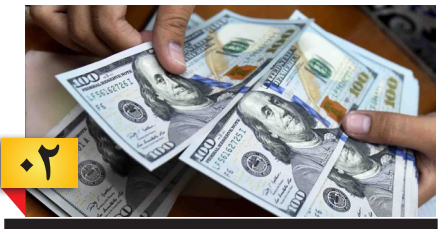




معرفی همدست واقعیت ترکیبی
اپل در سه ماهه دوم ۲۰۲۳



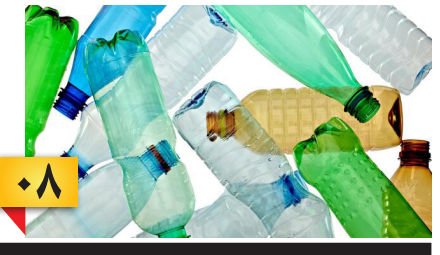
تعدیل قیمت ارز در بازار آزاد



راهکارهای توسعه روابط اقتصادی ایران و هند



اسکوپچ آدرس غلط می‌دهد؟



ساخت پلاستیک سازگار با محیط زیست

کدرهگیری های سوری برای دریافت وام



مشاوران املاک با دریافت مبالغی کدرهگیری صوری با تاریخ سال جدید صادر می کنند تا افرادی بتوانند برای وام اجاره ثبت نام کنند.

به گزارش پایگاه خبری تجریش آنلاین، شرط ارائه اجاره نامه با تاریخ ۱۴۰۱ از سوی وزارت راه و شهرسازی،مانع ثبت نام بسیاری از مستأجران برای دریافت وام اجاره شده است. تسهیلات ودیعه مسکن، کمک هزینه ای است که از دو سال قبل برای حمایت از مستأجران، به متقاضیان دریافت این وام پرداخت می شود. البته به خاطر محدودیت منابع و تعداد بالای تقاضا، در دو سال اخیر کمتر از یک سوم مستأجرانی که برای وام ودیعه مسکن درخواست داشتند، توانستند وام را دریافت کنند.

در سال های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ تسهیلات کمک ودیعه مسکن به مستأجران پرداخت شده است که در قالب این طرح بیش از ۴۵۰ هزار خانوار از تسهیلات کمک ودیعه مسکن استفاده کردند. به عبارتی می توان گفت در هر سال حدود ۲۲۰ هزار خانوار وام ودیعه مسکن را دریافت کرده اند در حالی که متقاضیان دریافت این وام بر اساس اطلاعات سامانه ثبت نام یک به ۳ میلیون خانوار است. کمبود منابع عامل مهمی در کاهش تعداد وام های پرداختی است. بسیاری از متقاضیانی که سال قبل نتوانستند وام اجاره بها را دریافت کنند، امید داشتند امسال از آن بهره مند شوند، اما یک بند از شروط دریافت وام ودیعه که وزارت راه و شهرسازی آن را تدوین کرده، مانع ثبت نام بسیاری از متقاضیان دریافت وام است.

شروط زمانی

مهمترین تغییری که متولی بخش مسکن برای دریافت وام ودیعه، در شرایط دریافت وام گنجانده، محدودیت های زمانی است. براین اساس فقط مستأجرانی می توانند از زمان اعلام وزارت راه و شهرسازی (۱۲ خرداد) برای دریافت وام ثبت نام کنند که اجاره نامه آن ها از فروردین ۱۴۰۱ تنظیم شده باشد. از آنجا که برای ثبت نام کد رهگیری الزامی است بنابراین مستأجران حتماً باید قرارداد اجاره با کد رهگیری داشته باشند، اما اگر تاریخ قرارداد اجاره، سال قبل باشد، امکان ثبت نام را ندارند. بسیاری از مستأجران نسبت به این شرط برای ثبت نام معترض هستند. آنها می گویند سال قبل مستأجران وام را بگیرند و این دوره نیز چون تاریخ قرارداد اجاره برای امسال نیست امکان ثبت نام از آنها سلب شده است. مشخص نیست چرا وزارت راه و شهرسازی این محدودیت زمانی را برای قرارداد اجاره مستأجران تعیین کرده است. ثبت نام مستأجران متقاضی می توانست بدون محدودیت زمانی انجام شود اما به خاطر کمبود منابع، قراردادهای جدید در اولویت قرار می گرفت. در دو سال اخیر به خاطر نبود نظارت، کسانی وام ودیعه مسکن را گرفتند که مستأجر نبودند و فقط با پرداخت مبلغی به مشاوران املاک و ثبت قرارداد صوری اجاره، کد رهگیری گرفته بودند و به بانک ها معرفی می شدند، از آن طرف بانک ها نیز با سختگیری در مورد شروط ضامن، عملاً کمک کردند تا کسانی به وام ودیعه دسترسی داشته باشند که نتوانند شروط بانک را برای معرفی ضامن، فراهم کنند. امسال که محدودیت زمانی برای قراردادهای اجاره در نظر گرفته شده، عملاً بستری را برای تخلف بیشتر مشاوران املاک ایجاد کرده است. گزارش های میدانی از برخی مشاوران املاک شهر تهران نشان می دهد این مشاوران املاک با دریافت مبالغی، قرارداد اجاره صوری با تاریخ سال جدید را صادر می کنند. این قراردادها بعضاً برای کسانی صادر می شود که مستأجر نیستند اما چون قرارداد اجاره با تاریخ امسال را دارند می توانند در سامانه ثبت نام کنند در حالی که متقاضیان واقعی چون قرارداد امسال را ندارند از ثبت نام جا می مانند. بسیاری از مستأجران که از این شرط ثبت نام اطلاعی ندارند با مراجعه به سامانه ثبت نام متوجه می شوند که امکان ثبت نام را ندارند. وزارت راه و شهرسازی به عنوان متولی ثبت نام متقاضیان، اطلاعات مربوط به شرایط وام را از ابتدا به صورت شفاف اعلام نکرد و هر روز شروط ثبت نام، به صورت قطره چکانی و پس از اعتراض بخشی از مستأجران، اطلاع رسانی می شود. برخی مستأجران که برای جست و جوی خانه با قیمتی متناسب با وضعیت درآمدی خود، به بنگاه ها مراجعه کرده بودند به خیرنگار «پران» گفتند، شرط و شروط ثبت نام وام ودیعه، دست مشاوران املاک را برای دور زدن مستأجران بیشتر باز گذاشته و افرادی که حتی

ترمز قیمت نفت در برابر هشدار کرونا

قیمت نفت در معاملات روز دوشنبه بازار جهانی در پی افزایش موارد ابتلا به کووید ۱۹ در پکن و نقش بر آب شدن امیدها به بهبود تقاضا برای سوخت در این کشور، بیش از دو دلار سقوط کرد. بهای معاملات نفت برنت با دو دلار و شش سنت معادل ۱۰۷ درصد کاهش یافت و به ۱۱۹ دلار و ۹۵ سنت در هر بشکه رسید.

بهای معاملات وست تگزاس اینترمیت آمریکا با دو دلار و ۱۳ سنت معادل ۱۸ درصد کاهش، به ۱۱۸ دلار و ۵۴ سنت در هر بشکه رسید.

قیمت ها پس از این که مقامات چینی روز یکشنبه نسبت به شیوع خطرناک کووید در پکن هشدار دادند و برنامه هایی را برای انجام تست گروهی تا روز چهارشنبه اعلام کردند، ریزش کردند. نگرانی ها نسبت به افزایش بیشتر نرخهای بهره آمریکا به دنبال رشد چشمگیر تورم در این کشور، عامل دیگری بود که روی بازارهای مالی تاثیر منفی گذاشت. استفن اینس، از شرکت مدیریت دارایی SPI در یادداشتی نوشت: دلار قوی تر و ترس از رکود تورمی، بازار صعودی را معکوس کرده است. چین همچنان یک ریسک نزولی جدی در کوتاه مدت مانند اما کمتر، عادی شدن تدریجی تقاضای چین را عامل مثبت قدرتمندی برای نفت با وجود احتمال بازگشت قرضه در هفته های آینده می داند.

هر دو شاخص بازار جهانی نفت هفته گذشته پس از آزاری که نشان داد تقاضای برای نفت

مستأجر نیستند فقط چون مبلغی را به املاک ها می پرزانند قراردادی صوری که شرایط ثبت نام وام را دارد، تنظیم می کنند به این ترتیب با اینکه انتظار می رفت امسال، با نظارت بیشتر بر عملکرد مشاوران املاک و بانک ها، مستأجران متقاضی واقعی بتوانند وام اجاره بها را دریافت کنند، اما زمینه تخلف برای این وام همچنان فراهم است.

نگرانی دیگر مستأجران اتمام منابع و پایان زمان ثبت نام است. سال گذشته زمان ثبت نام وام اجاره بها تا پایان شهریور بود که به خاطر تعداد بالای تقاضا، زمان ثبت نام تا آخر آذرماه سال گذشته تمدید شد، اما بررسی میدانی «پران» نشان می دهد، کسانی که دیرتر ثبت نام کرده بودند به خاطر اتمام منابع و وام، نتوانستند وام بگیرند. با اینکه وزارت راه و شهرسازی اعلام کرده است مستأجران هر زمان که اجاره نامه جدید با تاریخ امسال تنظیم کنند می توانند برای وام ثبت نام کنند و ثبت نام محدودیت زمانی ندارد، اما بسیاری از مستأجران که تاریخ قرارداد اجاره آنها نیمه دوم سال است، نگرانند که امسال نیز مانند سال گذشته وام به آنها نرسد.

در بازار اجاره، بیشترین جابه جایی مربوط به بعد از بهار و فصل تابستان است به همین دلیل فصل تابستان به فصل جابه جایی در بازار مسکن مشهور است، به همین دلیل تعداد قرارداد اجاره ها در ۳ ماه ابتدایی سال کم است، این موضوع دلیل دیگری است که فعالان بازار می گویند زمان قرارداد اجاره بسیاری از مستأجران مربوط به سال قبل است، با این حال آنها امکان ثبت نام برای وام را در ابتدای ثبت نام از دست می دهند.

