آنجا مشغول به کار بوده، کمی بعد به سمت نایب‌رئیس منسوب شده و اکنون دیگر آماده است تا رستوران زنجیره‌ای خودش را بسازد و تو می‌توانی تنها با ۲۵ هزار دلار، مالک پنج درصد این کسب‌وکار شوی، باز هم همین پاسخ را می‌دهی؟» گفتم: «این بار دیگر پاسخ مثبت می‌دهم، چون در قبال ریسکی که انجام می‌دهم، پاداش احتمالی خوبی را نیز دریافت خواهم کرد.»یادگیری و تسلط بر قوانین سرمایه‌گذاری نیازمند این است که عمر خود را صرف یادگیری مسائل اقتصادی کنید. این چند تاکتیک شروع خوبی برایتان خواهند بود. بعد از خواندن این مقاله و شناخت اصول اولیه، دیگر به خودتان بستگی دارد که چقدر برای یادگیری بیشتر تلاش کنید.

## ← سودگو برای مدیران

|   |  |   |   |   |  |
|---|--|---|---|---|--|
|   |  | 6 |   | 3 |  |
|   |  | 2 | 3 |   |  |
|   |  |   | 5 |   |  |
|   |  | 9 | 8 |   |  |
|   |  | 6 |   |   |  |
| 7 |  | 9 |   |   |  |
|   |  | 4 |   |   |  |
|   |  | 2 | 8 |   |  |
|   |  | 5 | 4 |   |  |
|   |  | 4 | 7 |   |  |

## هیچ‌گاه برای ثروتمندشدن دیر نیست

می‌خواهم چیزی را در مورد خودم به شما بگویم که امیدوارم بتواند انگیزه‌بخش شما در زندگی باشد. واقعیت این است که من اولین چک یک میلیون‌دلاری‌ام را زمانی دریافت کردم که ۵۱ سال سن داشتم. هیچ‌گاه برای میلیون‌شدن دیر نیست. اگر این مسئله را در نظر داشته باشید که من در ۲۱سالگی از دانشگاه هاروارد فارغ‌التحصیل شدم، متوجه می‌شوید که ۳۰ سال طول کشید تا بتوانم دانش، ار‌تیاطات و تجربه‌ام را به چنین مبلغ پولی تبدیل کنم. رهرو آن است که آهسته و پیوسته رود. شما چگونه رهرویی هستید؟ چه کاری می‌توانید در زندگی انجام دهید تا نگرش میلیون‌شدن را در خود ایجاد کنید؟ می‌خواهم به شما بگویم که امروزه، با وجود حجم زیاد اطلاعات رایگان در اینترنت، دیگر نیازی نیست که ۳۰ سال صبر کنید. در وهله اول باید باور داشته باشید که به سادگی می‌توانید میلیونر شوید. باور در نتیجه انتخاب‌هایمان ایجاد می‌شود. تمام باورها و عقاید در واقع نوعی فکر هستند. افکاری که اقتدر به آنها فکر می‌کنید و فکر می‌کنید و فکر می‌کنید که دیگر حتی متوجه نمی‌شوید که آنها نیز زمانی افکار خودآگاه شما بوده‌اند، بلکه آنها را واقعیت می‌پندارید. اما شما می‌توانید عقاید خود را تغییر دهید.برای تقویت‌کردن باورهای خود باید هر روز جملات مثبت و انگیزه‌بخشی را برای خود تکرار کنید: «من از اینکه هر سال یک میلیون دلار در آمد دارم، خوشحالم و خدا را شکر می‌کنم.»«من از اینکه دارایی خالص دو میلیون دلاری (یا هرچقدر که می‌خواهید) دارم، خوشحال و قدردان هستم.»«من خوشحالم که مانند میلیون‌ها زندگی می‌کنم.»اگر این جملات مثبت را بارها و بارها پیش خود تکرار کنید، به باور جدیدی دست پیدا می‌کنید و آن را حقیقت می‌پندارید. آن زمان است که ضمیر ناخودآگاه‌تان نیز شروع به کمک‌کردن به شما خواهد کرد.



یادداشتی از مهندس محمدمهدی راسخ

# ۷ عامل بحران‌زا کدام‌ها هستند؟



کسی که استخدام می‌کنید مهم نیست، کسی که او را اخراج نمی‌کنید مهم است.

آنتونی رابینز در مورد یک پرسنل ساده صحبت کرد که خیلی به او ضرر زده بود. می‌گفت در چنین مواقعی کسی که استخدام می‌کنید مهم نیست، کسی که اخراج نمی‌کنید مهم است. سپس مدیران کمپانی‌ها آمدند و در مورد این صحبت می‌کردند که به خاطر یک اشتباه کوچک، چقدر ضرر کرده بودند که جبران‌ناپذیر هم بود. یکی می‌آمد و می‌گفت ما کارخانه زیردریایی داریم، دیگری می‌گفت کارخانه داروسازی داریم و...، از اشتباهاتی که یک پرسنل ساده انجام داده بود و جبران آن اشتباهات، و اینکه چقدر برایشان هزینه داشته، صحبت می‌کردند. آنتونی رابینز هم در مورد ضررهایی که کرده بود، توضیح می‌داد.

«هفت عامل ایجاد بحران»

روز پایانی برنامه خیلی کوتاه بود. آنتونی رابینز گفت: «عقل و قلبتان باید با هم هماهنگ شوند. شکر گزار باشید. احساس عشق داشته باشید. قصور در اجرا نداشته باشید. جدی باشید. کسب‌وکار مثل شطرنج است. آموزش در برابر رقیب و بقیه امور، باید دائمی باشد.»

به موردی اشاره کرد که همه در فکر فرو رفتند و بعد با جدیت پیگیری آن شدند: «همه باید کسب‌وکار دومی داشته باشند. این عامل باعث حفاظت از زندگی می‌شود؛ همه تخم مرغ‌ها را در یک سبد نگذارید.باید تصمیم بگیرید مالک شرکت‌های دیگر باشید. به جای ماشین، پول‌ساز باشید. کاری را انتخاب کنید که در آن حضور نداشته باشید و در سال، دو ساعت برایش وقت بگذارید.»این موضوع خیلی روی افسرد تاثیر گذاشت و همه در فکر فرو رفتیم و با هم مشورت کردیم؛ چه کاری است که حضور نداشته باشیم و در سال فقط دو ساعت برایش وقت بگذارم؟

او گفت: «هدف از سرمایه‌گذاری چیست؟ فقط

یک هدف وجود دارد و آن هم کسب درآمد است.

چه درصدی از پولتان را برای سرمایه‌گذاری در شغل دوم می‌گذارید؟ ۲۰ تا ۵۰ درصد.

اگر بیشتر از ۲۰ درصد باشد، باید بدانید کجا سرمایه‌گذاری کنید، در غیر این صورت سرمایه را از بین می‌برید. وقتی سرمایه‌گذاری می‌کنید و از آن درآمدی ایجاد می‌شود، نحوه صحبت کردن‌تان فرق می‌کند، چون از زندگی مطمئن هستید، نحوه ارتباطتان تغییر می‌کند. سبک زندگی‌تان را باید تعیین کنید؛ باید در آن خلاقیت وجود داشته باشد.

خیلی‌ها پول دارند ولی بلد نیستند زندگی کنند. اگر می‌خواهید به استقلال مالی برسید، باید ببینید چگونه خرج می‌کنید. بهروروی، زندگی شما را تغییر می‌دهد. سبک زندگی‌تان را تعریف کنید.»

در اینجا آنتونی رابینز به ما تمرین داد که سبک زندگی‌تان را تعریف کنید. اگر به آن استقلال مالی برسید، چه کارهایی را انجام می‌دهید؟او تعریف می‌کرد: «با کسی قرار داشتیم که چند میلیارد

# خلاقانه نبینیم ونشویم!

۳- ما آنقدر عمر نمی‌کنیم که بتوانیم همه مشکلات دنیا را حل کنیم، پس اگر هر فرد یک مسئله را حل کند، روزی می‌رسد که دنیا محل قشنگ‌تری برای زندگی شود.

۴- تمرین کنیم که بسر روی یک کار، رشته، تخصص و فعالیت تمرکز کنیم.

۵- باور داشته باشیم که همه چیز را همانک دانند، پس تلاش نکنیم در مورد همه چیز اظهارنظر کنیم که مجبور شویم در مورد همه چیز یاد بگیریم.

۶- اگر حواسمان نبوده است و معتاد به پرداختن به مسائل گوناگون و غیرمرتبط اجتماعی، سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و حوادث روزمره شده‌ایم، زنگ خطر را به صدا درآوریم که نخواهیم توانست اثری ماندگار از خود به جا بگذاریم.

۷- به جای صحبت درباره دیگران، طوری عمل کنیم که دیگران درباره ما بگویند، البته مثبت.

گوش‌دادن به خبرهای گوناگون و توجه دقیق نسبت به صحنه‌ها و اتفاقات روزمره در سطح جامعه گاهی اوقات ما را به یک انسان همیشه منتقد و به تدریج منفی‌نگر تبدیل می‌کند که تبعات آن ناامیدشدن، ازدست‌دادن انگیزه، کم کاری و در نتیجه کناره‌گیری از جامعه است.

حتما شما هم افرادی را می‌شناسید که مدام اخبار را از مجاری گوناگون و در زمان‌های متفاوت پیگیری کرده و با تفسیر و تحلیل آن سعی می‌کنند دیگران را هم با آن درگیر کنند.

این افراد بدون آنکه متوجه باشند، اسیر دام اعتیاد به شنیدن و دیدن معضلات جامعه شده‌اند. آنها هنگام رانندگی از اینکه کسی بین دو خط رانندگی کند یا راهنما نزد یا زاله‌ای را از خودرو به بیرون بیندازد، کنترل خود را از دست می‌دهند، عصبی می‌شوند

۱۱ دقیقه این پنج روز را مرور و در دفترچه قسمت‌های مهم را مشخص کنید. با لذت این کار را انجام دهید، انگار که دارید گنج پیدا می‌کنید.»

کسی که استخدام می‌کنید مهم نیست، کسی که او را اخراج نمی‌کنید مهم است. آنتونی رابینز در مورد یک پرسنل ساده صحبت کرد که خیلی به او ضرر زده بود. می‌گفت در چنین مواقعی کسی که استخدام می‌کنید مهم نیست، کسی که اخراج نمی‌کنید مهم است. سپس مدیران کمپانی‌ها آمدند و در مورد این صحبت می‌کردند که به خاطر یک اشتباه کوچک، چقدر ضرر کرده بودند که جبران‌ناپذیر هم بود. یکی می‌آمد و می‌گفت ما کارخانه زیردریایی داریم، دیگری می‌گفت کارخانه داروسازی داریم و...، از اشتباهاتی که یک پرسنل ساده انجام داده بود و جبران آن اشتباهات، و اینکه چقدر برایشان هزینه داشته، صحبت می‌کردند. آنتونی رابینز هم در مورد ضررهایی که کرده بود، توضیح می‌داد.