افزایش قیمت های اجاره از یک سو و نبود نظارت بر عملکرد بنگاه ها از سوی دیگر فشار مضاعفی را بر مستأجران وارد کرده است. بنا به گزارش بانک مرکزی از وضعیت بازار مسکن در اردیبهشت امسال میزان رشد اجاره بها در تهران نسبت به ماه مشابه سال گذشته (اردیبهشت ۱۴۰۰) ۴۶ درصد و در سراسر کشور ۵۶ درصد رشد داشته است. همچنین میزان افزایش اجاره بها طی اردیبهشت امسال نسبت به ماه قبل (فروردین ۱۴۰۱) در تهران ۱۹ و کل مناطق شهری ۲ درصد بوده است. با مصوبه شورای پول و اعتبار، سقف وام در تهران ۱۰۰ میلیون تومان، در مراکز استان ها ۷۰ میلیون و در سایر شهرها ۴۰ میلیون تومان در نظر گرفته شده است. اقدام دیگری که دولت برای حمایت از مستأجران، از دو سال قبل آن را ابلاغ کرده، محدودیت سقف افزایش اجاره بها به میزان ۲۵ درصد در تهران، ۲۰ درصد در شهرهای بزرگ و ۱۵ درصد در شهرهای کوچک است. اما قراردادهای اجاره ای که در این دو سال تنظیم شده نشان می دهد این سقف نه تنها از سوی مالکان رعایت نمی شود بلکه اجاره بها چندین برابر این رقم ها افزایش یافته است. در این خصوص روز گذشته، رستم قاسمی، وزیر راه و شهرسازی در حاشیه نشست کمیسیون اصل نودم قانون اساسی در مجلس با اشاره به مشکل بزرگ افزایش اجاره بهای مسکن برای مستأجران، گفت: خوشبختانه مجلس یک طرح دوفوریتی را در این زمینه در دستور کار دارد که اگر در صحن تصویب شود، مجوزهای لازم در اختیار وزارتخانه قرار می گیرد تا بتواند با استفاده از این ابزارها کنترل های لازم را انجام دهد.

وی تصریح کرد: حدود ۴۰ هزار میلیارد تومان منابع برای افزایش توانایی پرداخت ودیعه مسکن به مستأجرهای دهک های پایین در نظر گرفتیم که در تهران این رقم تسهیلات به ۱۰۰ میلیون تومان، در مراکز استان ها ۷۰ میلیون تومان و سایر شهرها ۴۰ میلیون تومان است که خوشبختانه بخشی از آن اجرایی شده و حدود ۱۰۰ هزار نفر در سامانه ثبت نام کرده اند و مسیر اجرایی آن در حال انجام است. قاسمی درباره نحوه تنظیم بازار در حوزه مسکن نیز گفت: روند افزایش بها باید به گونه ای باشد که در واقع ۲۵ درصد در تهران قابل افزایش باشد و در شهرستان ها حدود ۲۰ درصد و ۱۵ درصد در سایر شهرهای کوچک باشد، اما چون ابزار کار مشخص نیست با سازمان های مربوطه در حال مذاکره هستیم و طرح مجلس نیز در این خصوص می تواند کمک شایانی به کنترل قیمت ها داشته باشد.

طرح مجلس برای ساماندن بازار اجاره بر نظارت بیشتر بر بنگاه های مشاوران املاک و الزام بنگاه ها به ثبت قراردادها اجاره معطوف است. فعالان حوزه مسکن، می گویند چون این نوع قوانین ضمانت اجرایی ندارد مانند تعیین محدودیت افزایش سقف اجاره بها، موفقیت آن تا حد زیادی همراه است.



قیمت کنونی دلار واقعی است؟
یادداشت
علی اصغر سمیعی
رئیس اسبق کانون صرافان

اخیرا شنیده می شود که جو بازار از قدری ملتهب شده. خوب به نظر حقیر علت اصلی آن برمی گردد به اینکه مدتی سعی شد از افزایش طبیعی و عادی قیمت ها جلوگیری شود و حتی برخلاف قاعده و با وجود تورم بالای ۴۰ درصد در کشور، فتر قیمت ارز را فشرده تر کنند. خوب، امر عجیبی نیست که با یک خبر نامساعد یا خبری که جامعه از آن برداشت مناسبی ندارد، و با یک هجوم خریداران ارز و طلا، سه مصنوعی کنترل قیمت شکسته شود یا ترک بردارد و بازار گرفتار تلاطم و نوسان شود. بارها گفته ایم؛ بهترین حالت برای تعادل بازار، واحد و واقعی بودن قیمت ارز و تعدیل منظم آن براساس نرخ تورم از یک طرف و حذف یارانه های غیردفعمند و عدم خلق پول و کنترل حجم نقدینگی که منجر به کنترل نرخ تورم میشود از سوی دیگر است. و گر نه علم اقتصاد و هم تجربه های عملی نشان می دهد که با تبلیغ و تزریق بیش از تقاضا و امنیتی کردن فضا و حتی نصیحت و خواهش و تمنای نمی شود بازار را در درازمدت یا حتی میان مدت متعادل کرد؛ همان طور که رانندگی و بنای علم است اقتصاد به دانش است و باید به علم اقتصاد هم احترام گذاشت. بدون تعارف بگویم واقعی نبودن نرخ ارز یعنی خالی کردن جیب عده ای از مردم به نفع عده ای دیگر که حتی اگر از سر خرواهی و مصلحت اندیشی نمی باشد، باز هم کاری صحیح و علمی نیست. اینکه در حال حاضر قیمت ارز واقعی هست یا نیست، سوال مهمی است که مهم است و هم جواب دادن به آن سخت است و هم بسیار لازم. علم اقتصاد ایجاب می کند که نرخ ارز هر کشوری واقعی یا حداقل نزدیک به واقعی باشد و همین طور هم واقعی بماند، که راه واقعی ماندن آن هم افزوده شدن معادل تقاضا نرخ تورم و نرخ بهره در هر کشور به نرخ ارز کشور دارای نرخ تورم کمتر است و بهترین حالت این افزایش هم تدریجی و با شیب ملایم است. مثل پایین آمدن از پله های استاندارد که معمولاً کسی را اذیت نمی کند، یا یاد اذیت نمی کند. بدترین حالت افزایش نرخ ارز برای رفتن به طرف واقعی شدن هم، نوع جهشی آن است و مخصوصاً اگر با تلاطم های افسار گسیخته هم همراه باشد، درست مثل این که آدم به جای پایین آمدن از راه پله، از بالای یک بلندی سقوط کند. شاید برخی از کارشناسان در باره نرخ تورم و در نتیجه نرخ واقعی ارز، با حقیر اختلاف نظر داشته باشند. من در این باره اصراری ندارم، ولی سوال این جاست که اگر قرار بوده نرخ دلار از فروردین ماه سال ۵۷ هفت تومان بوده شروع به بالا رفتن کند تا الان مثلاً به ۳۳۰۰ تومان برسد، چرا این افزایش با نظم و اراده و شایب ملایم و بدون ایجاد رانت و بدون ایجاد صدمه و ضرر و زیان برای اقشار آسیب پذیر انجام نشده است؟ گشمالان اگر قیمت کنونی نمایش از نحوه تغییر نرخ ارز از سال ۵۷ تا این زمان رسم کنونی می بینید که بارها خطوط رسم شما از بالا و پایین صفحه کاغذتان خارج می شود؛ از پس که نوسان های بی جارخ داده است. ممکن است گفته شود خوب این اتفاقات در اثر وقوع انقلاب در کشور و بعد هم رخداد چند تحمیلی و مقداری هم جوانی و بی تجربه بودن مدیران رخ داده است.



اما و اگر های اصلاح قانون اتاق بازر گانی

یادداشت
مجتبی مراد حاصلی
کارشناس اقتصادی

علیرغم طرح نمایندگان مجلس، برای مدت زمانی طولانی نمایندگان و اعضای اتاق های بازرگانی در ایران خواستار اصلاح قانون فعلی اتاق که در سال ۱۳۶۹ به تصویب رسیده است، هستند. اگر چه، خواسته های نمایندگان بخش خصوصی با بسیاری از مقتضیات طرح «اصلاح قانون اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران و الحاقات بعدی آن» نفاوت دارد.

به نظر می‌رسد، این اختلاف دیدگاه بیشتر به وجود نقص ارتباطی میان نمایندگان مجلس و اعضای اتاق های بازرگانی در ایران باز می‌گردد. وقتی قانون یا آئین نامه ای به صورت مستقیم به بخش خصوصی ارتباط دارد، نمایندگان مجلس نمی‌توانند بدون مشورت خواهی از مصرف کنندگان این قانون راه خود را بروند و بر اقدامی غیر کارشناسی بر مشکلات پیشمار بخش خصوصی در ایران بیافزایند.

به این سبب، با توجه به حساسیت موضوع و بروز برخی نارسائی ها در مجموعه اتاق بازرگانی ایران در ماه های اخیر و ضربه خوردن اعتبار و جایگاه اتاق بازرگانی به سبب وجود مدیریت ناکارآمد در این نهاد و واکنش های نامناسب آن به تحقیق و شفافیت مالی بر خود لازم می‌دانم تا بخش هایی از فرآیند اجرایی و قانونی در مجموعه اتاق بازرگانی را که نیازمند اصلاح و تغییر است، نشان داده بلکه مسیر قانون گذاران به سوی درست حرکت کند.

اخذ آرا و مشکلات رأی گیری

رای گیری در اتاق بازرگانی یکی از مسائلی است که همواره بحث های بیشمار پیرامون آن وجود داشته و گروه ناراضی اعتراض فراوانی به فرآیند و نتایج آن نشان داده‌اند. بی توجه به آنچه که در آخرین انتخابات اتاق بازرگانی ایران به وقوع پیوست و حواشی که همه از آن مطلع هستیم، قانون اتاق بازرگانی مصوب سال ۱۳۶۹ متناسفانه در ۵ سال اخیر به شیوه دلخواهی تغییر کرده است.

در واقع، مجری و ناظر انتخابات، هر دو رئیس اتاق بازرگانی است. همچنین در آئین نامه داخلی به جای اینکه سه نفر از اعضای قابل اعتماد و شناخته شده عضو هیئت نظارت باشند، چهار کارمند از اعضای اتاق بازرگانی هیئت نظارت را تشکیل داده‌اند. نباید از یاد برد که در فرآیند رأی گیری موضوعات مهمی همچون انتخاب رئیس، هیئت رئیسه و بودجه سالانه انجام می‌گیرند که در ساختار کنونی متناسفانه به شیوه اصطلاحاً قله ای صورت می‌پذیرد.

به عبارت دیگر، یک نفر آراء همه را دریافت می‌کند، با گلدان می‌چرخد و هیچ کس اعتراضی هم ندارد که آیا رأی خودش شمارش شده است یا خیر! به عنوان نمونه در آخرین جلسه ای که با هدف تصویب بودجه سالانه اتاق بازرگانی برگزار شده رأی گیری به صورت پیمکی انجام شده است. یا در سبوی دیگر، برخی جاها سیستم پیپوده رأی نخبگان (الکترال) را برای خودشان می‌گذارند و اصلاً معلوم نیست با چه رویه و به چه صورتی افراد منتخب مشخص می‌شوند.

حالا که موضوع بودجه هم مطرح شده و بیش از ۲۰۰ میلیارد تومان انحراف داده، رأی گیری به صورت پیمکی بوده و نتایج آراء هم بلافاصله اعلام نشده است. براساس آنچه از هیئت نمایندگان شنیدیم حتی مانیثوری وجود نداشته است که بتوان دید چه کسی موافق یا مخالف بوده. این مشکل بسیار بزرگی است که در اتاق بازرگانی هر لحظه یک مدل رأی گیری اتاق می‌افتد و مشخص نیست که از کجا این روش های نوین پیدا می‌شود.

مسئله دیگر در جلسه تعیین بودجه این بود که هیچ موافقتی صحبت نکرده و همه مخالف بوده‌اند. با این حال، ۷۷ درصد آراء موافق اعلام شده است. این نکته بسیار قابل توجه هست و نباید از کنار آن به سادگی گذشت. همچنین در رأی گیری دیگری به پیشنهاد مخالفین کمیته ای تشکیل شده که رأی گیری به صورت بالا بردن دست بوده است.

قابل توجه نمایندگان و کارشناسان در کمیسیون اقتصادی مجلس که تغییر رویه رأی گیری در اصلاح قانون اتاق بازرگانی و جایگزین شدن شیوهای مشخص و اصولی مهم‌تر از زیر سوال بردن ماهیت اتاق بازرگانی و تلاش برای از تبین بردن استقلال آن است.

چالش انتخاب دبیر کل

یک بحث اساسی دیگر در اتاق بازرگانی، موضوع انتخاب دبیر کل هست. لازم به ذکر است که در طول سنوات گذشته فرد لازم در این جایگاه معمولاً از میان افراد دولتی یا مدیران بازنشسته این بخش برگزیده شده است. نکته قابل توجه دیگر در این رویه گلاجه همگان از مشکلات موجود در بخش دولتی بوده که فعالان اقتصادی همواره اظهار داشته‌ایم، وجود برخی مدیران سبب انباشت مشکلات در کشور شده است. با این حال، چرا ما در بخش خصوصی باید دبیر کلی که تمامی امور اجرایی را بر عهده دارد از میان مدیران دولتی که موفق نبوده‌اند، برگزینیم؟

این یک بحث مهم است که علیرغم تمام ادعایی که داریم باز هم نمی‌توانیم از بخش خصوصی و افراد صاحب کارنامه آن فردی را در جایگاه دبیر کل قرار دهیم و بر دور سنسلس پایان ببخشیم. مسئله دیگر موضوع هیئت رئیسه اتاق بازرگانی است که نمی‌دانیم فرآیند تصمیم‌ها در آن به چه صورتی هست؟

وقتی درباره برخی نارسایی‌ها و تصمیم‌های آسیب زا با آنان صحبت می‌کنیم خود را فاقد اختیار لازم برای تصمیم گیری اعلام کرده و می‌گویند این بخش مربوط به ریاست اتاق بازرگانی است.

در صورتی که براساس قانون اتاق بازرگانی بسیاری از تصمیم‌ها را باید رئیس یا هیئت رئیسه پیشنهاد دهند و در نهایت باید با نظر هیئت رئیسه آن طرح به تصویب برسد. این هم از تناقض های بسیار مهم در موضوع مدیریت کنونی اتاق بازرگانی است و باید گفت اگر این هیئت رئیسه فاقد اختیار و اراده لازم در تصمیم گیری و تعیین سرنوشت چالش‌ها و مشکلات تجارت کشور هستند، چرا آمده‌اند، چیزی نمی‌گویند و کنار نمی‌روند؟

اصل مطلب

عوامل اصلی و موثر در نارسایی های اقتصادی با استفاده از فرصت پیش آمده با حمله به اتاق بازرگانی به دنبال فرافکنی و مقصر جلوه دادن مهم‌ترین نهاد بخش خصوصی هستند.

باید اشاره کنم که چنانچه نمایندگان مجلس به دنبال تصویب قانون جدیدی هستند باید نظر مستقیم اعضای اتاق را دریافت کنند و به صورت موثر در تدوین طرح نهایی آن‌ها را اثر دهند. در غیر این صورت مداخله بیرونی در امور بخش خصوصی سبب تضعیف جایگاه فعالان اقتصادی و از بین رفتن ماهیت بخش خصوصی در ایران خواهد شد. از بین رفتن ماهیت بخش خصوصی چالش‌ها و نارسائی های بیشمارى در ادامه خود خواهد داشت که بر دامنه مشکلات اقتصادی موجود در کشور خواهد افزود.

گمان نمی‌کنم کسی با انتقاد، نقد عملکرد، شفافیت مالی، ایجاد ساز و کار نظارتی، بررسی کارنامه ساختاری و اداری اتاق بازرگانی مخالف باشد اما نباید از این موارد مثبت اصلی به عنوان بهانه ای برای از بین بردن استقلال اتاق بازرگانی استفاده شود.

آن هم در شرایطی که اتاق بازرگانی در سال‌های گذشته با یفای نقش مشورتی خود در جایگاه یک نهاد عالی و تأثیرگذار اقتصادی و تعیین کننده مسیر و چشم‌انداز بخش های تولیدی و تجاری ایران عمل کرده است و تلاش داشته تعامل و تبادل نظر را دولت را در جهت بهبود فرآیند تصمیم گیری و سیاست گذاری اقتصادی کشور به بهترین شکل حفظ کند.

فبر

هشدارى به معامله گران اِرزى در ایران

س از آن که اماره های روز جمعه نشان داد تورم امریکاییش از انتظارات قبلی در حال افزایش است، روز شنبه رئیس جمهور امریکادر جمع هم حزبی های خود اعلام کرد که احتمالاً وضعیت تورمی موجود در امریکا برای مدتی ادامه یابد.

در این رابطه وینتر نوشت:دولت و بسیاری از اقتصاددانان بزرگ در ابتدا فکر می کردند که فشارهای تورمی گذرا خواهد بود اما فشارهای قیمتی به کالاها و خدمات بیشتری گسترش یافت که منجر به تداوم شرایط تورمی در امریکا شده است.

جروم پاول رئیس فدرال رزرو نیز در توتیتی قابل توجه نوشت: پول من هر سال به دلیل تورم ۸٫۶ درصدی از دست می رود.

بنابر این تصمیم گرفتیم آن را در بورس سرمایه گذاری کنیم؛ اکنون هر روز ۸٫۶ درصد از دست می دهیم. اقتصاددانان بارکلیر به رهبری جانائان میلر در یادداشتی تحقیقاتی اظهار داشتند: «فدرال رزرو در حال حاضر دلیل خوبی برای غافلگیری بازارها و افزایش شدید نرخ بهره در ماه ژوئن دارد. ما در کم می کنیم که ممکن است این افزایش نرخ بهره بزودی و احتمالاً در ژوئن یا جولای باشد.»

آنتیامر کوفسکا و توماس سیمونز، اقتصاددانان جفریز، در یادداشتی پژوهشی گفتند که داده های تورم روز جمعه «تغییردهنده باری است که فدرال رزرو را مجبور می کند تا سرعت انقباض پولی را تسریع بخشد». داده های وزارت کار امریکانشان می دهد که تورم مصرف کننده امریکایی ۱۲ ماهه منتهی به ماه مه به ۸٫۶ درصد بالاتر از بالاترین سطح خود در ۴۰ سال گذشته رسیده است. این در حالی است که کالا های مهمی چون بنزین و مواد غذایی با افزایش قیمت به مراتب بیشتری نیز رویه رو شده اند.

لازم به ذکر است که تداوم روند تورمی در امریکای می تواند آقایی دلار را در اقتصاد جهانی بیش از پیش شکننده کند و این روز سرمایه گذاران در بازار های مالی با حساسیت بالایی این موضوع را دنبال می کنند. در پایان معاملات هفته گذشته بازار های سهام کشورهای اروپایی و امریکایی با کاهش قیمت شدید به کار خود پایان دادند. در حالی که بازار های سهام چین صعودی بودند.

شرایط دریافت تسهیلات ۵میلیارد تومانی بدون وثیقه تشریح شد

پنج میلیارد تومان بدون ارائه وثیقه از این صندوق را اعلام کرد.معاون صندوق ضمانت سرمایه گذاری صنایع کوچک، اعلام کرد: واحدهای تولیدی دارای وضعیت اعتباری مناسب (براساس نمره اعتباری که از صندوق دریافت می کنند) برای دریافت تسهیلات تا سقف پنج میلیارد تومان، نیازی به ارائه وثیقه ندارند.محمدصادق محمدیان، معاون مالی و اقتصادی صندوق ضمانت سرمایه گذاری صنایع کوچک در خصوص شرایط و ضوابط معرفی واحدهای تولیدی جهت دریافت تسهیلات تا سقف پنج میلیارد تومان بدون ارائه وثیقه، گفت: انواع مختلف وثیقه عبارت است از ملک، محل اجرای طرح، سپرده بلند مدت، چک سفته، اوراق مشارکت، سهام و غیره. از این رو منظور از عدم دریافت وثیقه در خصوص تسهیلات مذکور این است که واحدهای دارای وضعیت اعتباری مناسب (براساس نمره اعتباری که از صندوق دریافت می کنند) نیاز به ارائه وثایق ملکی نخواهند داشت.وی گفت: واحدهایی که نمره اعتبارسنجی آن‌ها در گروه A یا B قرار می گیرد می توانند با ارائه چک و سفته با امضای مدیران، از صندوق ضمانت نامه تا سقف پنج میلیارد تومان دریافت کنند. به تعبیر ساده تر، نمره اعتباری متقاضیان تعیین کننده میزان و نوع وثایقی است که برای دریافت ضمانت نامه از ایشان اخذ و جهت معرفی به منظور دریافت تسهیلات لحاظ می شود. بر این اساس واحدهایی که در گروه C به بعد قرار می گیرند باید تر کیبی از وثایق مورد پذیرش را برای دریافت ضمانت نامه به صندوق ارائه کنند.محمدیاری درباره نحوه اعتبارسنجی متقاضیان افزود: مهمترین شاخص ها در اعتبارسنجی، وضعیت بازار و تقاضا برای محصول، دارا بودن صورت های مالی حسابرسی شده، رتبه اعتباری دریافتی از موسسه اعتبارسنجی ایرانیان همچنین وضعیت فروش و سود حاصل از آن است از طرفی بدهی معوق متقاضی به بانک ها نیز در نتیجه اعتبارسنجی تأثیر گذار خواهد بود.محمدیاری در خصوص فرآیند دریافت ضمانت نامه تا سقف پنج میلیارد تومان و معرفی برای دریافت تسهیلات مربوطه، تأکید کرد: متقاضیان دریافت ضمانت نامه و تسهیلات مزبور باید چند نکته مهم را در جهت تسهیل و پیگیری درخواست خود مورد توجه قرار دهند. در ابتدا متقاضیان باید مطابق روال گذشته وارد سامانه صدور الکترونیکی ضمانت نامه شده و درخواست خود را در سامانه صدور ثبت کنند با این تفاوت که در بخش مربوط به بار گذاری مصوبه بانک، تصویر درخواست خود مبنی بر دریافت تسهیلات را درج کرده و همه مدارک و مستندات مربوطه را در این سامانه بار گذاری کنند.وی ادامه داد: در مرحله بعد، درخواست ثبت شده توسط کارشناسان صندوق و نمایندگان استانی مورد بررسی قرار می گیرد .