«هر چه انرژی بیشتری داخل سازمان بسوزد، این انرژی در بیرون کمتر تاثیر می‌گذارد.»

به طور کلی تاکنیدش روی سیستم و کار تیمی بود. اگر سیستم داشته باشید، افرادی هم حذف شوند، کار ادامه پیدا می‌کند. می‌گفت من ۳۲ کمپانی دارم، ۱۲ ساعت روی سن سخنرانی می‌کنم ولی شرکت‌م مدیریت می‌شود چون سیستم هست. سپس به ما تمرین داد که سه چهار وضعیت منفی را که در شرکت‌تان به وجود آمده‌اند، بنویسید؛ و بنویسید چه عواقب و هزینه‌هایی برای شما داشته‌اند.

آن چیزی که ما را نمی‌کشد، قوی‌تر می‌کند؛ بحران‌ها ما را می‌سازند.بعد میلیون و میلیاردها ثانیه را مقایسه کرد؛ به بعضی‌ها میلیونر و به بعضی دیگر میلیاردر می‌گویم، بین این دو خیلی تفاوت هست. او می‌گفت میلیون ثانیه، ۱۲ روز و میلیاردها ثانیه، ۳۲ سال می‌شود.

و از رانندگی کردن و از بودن در آن لحظه تنها لذت نمی‌برند، بلکه اذیت می‌شوند و این حس منفی را به همراهان خود و یا به کسانی که در اطراف آنها هستند، انتقال می‌دهند.اگرچه رفتار آن کسانی که اصول رانندگی و آداب اجتماعی را رعایت نمی‌کنند، بسیار ناپسند و ناشایست است ولی ما با پرداختن به آن مسئله بدون حضور کسی که آن رفتار را مرتکب شده است، هیچ کاری را نمی‌توانیم از پیش ببریم. مثل این می‌ماند که ما در جمع خودمان بنشینیم و مردمان کشور دیگری را که در فقر، فحشا یا فساد غرق شده‌اند، مدام مورد انتقاد و نقد قرار دهیم در صورتی که نه می‌توانیم برای آنها کاری انجام دهیم و نه آنها را ما تاثیرپذیری دارند.

خیلی از انسان‌های موفق در عرصه‌های گوناگون را می‌شناسیم که انگار از بسیاری از مسائل حاشیه‌ای جامعه اطلاعی ندارند و از مهم‌ترین خبری که قشر عادی جامعه در مورد آن ساعت‌ها گفت‌وگو می‌کند، حتی مطلع هم نیستند.

لازم می‌دانسم هرازگاهی یادآوری کنم که در این نوشتار نمی‌خواهیم بی‌تفاوتی را آموزش دهیم، ما می‌خواهیم از حساس‌بودن بیش از حد بکاهیم و به جای پرداختن به حاشیه‌ها به اصل بپردازیم که مهم‌ترین کار انجام وظایف خودمان به بهترین نحو است.

اگر کمی دقیق شویم، متوجه می‌شویم که دانشمندان حوزه‌های علمی و تخصصی، اصولاً اطلاعات عمومی زیادی ندارند، آنها خلاقانه ذهن خود را فیلتر کرده‌اند و فقط مانند یک آهن‌ربا که ذرات آهن را جذب می‌کند، حتی ذرات طلا را هم جذب نمی‌کنند چون نقش و وظیفه آنها مشخص است.

اگر کمی دقیق شویم، متوجه می‌شویم که دانشمندان حوزه‌های علمی و تخصصی، اصولاً اطلاعات عمومی زیادی ندارند، آنها خلاقانه ذهن خود را فیلتر کرده‌اند و فقط مانند یک آهن‌ربا که ذرات آهن را جذب می‌کند، حتی ذرات طلا را هم جذب نمی‌کنند چون نقش و وظیفه آنها مشخص است.

اگر کمی دقیق شویم، متوجه می‌شویم که دانشمندان حوزه‌های علمی و تخصصی، اصولاً اطلاعات عمومی زیادی ندارند، آنها خلاقانه ذهن خود را فیلتر کرده‌اند و فقط مانند یک آهن‌ربا که ذرات آهن را جذب می‌کند، حتی ذرات طلا را هم جذب نمی‌کنند چون نقش و وظیفه آنها مشخص است.

# کتابی برای آنها که می‌خواهند در بازار کسب‌وکار ایران شاخص باشند.

برای تهیه این کتاب عدد ۱۳۶۱ را به شماره ۰۴۶۴۴۶۰۰۰ پیامک کنید.

چاپ دوم







در نوجوانی به خاطر علاقه‌ی زیادی که به غذا داشتم همیشه در حال خوردن بودم و از این کار لذت می‌بردم. دست‌پخت مادرم حرف نداشت و این هم در خوردن بیش‌تر و اضافه‌وزن من، مزید بر علت بود. تا جایی که در ۱۸ سالگی نمی‌توانستم مثل همکلاسی‌ها و دوستانم تحرک داشته باشم و همیشه از این مشکل در رنج و عذاب بودم.

طوری که احساس گناه می‌کردم و همین احساس گناه باعث می‌شد تا هربار، سراغ رژیم غذایی بروم تا بلکه وزنم کم شود و لاغر شوم. این کار را به‌مدت ۱۶ سال ادامه دادم و هر بار که جلوی آینه می‌ایستادم به خیال این‌که لاغر شده‌ام، خیلی هم لذت می‌بردم. ولی درِیغ از کم‌شدن وزن و لاغرشدن؛ این کار فقط من را مدام در وزن‌های مختلف و نزدیک هم قرار می‌داد.

به خیال خودم تصمیم گرفته بودم تا بلکه لاغر شوم و این جمله‌ی: «بلکه وزنم کم شود» تمام تصمیماتم را به باد می‌داد؛ چون تصمیم قطعی نگرفته بودم و هیچ هدفی هم برای آن نداشتم و با خودم می‌گفتم باید لاغر شوم؛ ولی چقدر؟ و در چه مدت زمانی؟ این چیزی بود که هرگز تعیین نکرده بودم. سال‌ها گذشت تا روزی که نزد دکتری رفتم و او برایم آزمایشی نوشت. این آزمایش برای کنترل سلامتی من انجام می‌شد و نتیجه‌اش گواه افزایش شدید چربی بود و کبد چرب و خلاصه انواع ناهماهنگی‌ها در بدنم.

بعد از آن روز بود که تصمیمی جدی گرفتم و با برنامه‌ی غذایی درست و سالمی که در پیش گرفتم که البته برای آن محدودیت زمانی هم تعیین کرده بودم، توانستم وزن زیادی کم کنم و سلامتی‌ام را به‌دست آورم. خوشحال‌کننده‌تر این‌که در نتیجه‌ی این اتفاق، مشکلات دیگری مثل زانودرد و کمردرد هم برطرف شدند. حالا با گذشت سالیان بسیار از آن تصمیم، دیگر حاضر نیستم به گذشته برگردم؛ چون تصمیمی که از همان روز گرفتم بسیار جدی بود و زحمات زیادی را در راه آن متحمل شدم.

به‌الگویی که اتفاق افتاد، یک‌بار دیگر دقت کنید. تا وقتی تصمیم جدی و صحیحی نگرفته بودم، اراده‌ای هم برای این کار نداشتم و تنها این تصمیم باعث به‌وجود آمدن تغییرات بزرگی در زندگی من و به‌تبع آن کمبود کار من شد. ما در هر لحظه از زندگی، تصمیماتی می‌گیریم. از مسائل جزئی و پیش‌پاافتاده مثل این‌که «کسب‌وکارم؟» تا مسائل پیشرفته و مهم‌تر مثل «در چه رشته‌ای ادامه تحصیل دهم؟» و بر این باوریم که این تصمیمات را با در نظر گرفتن مزایا و معایب آن به‌صورت منطقی اتخاذ می‌کنیم.

در واقع، انتخاب گزینه‌هایی موثر از بین طیف وسیعی از اقدامات را می‌توان به عنوان قلب تصمیم‌گیری ارزیابی کرد که البته این مساله یکی از مشخصات و خصوصیات یک مدیر موفق و تاثیرگذار هم محسوب می‌شود. ولی بطور یابد بدانیم تصمیمی که از بین گزینه‌های مختلف، اتخاذ شده، بهتر از دیگری‌ست یا تصمیم خوبی محسوب می‌شود؟ حواس‌تان باشد که داریم از موضوعی حرف می‌زنیم که بسیار سخت و پیچیده است. اگر شما مدیر هستید، مسیر کار و موفقیت‌خود را در نظر بگیرید و بررسی کنید از چه معیارهایی برای تصمیم‌گیری در زمان‌های مختلف استفاده کرده‌اید؟ آیا مزایا و معایب همه‌ی معیارها و تاثیرشان روی گزینه‌های موجود و تصمیم خودتان را ارزیابی کرده‌اید؟ اهمیت تاثیر اطرافیان، دوستان و خانواده چقدر بوده است؟

همه‌ی این‌ها سؤالاتی هستند که باید در زمان تصمیم‌گیری از خودتان پرسید تا در طی‌کردن مسیر به مشکل نخورید و همیشه تصمیمات درستی را برای زندگی و کسب‌وکارتان اتخاذ کنید. این مقاله، درک کافی از مهارت‌های مهم و تاثیرگذار در تصمیم‌گیری را به شما خواهد داد. در ضمن، در نتیجه‌ی آن، از طریقه‌ی برخورد و مدیریت افرادی هم که با آن‌ها کار و زندگی می‌کنید، شناخت بهتر و واضح‌تری خواهید داشت و به این بیفزایید که کار با داده‌ها و ارقام هم برای شما راحت‌تر خواهد شد.

دیدگاه عقلانی در مورد مدیریت تصمیم‌گیری می‌گوید که یک تصمیم موثر و صحیح را می‌توان از عملکرد درست و موفق تمام مراحل کار و فرایند کلی آن شناخت. حتما همهی ما تصمیماتی در زندگی روزمره و کسب‌وکار گرفته‌ایم و در نهایت، از نتیجه‌ی آن پشیمان هستیم. مطمئنا هیچ‌کس را پیدا نمی‌کنید که در طول زندگی هیچ تصمیم اشتباهی نگرفته باشد. تصمیم‌گیری صحیح مهارتی‌ست که باید آن را به خود آموزش دهیم و این مهارت را تقویت کنیم.

تصمیم‌گیری صحیح و به‌موقع، قدرت شما را در رهبری فرایندها و مدیریت آن‌ها و همچنین در لحظه‌لحظه‌ی زندگی نشان می‌دهد. پرسش این است که چرا برخی مدیران در این زمینه با شکست مواجه می‌شوند؟ در جواب باید گفت چون آن‌ها انتخاب‌های نادرستی دارند که منجر به تصمیم‌گیری غلط می‌شود.

اغلب افراد، خواه در کسب‌وکار یا در زندگی شخصی، وقتی با تصمیم‌گیری مواجه می‌شوند، بیش‌تر تمایل دارند که گزینه‌های بله یا خیر، یکی را انتخاب کنند؛ یعنی همان انجام‌دادن یا انجام‌ندادن کار. این موضوع، خیلی ساده به نظر می‌رسد.

در نظر داشته باشید که زمان، بسیار کوتاه است و خیلی سریع هم در حال گذر؛ که این امر باعث می‌شود خیلی‌ها حاضر به تصمیم‌گیری صحیح در زندگی نباشند و با همان بله یا خیر تمام تصمیمات‌شان را پیش می‌برند. برای افزایش مهارت تصمیم‌گیری، اول باید با انواع تصمیم‌گیری و تاثیرات آن آشنا شوید. در ادامه می‌خواهم به انواع تصمیم‌گیری اشاره کنم. امیدوارم که راه‌گشای تصمیمات موفق همهی شما باشد:

انواع تصمیمات در کسب‌وکار و مدیریت

تصمیمات سازمانی می‌توانند الگویی از تصمیم‌گیری‌ها در تمام مراحل زندگی باشند، چه فردی و چه جمعی؛ اما این تصمیمات، چه انواعی دارند؟

تصمیمات ساختاری: تصمیماتی هستند که هدف‌شان روشن است و این هدف در تصمیم نهایی قابل شناسایی‌ست. این تصمیمات، ساختاری منطقی و منظم دارند و فقط زمان و چگونگی اجرای آن‌ها می‌تواند تاثیرگذار باشد. مثلا اگر بخواهید در مورد شرکت رفیب اطلاعاتی به‌دست آورید، برای جمع‌آوری این اطلاعات، تصمیم می‌گیرید به آرشیو روزنامه‌ها و سایت‌های اینترنتی مراجعه کنید یا تحقیقات بازار انجام دهید. به عبارت دیگر از روش‌های شناخته شده و متعارف استفاده خواهید کرد و از نتایج به‌دست آمده، تصمیمات بعدی را اتخاذ می‌کنید. به این نوع تصمیم‌ها، ساختاری یا شناخته‌شده می‌گویند.

تصمیمات غیرمتمرکز: تصمیماتی هستند که برای شخص تصمیم‌گیرنده، هدف نهایی و امکانات موجود، مبهم و ناشناخته هستند. مقایسه‌ی نتایج و شناخت مزایا و معایب آن بسیار سخت است. تصمیمات قابل برنامه‌ریزی: که جزو تصمیمات ساختاری هستند و گام‌ها و روش‌های مشخصی را دنبال می‌کنند. این روش‌ها گاهی تکراری هم هستند. اگر یک تصمیم غیر قابل برنامه‌ریزی گرفته شود، در این تصمیم، هیچ روش و شیوه‌ای برای حل مشکلات احتمالی وجود ندارد و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش رو قابل شناسایی نیستند. البته بررسی و بازنگری مجدد از خروجی‌های به‌دست آمده می‌تواند باعث ایجاد اصلاحاتی در برنامه‌ریزی شود و نتایج را تغییر دهد.

حلقه‌های مختلف تصمیم

تصمیمات همچنین می‌توانند به‌صورت استراتژیک و به‌طور کلی متناسب با منابع و امکانات در دسترس و در جهت رسیدن به هدفی مشخص انجام شوند. این‌گونه تصمیمات معمولا ساختار خاصی دارند و فقط موردی که می‌تواند باعث نداشتن اطمینان شود، چگونگی رفتار اشخاص یا مشتریان در طول زمان است. و به همین خاطر است که باید با استراتژی خاص و قابل انتطافی صورت گیرند.

بعد از تصمیمات استراتژیک، این «تصمیمات تاکتیکی» هستند که به کمک آن‌ها می‌آیند تا برای تحقق هدف‌های استراتژیک وارد عمل شوند. یا بهتر بگوییم وقتی تصمیمات استراتژیک برای تحقق اهداف سازمانی اتخاذ می‌شوند، تصمیمات تاکتیکی در تعیین این‌که چه عاملی باید برای رسیدن به این اهداف اجرا شوند، تعیین کننده هستند. مثلا شما یک تصمیم استراتژیک می‌گیرد تا با یک محصول جدید وارد بازار کشور همسایه شوید. در حالی که تصمیم تاکتیکی به رویکردهای لازم در احداث کارخانه در همان کشور می‌پردازد. و در نهایت، تصمیمات عملیاتی هستند که برای اقدامات کوتاه‌مدت استفاده می‌شوند. با توجه به مواردی که گفته شد می‌توانیم به این ترتیب در نظر بگیریم که:

تصمیمات استراتژیک: مثل تصمیم برای ورود به بازار کشور همسایه برای افزایش ۵ درصدی فروش در سال.

تصمیمات تاکتیکی: مثل تصمیم برای گسترش صادرات با تولید محلی در کشور همسایه.

تصمیمات عملیاتی: مثل استخدام متخصصان و کارمندان محلی برای ارائه‌ی خدمات بهتر و کاهش هزینه.

وقتی با حلقه‌های مختلف تصمیم آشنا شدید، حالا می‌توانید برای تصمیم‌گیری صحیح در هر کدام از این حلقه‌ها به این روش عمل کنید:

مشکل را شناسایی کنید: شناسایی مشکل، شما را تا نیمه‌ی راه، جلو می‌برد. چون دانستن این‌که چه می‌خواهیم، راحل‌های بهتری را پیش روی ما قرار می‌دهد.

تعیین معیارهای ارزیابی: برای هر مرحله از کار و اقداماتی که صورت می‌گیرد، حتما باید ارزیابی انجام شود تا مطمئن شویم در مسیر صحیح قرار داریم و از مسیر اصلی منحرف نشده‌ایم. چون ارزیابی‌نکردن باعث به‌دست‌آمدن نتایج معکوس می‌شود. البته همین ارزیابی‌ها هم به معیارهایی برای سنجش احتیاج دارند.

شناسایی تمام راحل‌های ممکن: همیشه برای هر کاری، راحل‌های زیادی وجود دارند. پس با شناسایی بهترین، منطقی‌ترین و ساده‌ترین راه می‌توانید به شدت به کارایی‌تان بیفزایید و هزینه‌های اجرای تصمیمات‌تان را کم کنید.

تصمیم‌گیری: با توجه به موارد بالا و پس از شناسایی آن‌ها، در نهایت نوبت به تصمیم‌گیری می‌رسد و حالا می‌توانید بهترین تصمیم را برای زندگی و کسب‌وکارتان اتخاذ کنید.

در نهایت باید بگوییم مدل‌ها و روش‌های متفاوتی برای شیوه‌ی تصمیم‌گیری و کسب این مهارت وجود دارند؛ ولی هیچ‌کدام‌شان مفید نخواهند بود؛ مگر این‌که شما اول از همه در خود، این باور را به وجود آورید که شما واقعا تصمیم گرفته‌اید تغییری ایجاد کنید یا کاری را انجام دهید. پس این تصمیم‌گیری هم نیاز به تصمیمی دارد که با اراده و انگیزه‌ی کافی همراه باشد. این همان فرایندی‌ست که در مورد من اتفاق افتاد و در ابتدای این یادداشت به آن اشاره کردم و الگویی‌ست که می‌توانید به کار ببندید و نتایج نیکش را در تمام تصمیمات‌تان به نظاره بنشینید.

## تمرینی برای برانگیختن نوآوری در تیم‌های کاری



ژولین رابر تسون مدیر صندوق مالی، رالف لورن، طراح مد، که نه‌تنها خودشان نوآوری داشته‌اند، بلکه محیط کاری مناسب برای نوآوری دیگران را نیز ایجاد کرده‌اند. او می‌گوید:

هنگامی‌که به رهبران مشاوره می‌دهم که چگونه برخی از رفتارهای نوآورانه‌ی خود را به سازمانشان وارد کنند، تأکید می‌کنم که

کوچک شروع کردن بهتر است و یکی از اولین ابزارهایی که توصیه می‌کنم، یک تمرین گروهی است: من آن را «دفترچه‌ی تغییر» می‌نامم.

۳- «ما چه کاری می‌توانیم در مورد این تحولات قریب‌الوقوع شناسایی‌شده انجام دهیم؟» برای هر یک از آن‌ها از ستون سمت راست جهت اشاره به اقدامات پیشگیرانه استفاده کنید. گاهی اوقات شما می‌خواهید یک روش موجود را اصلاح کنید تا آن را مقاوم به تغییرات پیرامونی کنید و گاهی اوقات لازم است آن روش را به‌کل رها کرده و از ابتدا شروع کنید.

۱- «روش فعلی / فرمول موفقیت / روشی که ما همیشه در سازمان‌مان کارها را انجام

نیویورک که جایگاه دوم اکوسیستم‌های استارت‌آپی را به‌خوداختصاص داده، دارای بیش از ۹۰۰۰ استارت‌آپ، یونیکورن‌های متعدد و ارتباطات بین‌المللی بالا (شاخص اندازه‌گیری میزان ارتباطات بنیان‌گذاران استارت‌آپ‌ها با سایر اکوسیستم‌های برتر جهانی) است. از طرف دیگر، پکن به‌طور پیوسته در حال صعود در رتبه‌بندی اکوسیستم‌ها است زیرا میزان بیش از ۱۰۰۰ شرکت هوش مصنوعی است، که یکی از چهار بخش دارای بیش‌ترین رشد در سطح جهانی

به شمار می‌رود.در حالی که ۱۰ اکوسیستم اشاره شده در بالا برخی از رهبران شناخته‌شده‌تر در انقلاب جهانی استارت‌آپی هستند،بد نیست به سایر قطب‌های دارای سریع‌ترین رشد نیز نگاهی بیاندازیم. استارت‌آپ ژئوم یا دسته از اکوسیستم‌ها را «اکوسیستم‌های Challenger» می‌نامد و ۱۲ مورد از این دست اکوسیستم‌ها به ترتیب حروف الفبا عبارت‌اند از: هلسنیکی (فنلاند)،هانگزو (چین)،جاکار تا(اندونزی)، لاگوس (نیجریه)،ملبورن (استرالیا)، مونترال (کانادا)، مسکو (روسیه)، بمبئی (هند)، سائوپائولو (برزیل)، سئول (کره جنوبی)، شنژن (چین) و توکیو (ژاپن).در بین این فهرست،می‌توان به لاگوس به‌عنوان رقیب برتر آن‌هاحضور دارند.