تعدیل قیمت ارز در بازار آزاد



تعداد دلارهای در دسترس در بازار آزاد



هماهنگی بسیار خوبی بین وزارت صمت، سیاست های تجاری و ارزی وجود دارد که باعث شده بتوانیم تمام تقاضاهای واقعی حواله را در بازار پوشش دهیم که قرار است این اطلاعات هر روز نیز اطلاع رسانی شود.

وی یادآور شد: خوشبختانه به دلیل بالا رفتن قیمت نفت، فرآورده ها، پتروشیمی ها و فولادی ها در بازارهای جهانی، قیمت نیز بالا رفته و صادرات غیرنفتی ما بیشتر شده است. بنابراین حجم صادرات بیشتر شده و این نکته عرضه ارز را در بازار حواله نسبت به گذشته بیشتر و مطلوب تر کرده است.

رفته و صادرات غیرنفتی ما بیشتر شده است، بنابراین حجم صادرات بیشتر شده و این نکته حجم عرضه ارز را در بازار حواله نسبت به گذشته بیشتر و مطلوب تر کرده است.

صالح آبادی درخصوص پوشش تقاضاهای واردات دولت کرد در پوشش تقاضای واردات هیچ مشکلی وجود ندارد و هم صادرکنندگان و هم بانک مرکزی و بانک ها نیز عرضه ارز دارند و این امر به معنای رشد قابل توجه در بازار ارز است. رئیس شورای پول و اعتبار با بیان اینکه روزانه بین ۲۰۰ تا ۲۰۰ میلیون دلار در بازار حواله معامله می شود، یادآور شد: در این بازار عرضه ها به مراتب بیش از تقاضاست. در واقع مشکل ما در گذشته این بود که بانک مرکزی ارزهای دولت را خریداری می کرد و ریال را به دولت و بازار می داد.وی یادآور شد: علاوه بر اینها بانک مرکزی در سایر حوزه ها مرتبط و اثرگذار است، حضور جدی و فعال دارد و این موضوعات را دنبال می کند و مطمئناً پاسخ به وضعیت خوبی که در حوزه درآمدهای ارزی کشور چه به لحاظ حواله و اسکناس وجود دارد تعادل خوبی در بازار برقرار کند و امیدوارم این سیاست در بازار دنبال شود.رئیس کل بانک مرکزی افزود: در بازار اسکناس نیز سیاست های متنوعی در نظر گرفته شده و بازرداشت ارزی اوراق و اصل و فرعیش انجام شده.صالح آبادی در پایان یادآور شد: در این باره پروژه ها در حال بررسی است و مقررات آن هم در حال نهایی شدن است و چند روز آینده ابلاغ می شود و همزمان با پروژه جدید که تعریف می شود این اوراق منتشر می شود. این اوراق را هم مردم با ارز و هم کسانی که حواله دارند می توانند خریداری کنند و بازرداشت آن نیز تضمین شده است که اصل و فرعیش به شکل ارز بازرداشت شود.

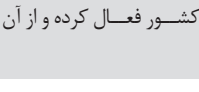
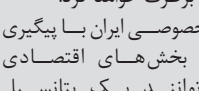
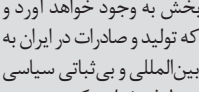
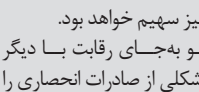
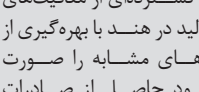
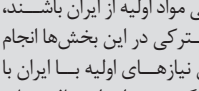
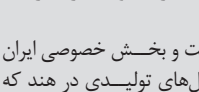
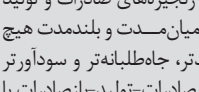
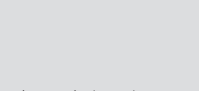
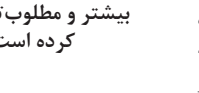
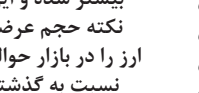
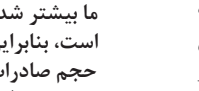
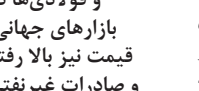
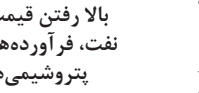
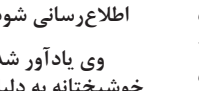
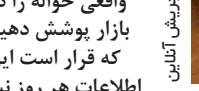
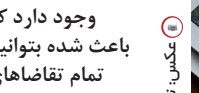
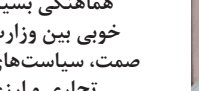
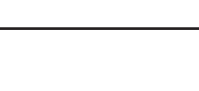
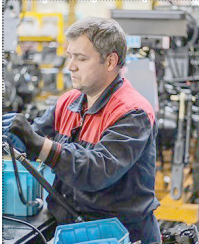
بازار غیر رسمی متلاطم

طبق روال گذشته، دلان با تکیه بر عوامل غیراقتصادی همانند مذاکرات بازار خود را گرم می کنند؛ بازاری که سهم کمتر از پنج درصدی از کل بازار ارز دارد و به همین میزان می توان برای قیمت آن هم اهمیت قائل شد. در شرایطی واسطه ها بر تنور افزایش قیمت ارز آزاد می مانند که عرضه ارز در کشور رشد جهشی داشته است. براساس اطلاعات ارائه شده، تأمین ارز در سال ۱۴۰۰ با افزایش ۵۷ درصدی در مقایسه با سال ۱۳۹۹ به بیش از ۵۷ میلیارد دلار رسید در حالی که تأمین ارز انجام شده در سال ۱۳۹۹ مجموعاً ۳۶٫۵

راهکارهای توسعه روابط اقتصادی ایران و هند



سیاسی ایران به‌ویژه با ایالات متحده و غرب است. بنابراین به میزانی که روابط سیاسی ایران با این بازیگران عمده نظام بین الملل اعادی سازی شود، روابط تجاری آن نیز با کشورهای گوناگون، از جمله و به‌ویژه هند تسهیل خواهد شد و این باید مهم ترین دستور کار نظام تصمیم سازی باشد. در سطح خرد تصمیم سازی و حوزه کارشناسی بخش خصوصی چند راهکار قابل ارائه است.فشار برای پیشبرد موافقت نامه های تجاری ترجیحی دوجانبه، مذاکره برای گنجاندن وضعیت ویژه برای ایران در متن سیاست تجاری جدید، استفاده از ظرفیت های سیاست تجاری در بخش انرژی، تجهیزات پیمانکاری پروژه های عمرانی و تعریف زنجیره های صادرات و تولید مشترک با هند از جمله مواردی است که در حال حاضر می تواند در دستور کار سیاست خارجی ایران در رابطه با هند قرار گیرد.



در اقتصاد

وزیر کار رسماً استعفا کرد

حجت‌الله عبدالملکی، وزیر کار با ارائه نامه‌ای به‌حجت‌الاسلام و المسلمین رئیسی رئیس‌جمهور رسماً استعفای خود را اعلام کرد.

بسمه‌تعالی حضرت آیت‌الله رئیسی رئیس محترم جمهوری اسلامی ایران با سلام و تحیات و آرزوی توفیق و عافیت؛ضمن تشکر از حسن نظر جنابعالی به‌اینجانب جهت تصدی مسئولیت وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی و قدردانی از اعتماد مجلس محترم شورای اسلامی، به‌منظور افزایش هماهنگی در دولت استعفای خود را از این سمت اعلام می‌نمایم. اینجانب در طول حدود ۳۰۰ روز فعالیت در این وزارت‌خانه همه تلاش خود را برای خدمت صادقانه به مردم عزیز کشور به کار بستم و از همراهی و صمیمانه همکاریان این وزارت‌خانه در این مدت تشکر می‌کنم. خود را سرباز کوچک نظام اسلامی و دولت مردمی میدانم و تا پای جان در مسیر تحقق آرمان‌های رفیع آن و تحقق اهداف گام دوم انقلاب اسلامی مجاهدانه تلاش خواهم کرد و از هیچ‌گونه خدمتی در این عرصه فروگذار نخواهم کرد ان‌شاءالله.

سرمایه‌گذاری ۹۸ درصدی بخش خصوصی در حوزه کشاورزی

رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران گفت: قانونگذاری در بخش کشاورزی اعم از وظایف تولید تا صادرات باید به شکل‌ها واگذار شود. عطا‌الله هاشمی رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران در گفت‌وگو با باشگاه خبرنگاران جوان گفت: ۹۸ درصد سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی توسط بخش خصوصی انجام می‌شود ولی تاکنون اهمیت چندانی به نقش و جایگاه این تشکل‌ها در امر سیاست‌گذاری، تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی داده نشده است. به گفته او، در سال ۱۳۹۹ در کمیسیون کشاورزی، مجلس شورای اسلامی طرحی به نام تشکیل شورای قیمت‌گذاری و اتخاذ سیاست‌های حمایتی با هدف وارد کردن تشکل‌های کشاورزی در امر قانونگذاری و قیمت‌گذاری تصویب و عملیاتی شد. هاشمی افزود: تا قبل از تصویب شورای قیمت‌گذاری و اتخاذ سیاست‌های حمایتی، هیچگاه کشاورزان از تصمیم‌گیری‌ها رضایت نداشتند ولی با تشکیل این شورا و حضور نمایندگان آنها در این شورا هر تصمیم‌گیری چه به منافع کشاورزان باشد چه به ضرر، تبعیت می‌کنند. رئیس بنیاد ملی گندم‌کاران گفت: با همتی که در جهاد کشاورزی وجود دارد، امیدواریم بستر حضور بیشتر تشکل‌ها فراهم شود.

پهلویگیری دو کشتی حامل ۱۳۹ هزار تن گندم در بندر ارم(ره) و چابهار

بندر ارم(ره) در غربی‌ترین نقطه خلیج فارس و بندر چابهار در شرقی‌ترین نقطه دریای عمان، میزبان کشتی‌های حامل گندم‌هایی هستند که اخیراً در این دو بندر پهلوی گرفته‌اند. به گزارش شرکت بازرگانی دولتی ایران، یک فروند کشتی قایانوس پیم‌ها حامل گندم به وزن ۶۹ هزار و ۲۹۸ تن در بندر امام خمینی(ره) استان خوزستان پهلوی گرفت که محموله‌های این کشتی بعد از انجام تشریفات گمرکی و اداری و تأیید سازمان‌های نظارتی، ترخیص شده و پس از تخلیه و بارگیری به مقاصد تعیین شده در اقصی نقاط کشور ارسال خواهد شد. گزارش دیگری از آن سوی مرزهای آبی ایران نیز حاکی است که ۶۹ هزار و ۵۵۰ تن از این محصول استراتژیک در قالب یک فروند کشتی قایانوس پیم‌ای دیگر، در بندر شهید بهشتی چابهار پهلوی گرفته است که محموله‌های این کشتی نیز پس از انجام امور اداری و گمرکی و تأیید دستگاه‌های نظارتی، تخلیه، بارگیری و بر اساس برنامه حمل‌ونقل شرکت بازرگانی دولتی ایران به سراسر کشور ارسال خواهد شد.