**سیلیکون ولی**
وقتی صحبت از رهبری در یک حوزه‌ی استارت‌آپی خاص باشد، مونترال را می‌بینیم که به‌عنوان یکی از نقاط فعال جهانی برای استارت‌آپ‌های هوش مصنوعی (AI) ظهور می‌کند.از سال ۲۰۱۶، بیش از یک میلیارد دلار در شرکت‌های هوش مصنوعی مستقر در آنجا(از جمله استارت‌آپ قابل توجه Elemental) سرمایه‌گذاری شده و بیش‌ترین تمرکز محققان دانشگاهی هوش مصنوعی را در جهان دارد. همچنین مونترال میزان



### آموزگاران پیشرفت شخصی و کاری، در یک هفته چه جملات انگیزشی نوشتند؟



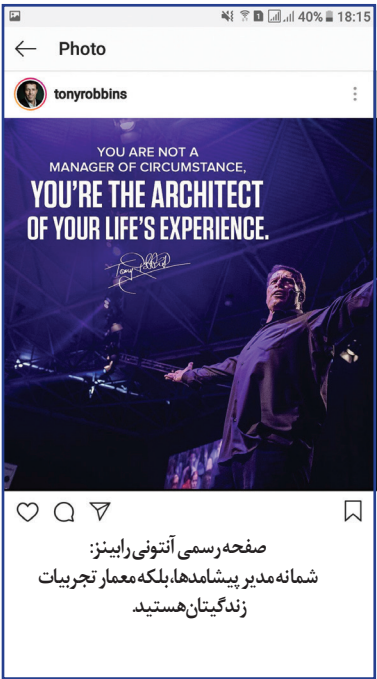
صفحه رسمی اریک وور:

اگر رشد و پیشرفت شخصیتان را به دست اتفاقات بسپارید، همواره در سرزمین انسان‌های متوسط زندگی خواهید کرد. «برندون بوچارد»



صفحه رسمی تی هارو اکر:

خلق تعادل بیش‌تر در زندگی، می‌تواند از تباط‌ها، شغل، وضعیت سلامتی و سایر جنبه‌های زندگیتان را بهبود بخشد.



صفحه رسمی آنتونی رابینز:

شما نه‌مدیر پیشامدها،بلکه معمار تجربیات زندگیتان هستید



صفحه رسمی ریچارد برانسون:

وقتی به دیگران گوش می‌کنید،می‌توانید بسیار بیش‌تر از زمانی که صحبت می‌کنید، یاد بگیرید.

در طول دهه‌ی گذشته، بیشتر بحث‌های اکوسیستم‌های استارت‌آپی بر این مسئله متمرکز بوده که کدام شهر یا منطقه به «سیلیکون ولی بعدی» تبدیل خواهد شد.

اگرچه مکان‌های بسیاری با مسیرهای رشد نویدبخش وجود دارند، اما باور کارشناسان بر این است که چنین دیدگاهی کوتاه‌بینانه بوده و به این معناست که باید قهرمان جدیدی ظهور کند و بر قهرمان قبلی سایه اندازد.

در حقیقت، «سیلیکون ولی بعدی» وجود نخواهد داشت. در عوض، تحقیقات جدید توسط استارت‌آپ ژئوم با عنوان گزارش اکوسیستم استارت‌آپی جهانی در سال ۲۰۱۹ (GSEr) اشاره به وجود ۳۰ هاب «بعدی» دارد که به جرم بحرانی رسیده‌و وضعیت اقتصاد جهانی را تغییر خواهند داد. در حالی که هیچ‌کدام از آن‌ها در آینده قابل پیش‌بینی به بزرگی سیلیکون ولی نخواهند بود، هریک به واسطه‌ی سطه‌ی منطقه‌ای یا پیش‌رو بودن در یکی از زیربخش‌های استارت‌آپی شکوفا خواهند شد.

در حال حاضر مشخص نیست که چه اکوسیستم‌هایی در نهایت به‌عنوان عوامل تحول جهانی مطرح خواهند شد، اما سرنخ‌های بزرگی وجود دارد.اولین جایی که باید برای تعیین نقاط مهم بعدی به‌دنبال آن باشیم، رتبه‌بندی موجود اکوسیستم‌های استارت‌آپی است. این گزارش هر ساله ۱۵۰ اکوسیستم پیش‌رو را رتبه‌بندی می‌کند، که از جمع‌آوری داده‌های بیش از یک میلیون شرکت در سطح جهان به‌دست می‌آید. جدیدترین فهرست رتبه‌بندی نشان می‌دهد که سیلیکون ولی در صدر است و نیویورک سیتی، لندن، پکن، بوستون، تل آویو، لس‌آنجلس، شانگهای، پاریس و برلین در رتبه‌های بعدی قرار دارند.

پنج موح در تاریخ توسعه‌ی سیلیکون ولی

این ۱۰ قطب پیش‌روی جهانی به دلیل داشتن استارت‌آپ‌های فراوان و کسب‌وکارهای کوچک، از شهرت خوبی برخوردار هستند. به‌عنوان مثال،





**کُمبود اقلام اساسی در شهرستان دماوند وجود ندارد**

دماوند- فرماندار شهرستان دماوند با بیان اینکه هیچ گونه کمبود اقلام اساسی در شهرستان دماوند وجود ندارد، گفت: با فروشگاه‌هایی که در عرضه اقلام اساسی به مردم شهرستان کوتاهی و ماکل کند بدون اغماض برخورد خواهد شد.

رضا طاهرخانی گفت: در خصوص تامین کالاهای اساسی مردم به ویژه روغن، شکر، مرغ، ماکارونی و غیره هیچگونه مشکلی در سلح شهرستان وجود ندارد.

وی ادامه داد: در صورتی که هر فروشگاه زنجیره ای در تهیه و عرضه اقلام اساسی مردم شهرستان دماوند، تعلل و کوتاهی کند بدون اغماض با آنان برخورد و نسبت به جمع آوری و پلمپ آن واحد صنعتی اقدام خواهد شد.

فرماندار شهرستان دماوند با اشاره به بازدیدهای مستمر بازرسی از واحدهای صنعتی طی روزهای اخیر، افزود: این بازدیدها جهت نظارت بر نحوه عرضه اقلام اساسی مورد نیاز مردم انجام و به چند فروشگاه زنجیره ای جهت عرضه مناسب اقلام اساسی به مردم شهر دماوند تذکر لازم داده شد.

طاهرخانی افزود: اطلاع از میزان وجود کالاهای اساسی مورد نیاز مردم، قیمت‌گذاری منصفانه کالاها، نظارت و بازرسی مستمر بر واحدهای صنعتی در راستای بهبود وضعیت بازار و ارائه خدمات مطلوب‌تر به شهروندان از اهداف این بازدید بوده‌است.فرماندار شهرستان دماوند همچنین ضمن تاکید بر اینکه هیچگونه افزایش قیمت نان در شهرستان دماوند نخواهیم داشت، گفت: نان در سفره هر ایرانی قوت غالب است از این رو افزایش کیفیت نان از اهمیت بالایی برخوردار است.

وی افزود: در شهرستان دماوند هیچ گونه مشکلی در تامین آرد نانوائی ها وجود ندارد و ساماندهی، تامین و توزیع آرد و نظارت بر کیفیت و یخت نان باید از اولویت های مهم کارگروه آرد و نان در جهت رضایتمندی شهروندان، قرار گیرد.

فرماندار با بیان اینکه هیچ عنوان نباید اجازه داده شود تخلفاتی مانند کم فروشی، گرانفروشی عرضه آرد یا ارائه ای خارج از شبکه در شهرستان دماوند صورت گیرد، گفت: قطعاً با متخلفان در این زمینه به طور جدی برخورد می شود و هیچ نوسانی در توزیع نان قابل پذیرش نخواهد بود.

**مشکلات و موانع توسعه آذربایجان غربی احصا شده است**

مهاباد - نماینده ولی فقیه در آذربایجان غربی و امام جمعه ارومیه گفت: موانع توسعه و مشکلات استان توسط مسوولان و نمایندگان مردم در مجلس احصا و در سفر رییس جمهور به ایشان اعلام و برای رفع آنها برنامه ریزی خواهد شد.

حجت الاسلام والمسلمین سیدمهدی قریشی در حاشیه سفر یک روزه به مهاباد در گفت وگو با خبرنگاران افزود: از یک ماه پیش مقدمات سفر رییس جمهور پیش بینی و دغدغه های اصلی و مشکلات استان و هر شهرستان توسط مسوولان جمع بندی و با اولویت بندی تهیه شده تا در این سفر تقدیم ایشان و هیات دولت شود.

وی ادامه داد: امیدواریم با حضور شخص رییس جمهور در آذربایجان غربی زمینه برطرف کردن مشکلات مردم و همچنین ارتقای شاخص‌های توسعه استان با توجه به ظرفیت‌های این منطقه در بخش‌های مختلف فراهم شود.

حجت الاسلام قریشی اظهار کرد: جلسات متعددی پیرامون احصای مشکلات استان با حضور نمایندگان مردم و مسوولان تشکیل شده و تلاش می‌کنیم نهایت استفاده را از حضور رییس جمهور و هیات دولت داشته باشیم.

نماینده ولی فقیه در آذربایجان غربی و امام جمعه ارومیه در سفر به مهاباد پس از ورود به این شهرستان با حضور بر سر مزار شهید سرلشکر خلبان خالد حیدری نخستین خلبان شهید دوران دفاع مقدس به مقام این شهید و دیگر شهدای این شهرستان ادای احترام کرد.آیت الله ربیسی، رییس جمهور و هیات همراه در سفری یکروزه به آذربایجان غربی روز جمعه وارد این استان شدند.

مهاباد در جنوب آذربایجان غربی و ۱۱۶ کیلومتری مرکز استان واقع شده است.

**آشنا نبودن اعضای شوراها با قوانین موجب تضعیف این نهاد شده‌است**

گران – رییس شورای عالی استان‌ها گفت: آشنا نبودن برخی اعضای شورای شهرها با قوانین و مقررات موجب شده نتوانند از اختیارات قانونی خود استفاده کنند که نتیجه آن تضعیف جایگاه شوراهاست.

پرویز سرسوری در دیدار با نماینده ولی‌فقیه در گلستان اظهارداشت: هر کسی که به عنوان منتخب مردم به شوراها راه می‌یابد، باید آموزش ببیند تا وقتی روی صندلی تصمیم‌گیری نشست بتواند به درستی تصمیم بگیرد.

وی بیان کرد: قسمت زیادی از تخلفات و پرونده‌های مطرح شده در هیات‌های حل اختلاف به دلیل آگاهی نداشتن و آموزش ندیدن اعضای شوراها است که در مواردی به برخورد‌های قضایی نیز منجر شد.

رییس شورای عالی استان‌ها ادامه داد: در ۲۰ سال گذشته ۲۸ طرح پیشنهادی این شورا به مجلس رفت که از این تعداد هشت طرح به تصویب رسید.

وی گفت: یکی از معضلات اصلی شهرداری‌ها تاخیر چندین ماهه برای صدور پروانه‌ها به ویژه در تهران بود که نتوانستیم با فراهم کردن بستر کاهش رانت و فساد، این زمان را کاهش دهیم. نخستین اجلاسیه روسای شورا‌های اسلامی استان‌های کشور از صبح امروز چهارشنبه با حضور پرویز سرسوری رییس شورای عالی استان‌ها و نایب رییس شورای اسلامی شهر تهران، در گرگان مرکز استان گلستان آغاز به‌کار کرد.

در این اجلاس‌سه ۲ روزه، رییس‌ان شورا‌های اسلامی ۳۱ استان کشور به همراه اعضای هیات رییس‌ه شورای عالی استان‌ها و همچنین مدیرکل دفتر امور شورا‌های شهر و روستای وزارت کشور حضور دارند.

**۷۴ نفر از شهروندان قزوینی در انتظار پیوند اعضا هستند**

قزوین -مدیرعامل انجمن اهدای قزوین گفت: ۱۵۷ نفر از شهروندان قزوینی در انتظار پیوند اعضا هستند و پیوند کلیه بیشترین تقاضا را دارد.

سعید مظفری در نشست خبری انجمن اهدای عضو که به مناسبت هفته نفس برگزار شد، افزود: بالغ بر ۲۵ هزار نفر در کشور در انتظار پیوند اعضا هستند که در این میان سهم استان قزوین، ۱۵۷ نفر است.

وی با بیان اینکه، ۱۳۵ نفر در انتظار پیوند کلیه، ۱۲ نفر در انتظار پیوند قلب ۱۲ و ۱۰ نفر در انتظار پیوند کبد هستند، تصریح کرد: خوشبختانه قزوینی‌ها در عضویت در انجمن اهدای عضو و دریافت کارت بسیار فعال هستند به طوری که ۵۷ هزار نفر از شهروندان قزوینی کارت اهدای عضو دارند و ی با اشاره به ۱۵۲ و ۳۱ اردیبهشت‌به‌عنوان هفته اهدای عضو، گفت: امر اهدای عضو در ایران میراق و یادگار امام خمینی (ره) است.

وی ادامه داد: در کشور ما پس از فتوای حضرت امام خمینی (ره) در سال ۱۳۴۸ و پس از آن فتوای رهبر معظم انقلاب در سال ۱۳۷۰ و در ادامه سایر مراجع و پس از تصویب مجلس شورای اسلامی در سال ۱۳۷۹ موضوع پیوند اعضا از فرد مرگ مغزی که یکی از بزرگ‌ترین پیشرفت های علم پزشکی می باشد، به صورت رسمی آغاز شد.مظفری بیان کرد: اولین انجمن اهدای عضو ایرانیان در سال ۱۳۹۱ راه اندازی شد و انجمن اهدای عضو قزوین، در راستای پیشبرد سیاست های انجمن اهدای عضو ایرانیان اندازی انجمن اهدای عضو ایرانیان در سال ۱۳۹۸ تاسیس شد.

وی همچنین اظهار داشت: کمک به بیماران در انتظار عضو و اشاعه فرهنگ اهدای عضو از مهمترین وظایف این انجمن است.

وی با بیان اینکه، انجمن اهدای عضو قزوین تا زمان شیوع ویروس کرونا قدم در مسیر شکوفایی گذاشته بود؛ اظهار داشت: تا پیش از شیوع ویروس کرونا اقدامات خوبی در زمینه اهدای عضو صورت گرفت و پس از شیوع ویروس کرونا، تقاهم نامه هایی با برخی نهاد ها و دستگاه های اجرایی استان نظیر استانداری، شهرداری و آموزش و پرورش نوشته شد.

اهدای عضو افزود: برای فرهنگ سازی امر اهدای عضو مقرر شده تا یک دوره ضمن خدمت با هدف افزایش ارتقای سطح فرهنگی، دوره هایی با اینـ محوریت برای فرهنگیان و دانش آموزان مقطع متوسطه دوم برگزار شود.

مدیرعامل انجمن اهدای عضو قزوین، بیان کرد: شایع ترین دلیل مرگ مغزی در بین شهروندان قزوینی، تصادفات جاده‌ای است. وی ادامه داد: استفاده از اعضای فرد مرگ مغزی بهترین، سالم ترین و ارزان روش پیوند است. بنابراین از تمام شهروندان تقاضا داریم در صورت مواجهه با مرگ مغزی یکی از اطرافیان خود نسبت به اهدای عضو ای جانبخشی به فرد دیگر، موافق باشند مظفری تصریح کرد: در دنیا ۹۹ درصد مرگ ها از طریق مرگ قلبی و فقط یک درصد از طریق مرگ مغزی اتفاق می افتاد و تشخیص مرگ مغزی در ایران توسط ۴ پزشک متخصص صورت میگیرد. وی با بیان اینکه، هر فرد مرگ مغزی، جان ۸ بیمار را نجات می دهد، اظهار داشت: بیشترین آمار افراد مبتلا به مرگ مغزی در بین جوانان ۲۰ تا ۴۰ سال است و متأسفانه به دلیل تصادفات جاده‌ای که بیشتر نیز به آن اشاره کردم میزان مرگ مغزی در کشور بسیار بالا است. وی گفت: در سال ۱۷۱ هزار مرگ مغزی صورت میگیرد که یک سوم مرگ مغزی ها منجر به اهدا می شود. مظفری در ادامه خاطرنشان کرد: ایران در پیوند کبد رتبه اول را دارد. فرهنگ سازی اهدای عضو در دهه اخیر بیش از پیش شده اما همچنان با برخی چالش ها در این مسیر رو در رو هستیم.

**امنیت غذایی پایدار با توسعه کشاورزی دانش بنیان ایجاد می‌شود**

وزیر جهاد کشاورزی در پیامی به کاروان ترویجی ارتقای بهره‌وری کشاورزی، برپایی نهضتی جهادی برای ترویج دانش و نوآوری در عرصه‌های کشاورزی را اقدامی ارزشمند و شایسته تقدیر دانست.

به گزارش از وزارت جهاد کشاورزی، «سید جواد ساداتی‌نژاد» در این پیام آمده است؛ توسعه، استقلال و اقتدار کشور در حوزه کشاورزی و تامین امنیت غذایی مرهون مجاهدت کشاورزان، روستاییان و عشایر و تلاش کارشناسان و مدیران وزارت جهاد کشاورزی در خدمت‌رسانی مطلوب برای ایفای وظیفه خطیر راهبری بخش کشاورزی است.حفظ امنیت کشاورزی غذایی کشور در سطح مطلوب با وجود فشار تغییرات اقلیمی نامساعد، محدودیت منابع پایه و همچنین اعمال تحریم‌های ظالمانه، مستلزم مجاهدتی عظیم برای گسترش نوآوری از طریق ارتقای دانش، بینش، مهارت و صلاحیت حرفه‌ای کشاورزان و بهره‌برداران بخش کشاورزی است.بی‌شک توسعه کشاورزی دانش‌بنیان به‌منظور افزایش کمی و کیفی محصولات کشاورزی با رویکردی جامع و پایدار متضمن حفاظت و صیانت از منابع پایه آب و خاک، امنیت غذایی پایدار کشور را در پی خواهد داشت.

بسط دانش و نوآوری در عرصه‌های کشاورزی رسالت سترگی است که به یاری خدای متعال و تلاش مروجان، محققان، متخصصان و کارشناسان وزارت جهاد کشاورزی همیسته با بهره‌گیری از دانش و تجارب ارزشمند خبرگان بخش کشاورزی و با استفاده حداکثری از ظرفیت کشتنکار موثر نظام نوآوری کشاورزی در مسیر دستیابی به سطح مطلوب اقتدارغذایی دست یافتنی است.

تلاش و کوشش سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی برای راه‌اندازی «کاروان ترویجی ارتقای بهره‌وری کشاورزی» در تعامل سازنده با معاونت‌ها و سازمان‌های اجرایی وزارت و سازمان‌های جهاد کشاورزی استان‌ها، به‌منظور برپایی نهضتی جهادی برای ترویج دانش و نوآوری در سطح عرصه‌های کشاورزی اقدامی ارزشمند و شایسته تقدیر است.از زحمات و تلاش‌های عوامل و دست‌اندرکاران این برنامه به‌خصوص مروجان، محققان، متخصصان و کارشناسان خدوم وزارت و همچنین کشاورزان خبره و واحدهای خدمت‌رسان غیردولتی فعال در حوزه مشاور فنی، برای پیشبرد اهداف بخش کشاورزی در مسیر اعتلای میهن اسلامی سپاسگزاری می‌نمایم. سربلند و پیروز باشید.

## افزایش قیمت مواد غذایی جهان در ماه‌های آینده ادامه می‌یابد

صادراتی در ماه مارس به بالاترین رقم از سال ۱۹۹۰ رسیده است. صادرات ذرت اوکراین به طور ناگهانی متوقف شده است. انتظار می‌رود تولید امسال ذرت اوکراین هم کاهش یابد که این مسئله به همراه مختل شدن خطوط صادرات و افزایش هزینه‌های تولید بر قیمت‌های جهانی طی ماه‌های آینده خواهد دمید.

**روسیه و اوکراین ۷۷ درصد روغن آفتابگردان دنیا را تأمین می‌کنند**

بر اساس این گزارش روسیه و اوکراین سهم مهمتری در صادرات جهانی روغن آفتابگردان دارند. این دو کشور مجموعاً ۷۷ درصد صادرات جهانی روغن آفتابگردان در سال گذشته را به خود اختصاص دادند. سهم روسیه از این رقم ۴۷ درصد و اوکراین ۳۰ درصد بوده است.

مدیرکل فلو سسپ به بحران کمبود کود شیمیایی در جهان اشاره کرد و گفت قیمت این محصول در بازارهای جهانی افزایش شدیدی داشته و دسترسی کشوران به آن کاهش یافته است. کشورهای صادرکننده بزرگ غلاتی مثل برزیل، آرژانتین و بنگلادش از ۲۰ تا ۷۰ درصد به کودشیمیایی وارداتی را روسیه وابسته هستند.

وی تاکید کرد باید کود مورد نیاز تولیدکنندگان مهم غلات را تامین کنیم تا مشکلی در تولید جهانی غلات ایجاد نشود.دونگیو در پایان توصیه‌هایی را برای تلاوم تولید غلات اوکراین مطرح کرد که عبارت‌ند از: تأمین فزنیگی و مواد اولیه لازم برای حفظ سطح تولید غلات و سبزیجات و سیب‌زمینی در اوکراین، حمایت از عملیات برداشت محصولات کشت‌شده در زمستان، و حمایت از زنجیره‌های عرضه مواد غذایی با کمک دولت‌ها و بخش خصوصی.