فروش کیلویی نان به نفع مردم و ناوایان است

رئیس هیأت مدیره انجمن صنفی آردسازان ایران می‌گوید در بسیاری از کشورها نان به‌صورت کیلویی فروخته می‌شود و فروش نان به‌صورت کیلویی باعث می‌شود قیمت‌ها قابل کنترل باشد.

سیدمحمد رضا مرتضوی، در پاسخ به این سؤال که آیا طرح فروش کیلویی نان به نفع مردم و ناوایان خواهد بود یا خیر، گفت: معتقدیم نان باید وزن شود، وزن آن به‌صورت برچسب روی نان قرار بگیرد تا قیمت‌ها قابل کنترل باشد.

وی با بیان اینکه چون هر سال قیمت‌ها تغییر نمی‌کند چانه‌ها تغییر وزن می‌دهند و این به نفع کیفیت نان نیست، گفت: برخی از ناوایان که در این زمینه تجربه دارند معتقدند باید مثل گذشته نان در ایران روی تراز وزن شود. رئیس هیأت مدیره انجمن صنفی آردسازان ایران به علت مخالفت برخی از نانوایی‌ها به این طرح اشاره کرد و گفت: اگر قرار باشند نان وزن شود تماماً باید یک صندوقدار یا یک کارگر مسئول در نانوایی فعالیت کند که اضافه شدن یک کارگر در توان اقتصادی نانوایی‌ها نیست، برای همین برخی موافق این طرح نیستند و معتقدند همین که چانه وزن شده کافی است. به گفته وی در بسیاری از کشورهای غای صنعتی و سنتی به‌صورت کیلویی فروخته می‌شود. مرتضوی در پاسخ به این سؤال که گفته می‌شود اگر قیمت نان بر اساس وزن محاسبه شود ممکن است برخی نان را خمیر در بیاورند، گفت: وقتی قیمت نان آزاد شود فشار رقابتی شده ناوایی‌ها مجبورند برای حفظ مشتری‌هایشان کیفیت کار خود را بالا ببرند.

وام‌های معوق ارزی را تسویه کنید

رئیس هیأت‌عامل صندوق توسعه ملی ضمن اتمام حجت با دریافت‌کنندگان تسهیلات ارزی برای برگشت آن به نرخ روز تأکید کرد که اگر در این باره اقدام نکنند حتماً نسبت به تملک دارایی‌های آنها اقدام خواهد شد، بنابراین نه به رئیس‌جمهور نامه بزنند و نه وقت خود را تلف کنند. همان‌های غایب صنعتی و سنتی به‌صمیم در باره درخواست تسهیلات گیرندگان ارزی بویژه بخش خصوصی جهت پرداخت بانرخ ۴۲۰۰ تومان توضیحاتی ارائه کرد. رئیس هیأت‌عامل صندوق توسعه ملی با بیان اینکه هیچ راهی برای بازپرداخت تسهیلات معوق به نرخ ارز ۴۲۰۰ تومانی نیست، گفت: تنها راه باقی مانده این است که تسهیلات صندوق را بانرخ روز تسویه کنند. اینکه فکر کنند قرار است آن بانرخ گذشته دریافت کنیم، یک خیال خام است که در ذهن خود پرورش داده‌اند، اگر دنبال راه راهی برای پرداخت تسهیلات با نرخ ۴۲۰۰ تومان باشند، مطمئن باشند صندوق، آن را خواهد بست. از این رو نه به رئیس‌جمهور نامه بزنند نه وقت خود را تلف کنند. وی با اشاره به اینکه برخی تسهیلات گیرندگان می‌گویند که می‌خواهند ببینند و طلب صندوق را به قیمت فعلی پرداخت کنند، یادآور شد: اما نگرانند که شرکتایشان که در خفا با هم عهد بسته بودند تا منابع صندوق را به نرخ روز ندهند، مانع از این اقدام شوند. غصنری تأکید کرد: اگر تسهیلات گیرندگان به توصیه‌های صندوق توجه کردند که با یکدیگر به توافق خواهیم رسید، اما اگر نخواهند: همچنان بر موضع خود اصرار کنند، آنگاه ناچار خواهیم بود از کانال قانون اقدام کنیم. به طوری که براساس مصوبه‌ای تحت عنوان «تملک دارایی تسهیلات معوق» که در پایان سال گذشته هیأت امنای صندوق توسعه ملی مجوز آن را صادر کرد، نسبت به تملک دارایی تسهیلات معوق اقدام می‌شود. این مصوبه به صندوق اجازه داده تا دارایی‌های تسهیل گیرندگان را برای جبران منابع صندوق به تملک در آورد.

رشد ۶ درصدی سرمایه‌گذاری خارجی در ایران

کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (اکنگدا) اعلام کرد: سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۱ رشد بیش از ۶ درصدی داشته و به ۱،۴۲۵ میلیارد دلار رسیده است. به گزارش فارس، کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل (اکنگدا) در سال در سلسله گزارش‌های «سرمایه‌گذاری خارجی جهان» به بررسی روند سرمایه‌گذاری خارجی در کشورهای مختلف می‌پردازد و طی آن آمار مربوط به سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی کشورهای جهان را منتشر می‌کند. آنگندا هر ساله چند روز پیش از انتشار رسمی این گزارش در سطح جهان، آن را به‌صورت ویژه در اختیار افراد یا نهادهایی می‌گذارد و این افراد موظف هستند تا زمان انتشار رسمی جهانی آن انتشار آن خودشان را بازار ارز از امکان خرید ارز برای تسهیل کردن به نرخ توافقی و عرضه بدون محدودیت، خبر داد. مستقیم خارجی در ایران طی سال ۲۰۲۱ به یک میلیارد و ۴۲۵ میلیون دلار رسیده است. میزان سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در سال ۲۰۲۰ معادل یک میلیارد و ۳۴۲ میلیون دلار بود، یعنی میزان سرمایه‌گذاری خارجی در ایران در سال ۲۰۲۱ با افزایش (۸۳ میلیون دلار) ۶،۱۸ درصدی مواجه شده است.

امکان خرید اسکناس ارز صادر کنندگان فراهم شد

طبق ابلاغیه جدید بانک مرکزی، خرید ارز صادر کنندگان به نرخ توافقی و عرضه بدون محدودیت مجاز شد. بر اساس ابلاغیه جدید بانک مرکزی به صرافی‌ها اجازه داده شد که ارز اسکناس صادر کنندگان را با نرخ توافقی، خریداری و به متقاضیان ارز (بدون محدودیت) بفروشند.

بالا رفتن قیمت دلار طی روزهای اخیر زمینه برگزاری نشست رئیس کل بانک مرکزی با صرافان را مهیا کرد. این نشست به منظور هماهنگی با فعالان بازار ارز برای اجرای بهتر سیاست‌های جدید ارزی کشور، برگزار شد. به دنبال مصوبه جدید سران قواء، بانک مرکزی مجاز است از اختیارات خود برای مدیریت بازار ارز استفاده کند. در همین راستا سیاست‌های جدیدی اتخاذ شد و به دنبال آن علی صالح آبادی، رئیس کل بانک مرکزی بعد از نشست با فعالان بازار ارز از امکان خرید ارز صادر کنندگان به نرخ توافقی و عرضه بدون محدودیت، خبر داد. بر اساس اظهارات او در نشست با صرافان این توافق حاصل شد که در زمینه اسکناس میزان عرضه را افزایش دهیم و مقررات مربوط به تقاضای بازار در حوزه اسکناس را هم تسهیل کنیم. صالح‌آبادی همچنین موجودی اسکناس در بانک مرکزی را بیشتر از هر دوره دیگر اعلام کرد و بر این اساس به گفته او بانک مرکزی به هر شیوه‌ای که بازار تقاضای واقعی داشته باشد، آمادگی پوشش آن را دارد.

احتمال ثبت نام مجدد نهضت ملی مسکن در سال ۱۴۰۱

مدیر کل راه و شهرسازی استان تهران از احتمال ثبت‌نام مجدد در نهضت ملی مسکن طی سال جاری خبر داد و گفت: اجرای این طرح در برخی مناطق با موانع پیش‌بینی نشده مواجه شده است. مدیر کل راه و شهرسازی استان تهران با اظهار امیدواری از اینکه جاری زمینه ثبت نام متقاضیان نهضت ملی مسکن فراهم شود، گفت: متأسفانه اجرای این طرح در برخی مناطق با موانع پیش‌بینی نشده مواجه شده است.

خلیل محبت‌خواه، مدیر کل راه و شهرسازی استان تهران یادآور شد: ثبت نام طرح نهضت ملی مسکن با توجه به درخواست متقاضیان تا پایان اردیبهشت ماه ادامه داشت و تا ش می‌کنیم پایان ماه جاری (خرداد ۱۴۰۱) پالایش متقاضیان را به اتمام برسانیم.

اجازه عبور ترانزیتی وسایل نقلیه خارجی از ترکمنستان با شرایط خاص صادر شد

اجازه عبور ترانزیتی وسایل نقلیه خارجی به همراه راننده در مسیر سرخس-ترکمنستان-ازبکستان از ۱۱ خرداد امسال با رعایت پروتکل‌های بهداشتی و شرایط خاص صادر شد. وزارت امور خارجه در نامه‌ای نتایج پیگیری تسهیل ترانزیت در ترکمنستان را اعلام کرد که بر اساس آن وزارت خارجه ترکمنستان اجازه عبور ترانزیتی وسایل نقلیه خارجی به همراه راننده در مسیر سرخس (ایران)-سرخس (ترکمنستان)-خاراب (ترکمنستان)-الات (ازبکستان) را از ۱۱ خرداد امسال با رعایت پروتکل‌های بهداشتی و شرایط خاص صادر کرده است. به این ترتیب بر اساس اعلام آژانس حمل‌ونقل و ارتباطات وابسته به کابینه وزاری ترکمنستان هنگام ورود به نقطه عبور از مرز دولتی ترکمنستان رانندگان خارجی با انجام اقدامات زیر و ارائه این مدارک از گذراندن قرنطینه معاف هستند:

۱. ارائه کلیه مدارک لازم برای ثبت پروسه‌های عبور ترانزیتی و ضدعفونی کردن آن
۲. گذر وسیله نقلیه از دستگاه ضدعفونی
۳. انجام تست فوری کووید ۱۹ و بر اساس نتیجه آن دریافت مجوز عبور ترانزیتی. (در صورت مثبت بودن نتیجه تست به راننده درمان و یا برگشت پیشنهاد خواهد شد)
۴. راننده باید مدرک رسمی واکسیناسیون کووید ۱۹ (حداکثر ۴۲ روز بعد از آخرین واکسیناسیون)، مدرک رسمی تأییدکننده وجود آنتی‌بادی کووید ۱۹، مدرک رسمی انجام تست کووید ۱۹ و نتیجه منفی آن حداکثر ۷۲ ساعت بعد از صدور را به مراجع ذی‌صلاح ارائه کند.