دوم و سوم از این نظر قرار دارند.ایران نیز حدود ۳۷ درصد از گندم وارداتی خود در سال ۲۰۲۱ را از روسیه و اوکراین تأمین کرده است. روسیه در این بین سهم زیادی داشته است. از این ۳۷ درصد ۲۲ درصد از روسیه تأمین شده و ۵ درصد مربوط به بازار اوکراین بوده است. ایران از نظر وابستگی به گندم روسیه و اوکراین در جایگاه ۳۳ جهان قرار داشته است. یعنی ۲۲ کشور جهان بیشتر از ایران برای تأمین گندم وارداتی خود به روسیه و اوکراین متکی بوده‌اند. به گفته مدیرعامل فائو، برخی کشورها مثل ترکیه و مصر و همچنین تعدادی از کشورهای زیرصحرای مثل اریتره، سومالی، کنگو و نامیبیا وابستگی شدیدی به واردات گندم از خارج دارند. این کشورها باید به دنبال منابع جدید بگردند که کار مشکلی است و حداقل در شش ماه آینده دچار چالش خواهند بود.وضعیت تجارت جهانی ذرت بدتر از گندم خواهد بود. پیش‌بینی می‌شود تجارت این محصول در سال جاری ۸ میلیون تن کاهش یابد. این در حالی است که قیمت ذرت

**رکوردشکنی شاخص قیمت مواد غذایی**

شاخص قیمت مواد غذایی فائو در مارس سال ۲۰۲۲ به ۱۶۰ واحد رسیده است که بالاترین رقم این شاخص از سال معرفی آن یعنی از سال ۱۹۹۰ است. این شاخص البته در آوریل به ۱۵۸.۲ واحد کاهش یافت که نشان‌دهنده کاهش ۰.۸ درصدی نسبت به ماه مارس است. با این حال قیمت گندم در بازار جهانی همچنان رو به رشد است و انتظار می‌رود روند صعودی این غله مهم در ماه‌های آینده نیز ادامه پیدا کند.

**ایران ۳۷ درصد گندم وارداتی خود را از روسیه و اوکراین تأمین کرد**

بر اساس برآورد فائو در میان کشورهای جهان اریتره بیشترین وابستگی به گندم وارداتی از اوکراین و روسیه را دارد. این کشور ۱۰۰ درصد گندم وارداتی خود را از این دو کشور تأمین می‌کند. ارمنستان با ۹۹ درصد و مغولستان با ۹۸ درصد به ترتیب در رتبه‌های

### سه طرح نیمه‌تمام فارس که سال ۱۴۰۱ افتتاح می‌شوند



این آزادراه به ۲۲۵ کیلومتر خواهد رسید. این پروژه دارای از این طرح، فاصله بین شیراز تا اصفهان حدود ۱۳۰ کیلومتر و زمان سفر نیز ۲ ساعت کاهش می یابد.
اجرای قطعه هشتم این آزادراه که در واقع قطعه نخست آزادراه شیراز – بوشهر است نیز آغاز شده است.
بزرگراهی که نوید کاهش حوادث را می‌دهد بزرگراه دشت ارژن – ابوالحیات در محور ارتباطی شیراز به غرب و جنوب غرب به طول ۲۱ کیلومتر از دیگر طرح‌های نیمه تمام استان فارس است که با قرار گرفتن آن در فهرست مصوبات سفر استانی هیات دولت، تکمیل آن شتاب گرفته است.

این مقام مسئول با بیان این که این طرح ۹۷ درصد پیشرفت فیزیکی دارد و در سال ۱۴۰۱ به بهره‌برداری خواهد رسید، اظهار داشت: این بزرگراه، سه هزار و ۲۰۰ میلیارد ریال برای شبکه روشنایی نیاز دارد که در استان در حال پیگیری است.

**تکمیل خط دوم آبرسانی از سد درودزن**

**به شیراز**

در سال‌های گذشته، بخشی از طرح خط دوم آبرسانی به شیراز از محل منابع آبی سد درودزن انجام شده و ۱۴ کیلومتر آن باقی‌مانده است که به گفته مسئولان، امسال این بخش نیز تکمیل خواهد شد.
معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری فارس با بیان این که تاکنون افزون بر یک هزار میلیارد تومان در این طرح هزینه شده است، اظهار داشت: این طرح بیش از ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد.به گفته وی، تاکنون یک هزار میلیارد ریال توسط سازمان برنامه و بودجه کشور و مبلغ دو هزار میلیارد ریال از محل تهاست وزارت نفت با قرارگاه خاتم‌الانبیا به این طرح

زیارت عتبات عالیات دانست و گفت: امروز به لطف شهدایی مانند شهید سلیمانی این راه باز شده و هر سال میلیون ها نفر به عتبات عالیات به ویژه در مراسم ارعین شرف یاب می شوند.استاندار کرمانشاه با بیان اینکه در سالیان گذشته در ستاد ارعین به کرمانشاه بی توجه شده و بیشتر به فراهم کردن زیرساخت های استان ایلام تمرکز کردند، اظهار کرد: این در حالی است که استان کرمانشاه تمام زیرساخت های جاده ای، فرودگاه، راه آهن، مهمان سرا و هتل، اتوبوس بین جاده ای و نزدیک ترین مسیر را داشته است.وی در ادامه به دیدار خود با استاندار استان دیاله عراق اشاره کرد و افزود: به قول استاندار دیاله آن طرف مرز برای تردد زوار هیچ مشکلی وجود ندارد و امیدواریم امسال به دلیل پتانسیل های مرز خسروی به عنوان مسیر ملی زیارتی زار به عتبات عالیات در ایلام، امکان یابی ایجاد موب های جدید، احداث پارکینگ خودروها، تامین آب، برق، گاز و روشنایی در مسیرها را آغاز کنند.

**کرمانشاه مسیر اصلی زوار ارعین و عتبات عالیات است**

استاندار کرمانشاه با بیان اینکه کرمانشاه قرن‌ها به عنوان نزدیک‌ترین و اصلی‌ترین راه مسیر زیارت عتبات عالیات مطرح بوده است، گفت: در سالیان اخیر در مراسم تردد زوار ارعین به استان کرمانشاه بی‌توجهی شده است.بهمن امیری‌مقدم در جلسه کمیته زیرساخت‌های مراسم ارعین که با حضور معاونان عمرانی استان های همدان، کردستان و گیلان، مدیر اجرایی ستاد مرکزی ارعین حسینی و نمایندگان وزارت نیرو، هلال احمر و بنیاد مستضعفان در استانداری کرمانشاه برگزار شد، افزود: مردم کرمانشاه سالهاست به میزبانی زوار عتبات عالیات افتخار داشتند و مقام معظم رهبری در سفر سال ۹۰ خود به استان فرمودند: «کرمانشاه قرن های متمادی مسیر ملی و دروازه اصلی کشور سفر به عتبات عالیات بوده و مردم این دیار به این میزبانی افتخار کردند».

وی آرزوی شهدای هشت سال جنگ تحمیلی را هموار کردن راه

نماینده عالی دولت در استان کرمانشاه در ادامه از ستاد ارعین کشور، آستان قدس رضوی و بنیاد مستضعفان، خواست به اجرای پروژه های عمرانی کرمانشاه در بحث زیرساخت های خدمت رسانی به زوار ارعین توجه‌ای ویژه ای داشته باشندوی بیان داشت: وظایف همه مدیران دستگاه های اجرایی در این خصوص مشخص شده و از آنان خواسته شده تمام توان خود را برای فراهم کردن امکانات و تجهیزات مورد نیاز مراسم ارعین جمع بندی و از وزارتخانه های معاونت خود اعتبار و سهم استان را اخذ کنند و هر هفته روند اجرای برنامه‌ها خود را به استانداری منعکس کنند. وی پیش بینی کرد ۲ و نیم میلیون نفر از مسیر استان کرمانشاه به عتبات عالیات سفر کنند و از معاونت عمرانی خواست در کوتاه ترین زمان اجرای پروژه‌ها عمرانی ارعین مانند تأدیر تسهیل در روانی ترافیک جاده ای، مکان یابی ایجاد موب های جدید، احداث پارکینگ خودروها، تامین آب، برق، گاز و روشنایی در مسیرها را آغاز کنند.



## در اقتصاد

- رونمایی از استوک ویژه آدیداس برای مهدی طارمی با پرچم ایران**

مهدی طارمی از استوک جدید خود با پرچم ایران رونمایی کرد.

شب گذشته مهدی طارمی در ایستگاهرام خود از استوک جدید خود با طراحی آدیداس رونمایی کرد. این استوک با پرچم ایران و عبارت MT9 طراحی شده است.

- استقلال قهرمان شد، چون «تیم تر» از پرسپولیس بود**

محمد مایلی کهن می‌گوید که فرهاد مجیدی نقش اصلی را در قهرمانی استقلال داشته است.

محمد مایلی کهن یک نظر ویژه درباره استقلال و قهرمان شدن این تیم دارد.او می‌گوید:«هنوز چیزی نشده می‌خواهند نقش فرهاد مجیدی را کم‌رنگ کنند.امسال استقلال قهرمان شد چون «تیم تر» بود. شک نکند! اگر مثلاً پرسپولیس قهرمان می‌شد می‌گفتند کار برانکو بوده است! اصلاً نمی‌دانم چرا این حرف را می‌زنند. از تیم زمان برانکو غیر از سید جلال و کامیابی نیا کدام بازیکنان باقی مانده اند؟ سوال من این است. برانکو چرا در عمان موفق نشد؟ چرا این تیم را به جام جهانی نبرد؟ الان این حرف‌ها را دارند درباره فرهاد مجیدی هم می‌زنند. در کل وقتی یک تیم قهرمان می‌شود عوامل زیادی در آن قهرمانی تاثیر گذار هستند.»

- مجیدی فرمانده اصلی استقلال بود**

محمد مایلی کهن، فرهاد مجیدی را عامل اصلی قهرمانی استقلال می‌داند.

محمد مایلی کهن، یکی از رک‌ترین افرادی است که در فوتبال ایران، بی‌پرده سخن می‌گوید و با کسی تعارف ندارد.

درباره قهرمانی استقلال و نقش گابریل پین گفت: من نمی‌گویم گابریل پین نقشی نداشته است اما فرمانده اصلی چه کسی بوده؟ فرهاد مجیدی.حمایت‌های مدیریت همه بازیکنان، مربیان، حتی تدارکات، در موفقیت همه این عوامل نقش دارند. به نظرم من نقش مربی و سرمربی در موفقیت‌ها با ۲۰ یا ۳۰ درصد است. من استراماچونی را مثال می‌زنم.همه می‌گویند که او استقلال را تغییر داد. یکی از تغییرات را برای من یک نفر بگوید. اگر او خیلی مربی خوبی بود چرا تیمش در قطر ۸ تا ۸ تا گل می‌خورد؟ باور کنید اگر پرسپولیس امسال قهرمان می‌شد همه با می‌گفتند که تیم برانکو بود!

- پیغام مرموز مهاجم مصدوم پرسپولیس پس از جراحی**

عبسی آل کثیر با انتشار عکسی در فضای مجازی خبر از سپری کردن دوران نقاهتش داد. او با استیکری از توپ و قلب شکسته پیغام مرموزی را منتشر کرد.
عبسی آل کثیر مهاجم خوزستانی پرسپولیس که در نیم فصل اول و در بازی مقابل شهرخودرو دچار مصدومیت و پارگی رباط صلیبی شد، بعد چندین مری و بستری در جراحی رضایت داد و زیر تیغ جراحی رفت.او ماه‌ها با مصدومیت در تمرینات پرسپولیس شرکت می‌کرد اما گل محمدی به او اجازه بازی نمی‌داد و معتقد بود طبق نظریه پزشک تیم باید جراحی کند.
آل کثیر با انتشار عکسی در فضای مجازی خبر از سپری کردن دوران نقاهتش داد. او با استیکری از توپ و قلب شکسته پیغام مرموزی را منتشر کرد.

- تغییر بزرگی که رخ نداد تا پرسپولیس ببازد!**

یحیی گل محمدی قرار بود از سیامک نعمتی در دیدار مقابل سپاهان استفاده کند، اما باز هم رامین رضاییان به کار گرفته شد.

پرسپولیس در حالی در هفته بیست و هفتم لیگ به مصاف سپاهان رفت و مقابل این تیم مغلوب شد که گل محمدی چند تغییر در ترکیب تیمش به وجود آورد. اما مهم‌ترین تغییر این دیدار بنابر دلایلی انجام نشد. رامین رضاییان مدافع سابق تیم ملی که در نقل و انتقالات زمستانی به پرسپولیس آمد، نتوانست انتظارات را برآورده کند و حتی شایعه عدم تمدید قرارداد او با پرسپولیس هم به گوش می‌رسد. با این حال رامین در دیدار مقابل ذوب آهن حواشی را به وجود آورد که باعث ناراحتی کادرفنی پرسپولیس شد.رضاییان در اواخر بازی با ذوب آهن و در حالیکه قرار بود تعویض شود برای چند لحظه از این کار امتناع کرد و موقع بیرون آمدن از زمین هم به شدت شاکی بود و اعتراض می‌کرد. شاید اگر دخالت کریم باقری در آن صحنه نبود، اعتراضات رضاییان ادامه دار می‌شد و اتفاقات بدتری رخ می‌داد. هرچند رامین بلافاصله بعد از بازی با ذوب آهن از کادرفنی و هواداران پرسپولیس عذرخواهی کرد ولی یحیی گل محمدی قصد تنبیه این بازیکن را داشت و می‌خواست در دیدار مقابل سپاهان او را نیمکت نشین کند.

تا قبل از آخرین تمرین تیم در سیرجان هم سیامک نعمتی به عنوان مدافع راست قرار بود به میدان برود ولی در آخرین تمرین پرسپولیس که در سیرجان برگزار شد، مشخص نیست چه اتفاقاتی رخ داد که نظر یحیی عوض شد و رضاییان به ترکیب اصلی برگشت.

- امارات هم میزبانی جام ملت‌های آسیا ۲۰۲۳ را رد کرد**

امارات هم مانند عربستان میزبانی از جام ملت‌های آسیا ۲۰۲۳ را قبول نکرد.به نقل از البیان، قرار بود که چین جام ملت‌های آسیا ۲۰۲۳ را برگزار کند اما چینی‌ها به خاطر ویروس کرونا از میزبانی این رقابت‌ها انصراف دادند.میزبانی این بازی‌ها به امارات پیشنهاد داده شد اما مسئولان فدراسیون فوتبال این کشور این پیشنهاد را رد کردند و چرا که امارات میزبان دوره قبلی جام ملت‌های آسیا بود.پیش از این هم عربستان درخواست میزبانی این رقابت‌ها به جای چین را رد کرد چرا که آن‌ها خود را آماده میزبانی دور بعد این رقابت‌ها در سال ۲۰۲۷ می‌کنند.روزنامه البیان امارات مدعی شد که از بین کره جنوبی و ژاپن یکی جایگزین چین برای میزبانی جام ملت‌های آسیا ۲۰۲۳ خواهد شد.

- عزت‌اللهی به دنبال دهمین تیم در ۲۵ سالگی!**

هافبک ۲۵ ساله تیم ملی فوتبال ایران از نهمین تیم باشگاهی دوران فوتبال خود نیز جدا شد. سعید عزت‌اللهی خوش‌نقش‌تیم ملی فوتبال ایران کم‌کم در حال ثبت یک رکورد جالب توجه در زمینه تعویض تیم‌های باشگاهی خود است. این بازیکن ایرانی محصول آکادمی ملوان بندرانزلی اکنون ۹ تیم داشته است و اکنون به دنبال حضور در دهمین تیم باشگاهی خود است. سعید عزت‌اللهی اغلب به عنوان بازیکن قرضی در تیم‌های باشگاهی خود حضور داشته است و چه بسا در صورت ادامه این روند بتواند تا پایان دوران فوتبال خود یک رکورد جهانی از خود ثبت کند. عزت‌اللهی فوتبال خود را از تیم ملوان بندرانزلی شروع کرد و خود را به عنوان یک پدیده در فوتبال ایران مطرح کرد و خیلی زود راهی تیم اتلتیکومادرید شد. روستوف، اژئی ماکاچکالا، آمکار، ردینگ، یوین، وایله دانمارک و الغرافه قطر تیم‌هایی هستند که این هافبک ۲۵ ساله ایرانی در آن‌ها بازی کرده است.او به احتمال زیاد یکی از بازیکنانی است که برای جام جهانی قطر انتخاب خواهد شد و می‌تواند در ۲۶ سالگی دومین حضور خود در جام جهانی را تجربه کند و در اوج دوران پختگی خود قرار گیرد.

- یک استقلالی دنبال مهدی قایدی**

رسانه اماراتی از اقدام باشگاه الغرافه قطر برای جذب مهاجم ملی پوش ایرانی شباب الاهلی خبر داد. مهدی قایدی مهاجم ملی پوش کشورمان فصل گذشته از استقلال راهی شباب الاهلی دبی شد. سنايت «اسپورت نیوز» امارات خبر داد باشگاه الغرافه قطر یکی از مشتریان مهدی قایدی مهاجم ایرانی شباب الاهلی در تابستان است.استراماچونی سرمربی اسبق استقلال در این فصل هدایت الغرافه را در اختیار دارد. پیش از این هم استراماچونی در فصل گذشته قبل از انتقال قایدی به شباب الاهلی به دنبال جذب این بازیکن ایرانی بود.

- تکلیف طارمی مشخص شد**

رسانه پرتغالی اعلام کرد انتظار می‌رود مهاجم ایرانی در پورتو بماند.

نشریه «sportsmole» پرتغال در گزارشی به آینده بازیکنان پورتو به همراه این تیم بعد از قهرمانی در لیگ برتر پرتغال پرداخت.این رسانه پرتغالی درباره آینده مهدی طارمی مهاجم ملی پوش ایرانی پورتو گمانه زنی کرد و نوشت: مهدی طارمی با ۲۰ گل و ۱۲ پاس گل در لیگ برتر، نقش مهمی در قهرمانی پورتو داشت و انتظار می‌رود این مهاجم ۲۹ ساله بار دیگر حامله پورتو را در فصل جدید هدایت کند.طارمی در سال ۲۰۲۰ با مبلغ ۴ میلیون یورو از باشگاه پورتو منتقل شد و عملکرد درخشانی را از خود در دو فصل گذشته به جای گذاشته است.طارمی به همراه پورتو در فصل جاری قهرمان لیگ پرتغال شد و به عنوان بهترین بازیکن فصل لیگ برتر پرتغال انتخاب شد.ستاره ایرانی با وجود عملکرد درخشان به همراه پورتو مشتریان پیدا کرده ولی با پورتو قراردادی ۵ ساله امضا کرده که تنها ۲ فصل از این مدت گذشته است.

- قهرمانی نوجوانان ایران با گلباران تاجیکستان در کافا ۲۰۲۲**

شاگردان حسین عبیدی در آخرین دیدار خود در تورنمنت کافا با پیروزی پرگل مقابل میزبان به مقام قهرمانی رسیدند. تیم ملی فوتبال نوجوانان ایران در آخرین بازی خود در تورنمنت فوتبال زیر ۱۶سال کافا (کشورهای آسیای مرکزی) از ساعتی قبل به مصاف تاجیکستان، میزبان این رقابت‌ها رفت و در شرایطی که برای کسب قهرمانی نیاز به زدن هفت گل به حریف امشب خود داشت، در نهایت با به ثمر رساندن هفت گل و عدم دریافت گل، ضمن پیروزی به مقام قهرمانی رسید.تیم ملی ایران در بازی‌های گذشته خود، مقابل افغانستان و قزاقستان به پیروزی رسید و مقابل ازبکستان به تساوی دست یافت.

## M A R Z E E G H T E S A S D

- رودود پرفسور به جمع بزرگان**

فرهاد مجیدی با قهرمانی با استقلال در لیگ برتر، نامش در تالار مربیان قهرمان ثبت شد و حالا او یکی از افتخارآفرینان فوتبال ما محسوب می‌شود.

این روزها داریم به ایستگاه‌های پایانی لیگ بیست و یکم نزدیک می‌شویم و استقلال با هدایت فرهاد مجیدی موفق شد سه هفته زودتر از اتمام لیگ قهرمانی خود را مسجل کند. قهرمانی که بعد از ۹ سال برای آبی پوشان رقم خورد و از همه مهم‌تر فرهاد مجیدی توانست نام خود را در تالار مربیان قهرمان لیگ برتر ثبت کنند. در ادوار لیگ برتر، مجموعاً، ۱۹۰ مربی بیش از یک بازی مربیگری در لیگ برتر را تجربه کرده‌اند اما تنها مربیانی معدود موفق به ثبت رکورد ویژه شدند. رکوردهایی نظیر بهترین میانگین امتیاز، بیشترین مجموع امتیاز، بیشترین تعداد مربیگری در انحصار مربیان خاص است.امیر قلعه‌نویی نامی تکرار نشدنی در تاریخ لیگ برتر محسوب می‌شود. این مربی با ۵ قهرمانی، پرافتخارترین مربی تاریخ لیگ برتر است و تنها مربی است که ۳ دوره پیاپی با ۲ تیم مختلف قهرمان لیگ شده است. قلعه‌نویی با ۵۲۰ بازی رکورددار مربیگری و با حضور در ۱۸ فصل از این نظر رکورددار است. ژنرال با ۹۴۸ امتیاز بیشترین امتیاز را در تاریخ لیگ برتر کسب کرده و این فصل می‌تواند به رکورد استثنایی ۱۰۰۰ امتیاز در تاریخ لیگ برتر دست یابد.