همچنین بر اساس این اعلام عبور ترانزیتی در قلمرو ترکمنستان بدون تماس با مردم بومی و به صورت یک ستون همراه با خودروی پلیس راه ویژه در مسیر از قبل تعیین شده و مشخص شده در نقشه راه ویژه انجام خواهد شد. به علاوه تردد فقط در ساعت روشنایی روز از ساعت ۸ به وقت محلی انجام خواهد شد و به هنگام تردد ستون، راننده حق توقف و پایین آمدن از وسیله نقلیه بدون اجازه را ندارد. این آژانس اعلام کرده است در مسیر تردد ستون، ایستگاه‌های توقف برای استراحت که در آن‌ها امکان تعمیر، سوخت‌گیری و خرید مواد غذایی در نظر گرفته شده است وجود دارد و خروج بدون مجوز از آن‌ها برای رانندگان ممنوع است.

انتشار بزودی اوراق ارزی



مریم لطفی – مرز اقتصاد | در

میان راهکارهای بازارساز برای مدیریت بازار ارز و مهار التهابات ایجاد شده، بانک مرکزی قرار است بزودی و برای نخستین‌بار، اوراق ارزی منتشر کند.

بدین ترتیب اوراق به‌عنوان یک ابزار جدید دراختیار نهاد ناظر قرار خواهد گرفت. براساس توضیحات کوتاهی که تاکنون از سوی رئیس کل بانک مرکزی اعلام شده است، در این‌باره پروژه‌هایی انتخاب می‌شوند که درآمد ارزی و بازده قابل قبولی داشته و از توجیه‌پذیری خوبی برخوردار باشند و از محل عایدی ارزی خودشان، بازپرداخت ارزی اوراق و اصل و فرعش انجام شود. براساس گفته علی صالح‌آبادی، پروژه‌ها در حال بررسی و مقررات آن‌هم در حال نهایی شدن است و تا چند روز آینده ابلاغ و هم‌زمان با پروژه جدید که تعریف می‌شود این اوراق منتشر می‌شود. این اوراق را هم مردم با ارز و هم کسانی که حواله دارند، می‌توانند خریداری کنند و بازپرداخت آن نیز تضمین شده است که اصل و فرعش به شکل ارز بازپرداخت شود.

ازسال‌ها پیش همواره ارز و بخصوص دلار به‌عنوان یک بازار سرمایه‌گذاری برای کسب سود یا حداقل حفظ ارزش دارایی‌های افراد از سوی مردم انتخاب شده است. این در حالی است که در شرایط التهابات ارزی این موضوع پررنگ‌تر می‌شود. بر همین اساس طبق برآوردهای صورت گرفته، میلیون‌ها دلار اسکناس به صورت ارز خلگی در اختیار مردم قرار دارد که به‌عنوان یک سرمایه نگهداری می‌شود. علاوه براین، بخشی از فعالان اقتصادی که دارای درآمد ارزی هستند هم اسکناس یا حواله ارز در اختیار دارند.

حال با طرح جدید بانک مرکزی، انتشار اوراق ارزی برای نخستین‌بار می‌تواند به‌عنوان کاتال منکش ارزهای ذخیره شده و راکد عمل کند تا این ارزهای راکد با ورود به چرخه اقتصادی در خدمت اجرای پروژه‌ها و توسعه اقتصادی قرار گیرد و دراین رهگذر، خریداران اوراق هم از سود قابل‌قبولی بهره‌مند می‌شوند. درحالی که در ابتدای اعلام خبر انتشار

اوراق ارزی، تصور می‌شد امکان خریداری با ریال این اوراق نیز وجود دارد، اما با توضیحات تکمیلی بانک مرکزی، این اوراق تنها با ارز قابل خریداری است و بر همین اساس اصل و سود آن‌هم با همان ارز بازپرداخت خواهد شد.

عدم تکرار تجربه سپرده ارزی

از زمانی که خبر اولیه انتشار اوراق ارزی برای نخستین‌بار اعلام شد، برخی کارشناسان و رسانه‌ها تجربه تلخ سپرده‌های ارزی در دولت دهم را یکی از موانع بزرگ طرح جدید دولت سپرده‌هم معرفی کردند. در تجربه تلخ سپرده‌های ارزی در سال‌های ۹۰ و ۹۱، بانک‌ها با تعهد دریافت و پرداخت به صورت ارزی، اقدام به جذب سپرده ارزی کردند، اما هنگام درخواست مشتریان برای دریافت ارز، اعلام کردند توان بازپرداخت ارز را ندارند و برخی بانک‌ها معادل ریالی آن به نرخ ارز مرجع را به مشتریان پرداخت کردند. در کنار عدم پرداخت ارزی اصل و سود سپرده‌های ارزی پذیرش شده، بانک‌ها برای بازپرداخت ریالی، نرخ ارز مرجع را ملاک محاسبه قرار دادند که موجب زیان سنگین سپرده‌گذاران شد.

ولی در طرح جدید بانک مرکزی و در دولت سیزدهم، به دلیل سازوکار شفافی که اوراق دارد، امکان بروز چنین اجحافی در حق سرمایه‌گذاران وجود ندارد، چراکه برخلاف سپرده‌گذاران اوراق را خریداری می‌کنند که از سوی بانک مرکزی تعهد شده و همان‌گونه که بارها رئیس کل این بانک تأکید کرده، قرار است اصل و سود این اوراق نیز به صورت ارزی بازپرداخت شود. با این اقدام ضمن اینکه دارندگان ارز از سود متعارف برخوردار می‌شوند، شرکت‌ها نیز می‌توانند با جمع‌آوری ارز مورد نیاز، پروژه‌های خود را پیش ببرند.

نفت و پتروشیمی در اولویت

بدین ترتیب بنا ایجاد اعتماد برای سرمایه‌گذاران، انتشار این اوراق می‌تواند بخش قابل توجهی از ارزهای راکد در کشور را وارد کانال تولید کند. در قالب این طرح،

موافقت بانک مرکزی با تأسیس بانک فراساحل

قرار دادیم. کنسرسیوم خوبی شکل گرفته و کتباً به بانک مرکزی معرفی نمودیم و در حال تهیه اسناد بین اعضای کنسرسیوم هستیم. ما دنبال این هستیم که شرکای خارجی بیایند. اشخاص حقوقی داخلی هم می‌توانند حضور داشته باشند و درصدی از کنسرسیوم از داخلی‌ها باشد. منطقه آزاد هم می‌تواند سهامدار بانک فراساحل باشد. بورس بین‌الملل هم می‌تواند در تحریم‌ها کمک کند.

سعید محمد اعلام کرد: شرکت‌هایی که در تراز بین‌المللی قرار دارند خود را آماده کرده و اسناد ارائه کنند. بورس بین‌الملل کل عملیات آن ارزی خواهد بود و معاملات ریالی نخواهد داشت و به بورس داخلی هم کمک می‌کنند.وی اضافه کرد: ابتدا لازم است سهامداران برای تشکیل بورس بیایند و سهامداران عمده را شناسایی کنیم. بورس‌های محلی و بورس‌های سایر کشورها هم آمادگی کرده‌اند.

یک کنسرسیوم بین‌المللی باید به سازمان بورس معرفی کنیم. البته هنوز در خود سازمان بورس تأییدیه رسمی به ما ارائه نشده است. این مقام مسئول همچنین اظهار کرد: قرار است با همکاری رئیس سازمان بورس تأییدیه آنها را بگیریم. ما گفته‌ایم در سال ۱۴۰۱ هم بانک آفتور یا فراساحل و هم بورس بین‌الملل در مناطق آزاد را باید به یک نقطه مطلوبی برسانیم. این دو نهاد، هم باید بین‌المللی باشد، هم سهامدار داخلی داشته باشد و هم افرادی از خارج در آن حضور داشته باشند. در تفاهنامه ۲۵ساله با چین بندی وجود دارد که بورس بین‌الملل ایجاد کنیم. بورس‌های محلی روسیه و اروپا اعلام آمادگی کرده‌اند که در منطقه آزاد ما حضور داشته باشند.



کند. این بانک مستقل از بانک مرکزی است، اما با نظارت بانک مرکزی خواهد بود.

قرار است منطقه آزاد رأساً این بانک را تأسیس کند، اما شیوه‌نامه اجرایی را بانک مرکزی تدوین می‌کند. بانک فراساحل می‌تواند در تحریم، به جذب ارز صادراتی برای اشخاص و بانک‌های خارجی و ایران‌یا مقیم خارج از کشور و همچنین فروش اوراق و ضمانت‌نامه‌های ارزی کمک کند. در این مورد آخرین صحبت‌ها را با بانک مرکزی انجام دادیم و آنها قبول کردند، اما گفتند باید سهامداران دارای صلاحیت را به این بانک معرفی کنیم، ما هم به سهامداران بین‌المللی کمک کردیم. کنسرسیومی از کشورها و شرکت‌های خارجی تشکیل شد که به بانک مرکزی معرفی می‌شوند.وی ادامه داد: در این کنسرسیوم، هم اشخاص حقیقی و هم حقوقی حضور دارند. ما صرفاً مناطق معتبر پولی و بانکی را در لیست



در طرح جدید بانک مرکزی و در دولت سیزدهم، به دلیل سازوکار شفافی که اوراق دارد، امکان بروز چنین اجحافی در حق سرمایه‌گذاران وجود ندارد، چراکه به خلاف سپرده، سرمایه‌گذاران اوراق را خریداری می‌کنند که از سوی بانک مرکزی تعهد شده و همان‌گونه که بارها رئیس کل این بانک تأکید کرده، قرار است اصل و سود این اوراق نیز به صورت ارزی و بازپرداخت شود. با این اقدام ضمن اینکه دارندگان ارز از سود متعارف برخوردار می‌شوند، شرکت‌ها نیز می‌توانند با جمع‌آوری ارز مورد نیاز، پروژه‌های خود را پیش ببرند.

عکس: ایستا



چگونه یک تیم مناسب برای استارت آپ انتخاب کنید؟
♦ یادداشت
یادداشتی از اریک ساجز
مترجم: غزاله رسول زاده

اگر برای اولین بار است که یک تیم انتخاب می کنید، احتمال اینکه چند نفر را از قبل در ذهن داشته باشید وجود دارد. قبل از اینکه شروع به سرمایه گذاری و انتخاب اعضا کنید، باید بدانید که مشخصات یک تیم استارت آپ موفق چیست و چگونه می توانید از اشتباهات متداول اما خطرناک جلوگیری کنید.