برانکو ایوانکوویچ سرمربی کروات موفق شد با پرسپولیس سه مقام قهرمانی پیاپی و یک نایب قهرمانی به دست بیاورد. پرسپولیس در لیگ پانزدهم با برانکو با تفاضل گل کمتر نسبت به استقلال خوزستان از رسیدن به جام قهرمانی باز ماند اما پروفسور در سه فصل بعدش با پرسپولیس به مقام قهرمانی رسید و علاوه بر اینکه سرخپوشان را بعد از سالها به مقام قهرمانی رساند، رکورد هت تریک سپاهان را هم شکست تا او را معمار پرسپولیس نوین در دهه ۹۰ بنامند. برانکو میرانی از خودش بجای گذاشت که تا دو فصل بعد از او هم این تیم با هدایت یحیی گل محمدی به مقام قهرمانی لیگ برتر رسید.یحیی گل محمدی و حسین فرکی دو مربی هستند که موفق شدند دوبار پیاپی قهرمانی لیگ برتر را از آن خود کنند. حسین فرکی با سپاهان و فولاد در لیگ های سیزدهم و چهاردهم و همچنین یحیی گل محمدی با پرسپولیس در لیگ های نوزدهم و بیستم به مقام قهرمانی رسیدند. پرسپولیس با گل محمدی در لیگ بیست و یکم هم در کورس قهرمانی با استقلال بود اما چند هفته پایانی این تیم نتایج خوبی کسب نکرد تا استقلال بعد از ۹ سال به عنوان قهرمانی برسد.

# استقلال قدرتمندانه قهرمان شد



مربی پیشین تیم ملی در واکنش به این سوال که در گذشته با ازبکستان و سوریه بازی می‌کردیم اما نسبت به این بازی‌ها انتقادهایی وجود داشت، اظهار کرد: این جزو همان چیزهایی است که بودنش بهتر از نبودنش است. یک جایی هست که شرایطش را داریم و می‌توانیم با تیم‌های حاضر در جام جهانی بازی کنیم اما وقتی که این بازی‌ها نیست، باید تلاش کنیم دیدار دوستانه‌ای را فراهم کنیم که بهتر از بازی درون اردویی باشد.

- تفاوت ایران با کره و ژاپن در دیدارهای تدارکاتی است**
- فرکی درباره دیدار ژاپن و کره با تیم‌های برزیل، پاراگوئه و شیلی در فیفا دی گفت: دقیقاً این تفاوت ما در همین دیدارهای تدارکاتی است که بخشی از آن به همین بحث سیاسی و اقتصادی بر می‌گردد؛ بخشی هم دست ما است اما بخش اصلی دست حریفان است که خود را برای جام جهانی آماده می‌کنند.

- مسئولان فدراسیون فوتبال نمی‌توانند هیچ کاری کنند**
- استاد

## سه سناریو پیش پای سیدجلال حسینی



فصل برای کاپیتان پرسپولیس در حالی به پایان می‌رسد که او تکلیفی کاملاً نامشخص دارد.

یکی از تکراری‌ترین تصاویر این سال‌های فوتبال ایران، بالا بردن جام قهرمانی توسط جلال حسینی بود. کاپیتان پرسپولیس پیاپی کاپ‌های درو شده را روی دست بلند می‌کرد و آغازگر جشن‌های قهرمانی تیمش می‌شد؛ از لیگ و جام حذفی تا سوپر جام. همیشه هم اینطور به‌نظر می‌رسید که روز اعلام خداحافظی او از فوتبال، بعد از بالا بردن یکی از همین جام‌ها خواهد بود.

فصل هجدهم زمانی که پرسپولیس دبل کرد و لیگ و حذفی را با هم برد، خیلی‌ها فکر کردند این بهترین‌زمان برای خداحافظی جلال در اوج است.

شایعات زیادی در مورد اعلام بازنشستگی او منتشر شد، اما حسینی موضوع را تکذیب کرد. او جام‌های قهرمانی نوزدهم و بیستم را هم بالای سر برد و البته در لیگ بیستم بهترین آمار گلزنی در دوران بازی‌اش را به ثبت رساند! این قالی کرمان، نقش مؤثری در موفقیت‌های تیم داشت و همسو با علاقه هواداران، خداحافظی‌اش را به تأخیر می‌انداخت. روند حرکتی پرسپولیس طوری بود که به‌نظر می‌رسید او حالا حالا‌ها می‌تواند جام بگیرد و بعد از بلند کردن یکی از آنها فرصت لازم برای خلق قاب وداع را خواهد داشت، اما اوضاع بر وفق مراد پیش نرفت. پرسپولیس امسال هیچ جامی نگرفت و تورنمنت‌ها را یک به یک واگذار کرد؛ اول آسیا، بعد سوپر جام، بعد حذفی و آخر سر هم لیگ. موقعیت خود حسینی هم در این فصل متزلزل بود و او در مقاطع قابل توجهی روی نیمکت نشست.در نتیجه خلافاً فصل برای جلال در حالی به پایان می‌رسد که او تکلیفی کاملاً نامشخص دارد؛ اینکه بماند یا بدون جام برود؟در شرایط کنونی جلال حسینی چند گزینه پیش روی خودش دارد. او می‌تواند دست‌کم برای یک فصل دیگر به بازی برای پرسپولیس ادامه بدهد، چرا که به اذعان کارشناسان و بسیاری از هواداران، نسبت به استانداردهای لیگ ایران همچنان از توانایی قابل‌قبولی برخوردار است. مگر بقیه مدافعان این لیگ چه کسانی هستند و چه فرمی دارند؟ یک گزینه دیگر برای او پیوستن به یک تیم دیگر، مثلاً ملوان است؛ نخستین تیم حسینی در دوران حرفه‌ای که او همیشه می‌گفت با پیراهن آن از دنیای فوتبال خداحافظی خواهد کرد. گزینه بعدی ادامه حضور در پرسپولیس به‌عنوان مربی است؛ آنچه این سال‌ها زیاد در موردش شنیده‌ایم.

راه آخر هم یک خداحافظی ساده و سنگین و آغاز دوران بازنشستگی بدون پلن معین است. فاصله زیادی تا زمان تصمیم‌گیری جلال نداریم.بدون تردید مهم‌ترین فاکتور در فرایند تصمیم‌گیری جلال حسینی، تعیین سرنوشت یحیی گل‌محمدی و به‌طور کلی کادرفنی پرسپولیس است.

## رد شکایت استقلال از پرسپولیس در کمیته انضباطی



کمیته انضباطی فدراسیون فوتبال آرای خود را در خصوص تیم‌های استقلال، پرسپولیس و سپاهان اعلام کرد.

به نقل از سایت فدراسیون فوتبال، درخصوص شکایت مطروحه توسط باشگاه نساجی مازندران علیه استقلال تهران مبنی بر استفاده از بازیکنان غیر مجاز رودی ژستد و گوین بامگا در مسابقه مورخ ۱۳۹۰/۱۲/۹ از ۱۴۰۰ سری مسابقات لیگ برتر با این ادعا که بازیکنان موضوع شکایت به دلیل نداشتن پروانه کار و عدم تمدید ویزا و اقامت غیر مجاز محسوب می‌شوند با بررسی اسناد و مدارک موجود در پرونده استعلام‌های به‌عمل‌آمده از سازمان لیگ و دفاعیات ارائه‌شده توسط باشگاه استقلال دلیلی مبنی بر احراز غیر مجاز بودن بازیکنان موضوع شکایت تحصیل نگردید لذا مستند به بند یک ماده ۹۵ مقررات انضباطی فدراسیون فوتبال حکم بر برائت باشگاه استقلال و بازیکنان موضوع شکایت صادر می‌شود.

حکم صادره ظرف مدت هفت روز از تاریخ ابلاغ قابل تجدیدنظرخواهی نزد کمیته استیناف خواهد بود.

همچنین پیرو گزارش مقام رسمی بابت تخلف باشگاه ورزشی سپاهان اصفهان مبنی بر استفاده از تجهیزات کمک‌داور ویدئویی مورخ ۱۳۹۰/۱۲/۱۵ که به صورت آف‌لاین انجام پذیرفته با توجه به مجموعه اوراق و محتویات پرونده از جمله عدم صدور مجوز از سوی فدراسیون جهت اقدام موصوف برای باشگاه سپاهان و ضرورت اخذ تاییدیه از فیفا در نتیجه اعضای کمیته انضباطی مستند به ماده ۵۱ مقررات انضباطی مصوب ۱۳۹۷ خط و قانون شماره پنج بند چهار از مقررات بازی مصوب ۲۰۲۱ فیفا تخلف باشگاه مذکور مبنی بر نقض اصول کلی رفتار را محرز تشخیص و نظر به ماده ۱۱۷ مقررات انضباطی باشگاه سپاهان به مبلغ ۲۰۰ میلیون ریال جریمه نقدی محکوم می‌شود. رای صادره قطعی است.

درباره شکایت مطروحه توسط باشگاه استقلال علیه باشگاه پرسپولیس مبنی بر استفاده از بازیکن غیر مجاز شیراز تیمور در مسابقه مورخ ۱۳۹۰/۱۲/۱۴ از سری مسابقات هفته بیست و سوم لیگ برتر فوتبال کشور با این ادعا که از یک طرف استفاده از بازیکن موضوع شکایت به دلیل عدم خاتمه قرارداد او با باشگاه پاختاکور ازبکستان تا پیش از پایان فصل نقل و انتقال زمستانی ایران بر خلاف بند یک ماده ۶۶ آیین نامه نقل و انتقالات و تعیین وضعیت بازیکن بوده است و از طرف دیگر باشگاه پرسپولیس به دلیل بسته‌بودن پنجره نقل و انتقالات ناشی از حکم محکومیت حق انعقاد قرارداد با بازیکن مزبور را نداشته‌است با بررسی اسناد و مدارک موجود برانکایت باشگاه پرسپولیس و استعلام‌های به‌عمل‌آمده از سازمان لیگ دلیلی بر احراز غیر مجازبودن بازیکن شیراز تیمور در تحصیل نشد لذا مستند به بند یک ماده ۹۵ مقررات انضباطی حکم بر برائت باشگاه پرسپولیس و بازیکن طرف شکایت صادر می‌شود. حکم صادره ظرف مدت هفت روز از تاریخ ابلاغ قابل تجدیدنظرخواهی در کمیته استیناف است.