۱- تجربه داشتن

واضح است که یک تیم با داشتن تجربه استارت آپ نسبت به رقیبان خود برتر است زیرا این کار حتی برای افراد باتجربه نیز مشکل است. اگر شما بی تجربه باشید هر لحظه با مشکل جدیدی مواجه خواهید شد. اما باید بدانید تجربه داشتن درباره این کسب و کار نوپا تنها عامل موفقیت نیست بلکه شما باید در زمینه صنعتی خاص خودتان نیز تجربه داشته باشید زیرا تاثیر زیادی در موفقیت شما دارد. عضوی که هیچ تجربه ای در زمینه صنعت نداشته باشد، از جهات گوناگون مانع پیشرفت تیم شما می شود.

۲- بینا نگذاران

مسلمانا بینا نگذاران یک تیم استارت آپ تاثیر زیادی در موفقیت یا شکست آن تیم دارند. آنها باید به سرعت یک تیم انتخاب کنند و حتی اگر تمام این مفاهیم را درک کنند باز هم باید با موانع و مشکلات گوناگونی دست و پنجه نرم کنند. به همین دلیل است که آنها باید بتوانند بهتر از بقیه اعضا احساساتشان را کنترل کنند. در دنیای استارت آپ هم روزهای خوب در انتظار شماست، هم روزهای بد و اگر شما تسلط کافی بر احساساتن نداشته باشید، انرژی کل تیم را هدر می دهید.

۳- استانداردها

اگر فقط بخواهیم روی ویژگی های ملموس یک تیم استارت آپ موفق تمرکز کنیم، این مورد باید در اول فهرست قرار بگیرد. حتی اگر تمام نکات را برای داشتن یک تیم موفق ذکر کنید، باز هم «استانداردها» ارزش ذکر شدن را دارند.

استانداردها به شما نشان می دهند که باید مراحل شکل گرفتن کسب و کارتان را در استارت آپ جدی بگیرید. به علاوه توجه به استانداردها نشان دهنده تلاش شما برای خلق چیزی است که بازار به آن نیاز دارد. با وجود آمار وحشتناک تیم هایی که بدون اطلاع از وجود نیاز برای محصولشان، هزاران دلار سرمایه گذاری می کنند، توجه شما به این موضوع نشان دهنده اهمیت زیاد آن برای شماست.

۴- استعداد

زمانی که تیم استارت آپ شما پیشرفت کند و معروف شود، عملکرد و ویژگی های شرکت شما برای مخاطبان مهم تر از مهارت های هر یک از اعضا می شود اما در مراحل اولیه مهارت های هر فرد می تواند تاثیر زیادی داشته باشد. شاید از جملات بالا درک کلی پیدا کنید اما به دلیل اهمیت زیاد دوباره تاکید می کنم که اعضای تیم باید در زمینه های مختلف تخصص و استعداد داشته باشند. اینکه یک فرد در یک زمینه ماهر باشد، ویژگی خوبی است اما شما باید کسانی را انتخاب کنید که در چند زمینه ماهر باشند.

۵- سازگاری (وفاق پذیری)

همان طور که گفته شد افرادی که در چند زمینه ماهر هستند برای پذیرفته شدن در تیم استارت آپ شانس بیشتری دارند، این ویژگی استارت آپ مانند قانون بقای قوی ترها در طبیعت است. اگر منطقی نگاه کنیم، می بینیم که برخی محصولات فروش ندارند و وقتی این اتفاق می افتد، تیم های ضعیف تر خود به خود حذف می شوند و قوی ترها باقی می مانند و سود می برند.

۶- ارتباطات

داشتن تیم باتجربه و استوار استارت آپ عالی است اما اگر آنها نتوانند به خوبی با هم ارتباط برقرار کنند، این موضوع بی اهمیت می شود. اعضای تیم نباید به تنهایی کار کنند. یک تیم از افراد مختلف تشکیل شده که همگی باید با هم و برای یک هدف کار کنند. یعنی هر فرد علاوه بر انجام مسئولیت ها و وظایف خود باید به همکاریش نیز کمک کند.

۷- اشتیاق

این کسب و کار نوپا مانند شرکت های سرمایه گذاری عادی نیست. این ویژگی اتفاقی نیست زیرا تیم های استارت آپ برای موفقیت باید متفاوت از یک دیگر باشند. این تیم ها نیازمند افراد مشتاق است زیرا پایه حقوق آنها کمتر، استرس کاری بیشتر و امنیت شغلی کمتری دارند.

۸- توجه

کسانی که برای مدتی عضو یک تیم استارت آپ بوده اند، می دانند که این کار نیازمند انرژی زیادی است. درست است که حس خلاقیت شما را از اضا می کند اما شغل پراسترسی است. افرادی که فقط به دنبال موقعیتی هستند که کاری بدون دردسر پیدا کنند و سر ساعت محل کارشان را ترک کنند، مناسب تیم شما نیستند.

۹- صمیمیت

استانداردها، محصولات و سرمایه گزاران از عوامل مهم موفقیت یا شکست در استارت آپ هستند. یکی دیگر از مهم ترین عوامل، محیط خوب و صمیمیت در شرکت شماست. منظور از محیط خوب و صمیمیت، دادن تسکین های رایگان یا داشتن میز پینگ پنگ نیست، بلکه به معنی فراهم کردن اکوسیستمی است که باعث پرورش ایده های خلاقانه و مبتکرانه می شود. این عامل باعث حفظ کارمندان برتر و جذب نیروهای مناسب می شود.

۱۰- بینش

بینش داشتن باعث دوام کسب و کارها می شود. اگر افراد تیم شما به سه ماه آینده کاری خود فکر می کنند و برایش برنامه ریزی می کنند، شما شانس نسبتا خوبی دارید اما برای دوام و موفقیت بیشتر، آنها باید به آینده های دورتری فکر کنند و برای پیشرفت برنامه ریزی کنند.

← جملات اثر بخش

- اجازه ندهید کارهایی که نمی توانید انجام دهید باعث شوند کارهایی که می توانید انجام دهید را نیز انجام ندهید. «جان وودن»
- ثروتمندان واقعی ابتدا ثروت اصلی را درون خودشان یافتند. «بی سی فوربز»
- موفقیت معمولاً نصیب افرادی می شود که می دانند شکست اجتناب ناپذیر است. «کو کو شنل»
- در مورد خودتان صبور باشید. رشد شخصی زمان بر است اما فوق العاده با ارزش و مقدس و البته بزرگ ترین سرمایه گذاری زندگیتان. «استفان کاوی»
- افرادی به موفقیت دست پیدا خواهند کرد که همواره در تلاش هستند اما تعجیل نمی کنند. «دایسون»
- وقتی به نظر می رسد همه چیز بر ضد شماست، یادتان باشد که هواپیما بر خلاف جهت باد از زمین بلند می شود، نه در جهت آن. «هنری فورد»
- اعتقاد و عشق دایر کند و همه ترس ها ببرد. «شمس تبریزی»
- ترسناک ترین لحظه درست قبل از شروع اتفاق می افتد. «استیون کینگ»

← سودگو برای مدیران

			3		
		3	2	3	
			5		
		7			
			5		
		1			
			6		
			4		
		7		9	
			8	2	
		9			
		8		4	
				3	
		1			

راهکار Freebird برای نجات مسافران جامانده از هواپیما

از دست دادن پرواز به هر دلیلی اتفاق خوشایندی نیست. اما تکنولوژی مدرن توانسته این نگرانی را هم برای مسافران برطرف کند. Freebird یک سرویس رزرو دوباره سفرهای هواپیمایی، اخیراً با جمع آوری بودجه هشت میلیون دلاری در راستای تحقق این هدف گام مهمی برداشته است. این استارت آپ برای هر پرواز از دست رفته دست کم ۱۹ دلار (بسته به طول مسیر سفر، شرایط فصلی و موقعیت جغرافیایی مقصد) از مشتری دریافت می کند تا از طریق شرکت های طرف قرارداد خود، رزرواسیون دیگری بعد از لغو شدن یک پرواز یا رخص دادن اتفاق های غیرمنتظره در اختیار آنها قرار دهد.
بیشتر اوقات پروازها سر ساعت انجام می شوند که در این شرایط Freebird هزینه دریافتی از مسافر را به او برنمی گرداند. اما در صورت وقوع یک رویداد غیرمنتظره، این استارت آپ تضمین کرده که مشتریانش می توانند با سه کلیک روی تلفن های خود و بدون پرداخت هیچ هزینه اضافی رزرواسیون دیگری پیدا کنند. هم اکنون این استارت آپ با صد شرکت بزرگ و ده آژانس مسافر تی همکاری می کند و انتظار می رود در سال جاری به بیش از ۲۵۰ هزار مسافر خدمات ارائه کند. سیستم کار این استارت آپ که در سال ۲۰۱۵ به وسیله ایتن برنستین تأسیس شده، به این گونه است که احتمالات ایجاد اختلال در پروازها را بررسی کرده و هر چه درصد این احتمالات بالاتر باشند، مبلغ در خواستی آنها از مشتری برای دسترسی به ابزار رزرواسیون افزایش می یابد. به طور مثال اگر شخصی در آمریکا در فصل زمستان از شهری همچون یو فالو پرواز می کند، احتمال لغو شدن آن پرواز زیاد به نظر می رسد و اگر شخصی در تابستان پروازی از شهر فینیکس داشته باشد، با کمترین احتمال لغو شدن روبه رو خواهد بود.
درواقع این استارت آپ با در نظر گرفتن چنین عواملی، خدمات اصلی خود را قیمت گذاری می کند...



آماندا بامن / مترجم: مریم ولی پور نورعلی

چه زمانی برندسازی مجدد کنیم؟

پنج چیز که شما باید برای یک برندسازی مجدد موفق بدانید:

با درک چشم انداز و ارزش های خود شروع کنید. بسیار مهم است که پیش از برندسازی مجدد، چشم انداز و ارزش خود را درک کنید. آنچه را که شرکت شما انجام می دهد و آن را خاص می کند در نظر بگیرید. بازار و رقیبتان را بررسی کنید. پیش از برندسازی مجدد، پیوسته تلاش کنید. تصمیم بگیرید چگونه می توانید در میان رقیبانتان متمایز شوید، و قیاس منطقی ارزش واقعی شما چیست. باید برند جدید شما به روز و مرتبط باشد.

با تیم خود همکاری کنید. برند شما می تواند یکی از مهم ترین دارایی های شرکت باشد، اما افراد شرکتتان نیز به همان اندازه برای رشد شرکتتان ارزشمند هستند. برای کل بخش های شرکت صحبت کنید. می بینید که چندین ایده و بازخورد ارزشمند از افرادی که انتظار نداشتید به دست خواهید آورد. برندسازی مجدد را به دقت مدیریت کنید. یک برندسازی مجدد اغلب مستلزم یک

تلاش طولانی و پیچیده است. بدون یک برنامه دقیق و یک فرآیند با مدیریت خوب، برندسازی مجدد شما می تواند به سرعت به انحراف برود. برندسازی مجدد خود را شروع کنید و آن را به دنیا معرفی کنید. حتی فوق العاده ترین برندسازی مجدد اگر شروع به فعالیت نکند به هدر می رود. حتما شروع برندسازی مجدد خود را برنامه ریزی کنید و آماده باشید تا دلیل برندسازی مجدد خود را توضیح دهید. احتمال سردرگمی مشتری را با یک برنامه ریزی دقیق کاهش دهید. برندسازی مجدد، یک اعلام تعهد شرکت به رشد رو به بالاست. اما بدانید تغییر هرگز آسان نیست.



که می توانید به شما ماگ نیز سفارش دهند. این یک مشکل رایج برای صاحبان کسب و کار است، ما همیشه به آنان توصیه می کنیم که نام کسب و کارشان را محدود نکنند. شرکت ها باید برای افزایش اعتبارشان برندسازی مجدد کنند. مثلاً بررسی کامل اخیر برند تاکسی اینترنتی اوپو ضروری بود تا بدنامی و ضعف های آن را بهبود دهد. اگر کسب و کار شما تلاش کند تا بر یک اعتبار منفی غلبه کند، یک برندسازی مجدد می تواند کمک کند تا مصرف کننده شما را در یک قاب جدید و تازه ببینند.

که فونت Comic Sans، وب سایت یا رنگ بندی دهه ۱۹۹۰ شما جذابیت برند شما را کاهش داده باشد و آن را قدیمی جلوه دهد. چه کاری انجام می دهید؟ پاسخ این سوال «برندسازی مجدد» است، کاری که حتی موفق ترین کسب و کارها نیز انجام می دهند. شرکت های هوشمند برندسازی مجدد می کنند چون می دانند طراحی یک برند می تواند منجر به شکست یا موفقیت یک کسب و کار شود. شاید کسب و کار شما مربوط به فروش پیراهن باشد اما اکنون شما ماگ های سفارشی را نیز به کسب و کار خود اضافه کرده اید. اگر برندسازی شما پیرامون فروش پیراهن باشد مشتریان شما نمی دانند

اشتباه هایی که افراد موفق دوبار مرتکب نمی شوند

موفق نمی شود. اما افراد موفق به سرعت یاد می گیرند که باید در زندگی شان تعادل ایجاد کنند. تبدیل شدن به یک فرد سختکوش تنها موجب استرس طولانی مدت و در نهایت فرسودگی می شود. زمانی را برای تخلیه ذهنی و استراحت خود بگذارید. این برای زمانی که دوباره شروع به کار می کنید مفید خواهد بود.

۷- میانبرزدن

هیچ مسیر سریعی در کسب و کار یا در زندگی وجود ندارد. تلاش برای کوتاه کردن مسیر یا پرش رو به جلو می تواند منجر به شکست شده یا به حداقل نتایج مطلوب برسد. افراد موفق شاید یک بار از راه میانبر استفاده کنند اما وقتی با مشکل مواجه شوند یاد می گیرند که از روی راه سخت نمی توانند بپرند.

۸- تلاش برای خوشحال کردن دیگران

همه ما به دنبال تایید دیگران هستیم و می خواهیم خوب به نظر برسیم. اما افراد موفق یاد می گیرند که نمی توانند همه را از خود راضی و خشنود نگه دارند. هر کسی عقیده ای دارد و هر چقدر تلاش کنید برخی افراد هرگز خشنود نخواهند شد. افراد موفق می دانند که تلاش برای خشنود کردن دیگران باعث می شود در کارشان کمتر کارآمد باشند.

۹- نپذیرفتن تغییر ذهن

سرسختی برای رسیدن به موفقیت امری حیاتی است، اما یک خط باریک می تواند بین مصمم بودن و واقع بین بودن، وجود داشته باشد. اصرار و سماجت در رسیدن به اهدافتان به شما کمک خواهد کرد. سرسخت بودن و نپذیرفتن تغییر ذهن موجب شکست خواهد شد. افراد موفق اگر این اشتباه خود را ادامه دهند هرگز موفق نمی شوند.

کتابی برای آنها که می خواهند در بازار کسب و کار ایران شاخص باشند.

برای تهیه این کتاب عدد ۱۳۶۱ را به شماره ۰۴۶۴۴۶۰۰۰ پیامک کنید.

چاپ دوم





با پیچیدگی‌های تصمیم
و اراده آشنا هستید؟
♦ **یادداشت**
دکتر لیث کریمی‌پور

در نوجوانی به خاطر علاقه‌ی زیادی که به غذا داشتم همیشه در حال خوردن بودم و از این کار لذت می‌بردم. دست‌پخت مادرم حرف نداشت و این هم در خوردن بیش‌تر و اضافه‌وزن من، مزید بر علت بود. تا جایی که در ۱۸ سالگی نمی‌توانستم مثل همکلاسی‌ها و دوستانم تحرک داشته باشم و همیشه از این مشکل در رنج و عذاب بودم.

طوری که احساس گناه می‌کردم و همین احساس گناه باعث می‌شد تا هربار، سراغ رژیم غذایی بروم تا بلکه وزنم کم شود و لاغر شوم. این کار را به‌مدت ۱۶ سال ادامه دادم و بار بار که جلوی آینه می‌ایستادم به خیال این‌که لاغر شده‌ام، خیلی هم لذت می‌بردم. ولی دریغ از کم‌شدن وزن و لاغرشدن؛ این کار فقط من را مدام در وزن‌های مختلف و نزدیک هم قرار می‌داد.

به خیال خودم تصمیم گرفته بودم تا بلکه لاغر شوم و این جمله‌ی: «بلکه وزنم کم شود» تمام تصمیماتم را به باد می‌داد؛ چون تصمیم قطعی نگرفته بودم و هیچ هدفی هم برای آن نداشتم و با خودم می‌گفتم باید لاغر شوم؛ ولی چقدر؟ و در چه مدت زمانی؟ این چیزی بود که هرگز تعیین نکرده بودم. سال‌ها گذشت تا روزی که نزد دکتری رفتم و او برایم آزمایشی نوشت. این آزمایش برای کنترل سلامتی من انجام می‌شد و نتیجه‌اش گواه افزایش شدید چربی بود و کبد چرب و خلاصه انواع ناهماهنگی‌ها در بدنم.

بعد از آن روز بود که تصمیمی جدی گرفتم و با برنامه‌ی غذایی درست و سالمی که در پیش گرفتم که البته برای آن محدودیت زمانی هم تعیین کرده بودم، توانستم وزن زیادی کم کنم و سلامتی‌ام را به‌دست آورم. خوشحال‌کننده‌تر این‌که در نتیجه‌ی این اتفاق، مشکلات دیگری مثل زانو درد و کم‌ردرد هم برطرف شدند. حالا با گذشت سالیان بسیار از آن تصمیم، دیگر حاضر نیستم به گذشته برگردم؛ چون تصمیمی که از همان زمان گرفتم بسیار جدی بود و زحمات زیادی را در راه آن متحمل شدم.

به الگویی که اتفاق افتاد، یک‌بار دیگر دقت کنید. تا وقتی تصمیم جدی و صحیحی نگرفته بودم، اراده‌ای هم برای این کار نداشتم و تنها این تصمیم باعث به‌وجود آمدن تغییرات بزرگی در زندگی من و بدیع آن کسبوکار من شد. ما در هر لحظه از زندگی، تصمیماتی می‌گیریم. از مسائل جزئی و پیش‌پاافتاده مثل این‌که «شام چه بخوریم؟» تا مسائل پیشرفته و مهم‌تر مثل «در چه رشته‌ای ادامه تحصیل دهیم؟» و بر این باوریم که این تصمیمات را با در نظر گرفتن مزایا و معایب آن به‌صورت منطقی اتخاذ می‌کنیم.

در واقع، انتخاب گزینه‌هایی موثر از بین طیف وسیعی از اقدامات را می‌توان به عنوان قلب تصمیم‌گیری ارزیابی کرد که البته این مساله یکی از مشخصات و خصوصیات یک مدیر موفق و تاثیرگذار هم محسوب می‌شود. ولی بطور یابد بدانیم تصمیمی که از بین گزینه‌های مختلف، اتخاذ شده، بهتر از دیگری‌ست یا تصمیم خوبی محسوب می‌شود؟ حواس‌تان باشد که داریم از موضوعی حرف می‌زنیم که بسیار سخت و پیچیده است. اگر شما مدیر هستید، مسیر کار و موفقیت خود را در نظر بگیرید و بررسی کنید از چه معیارهایی برای تصمیم‌گیری در زمان‌های مختلف استفاده کرده‌اید؟ آیا مزایا و معایب همه‌ی معیارها را تاثیرشان روی گزینه‌های موجود و تصمیم خودتان را ارزیابی کرده‌اید؟ اهمیت تاثیر افرافیان، دوستان و خانواده‌ چقدر بوده است؟

همه‌ی این‌ها سوالاتی هستند که باید در زمان تصمیم‌گیری از خودتان پرسید تا در طی‌کردن مسیر به مشکل نخورید و همیشه تصمیمات درستی را برای زندگی و کسبوکارتان اتخاذ کنید. این مقاله، درک کافی از مهارت‌های مهم و تاثیرگذار در تصمیم‌گیری را به شما خواهد داد.

در ضمن، در نتیجه‌ی آن، از طریقه‌ی برخورد و مدیریت افرادی هم که با آن‌ها کار و زندگی می‌کنید، شناخت بهتر و واضح‌تری خواهید داشت و به این بیفزایید که کار با داده‌ها و ارقام هم برای شما راحت‌تر خواهد شد.

دیدگاه عقلانی در مورد مدیریت تصمیم‌گیری می‌گوید که یک تصمیم موثر و صحیح را می‌توان از عملکرد درست و موفق تمام مراحل کار و فرایند کلی آن شناخت. حتما همه‌ی ما تصمیماتی در زندگی روزمره و کسبوکار گرفته‌ایم و در نهایت، از نتیجه‌ی آن پشیمان هستیم. مطمئنا هیچ‌کس را پیدا نمی‌کنید که در طول زندگی هیچ تصمیم اشتباهی نگرفته باشد. تصمیم‌گیری صحیح مهارتی‌ست که باید آن را به خود آموزش دهیم و این مهارت را تقویت کنیم.

تصمیم‌گیری صحیح و به‌موقع، قدرت شما را در رهبری فرایندها و مدیریت آن‌ها و همچنین در لحظه‌لحظه‌ی زندگی نشان می‌دهد. پرسش این است که چرا برخی مدیران در این زمینه با شکست مواجه می‌شوند؟ در جواب باید گفت چون آن‌ها انتخاب‌های نادرستی دارند که منجر به تصمیم‌گیری غلط می‌شود.

اغلب افراد، خواه در کسبوکار یا در زندگی شخصی، وقتی با تصمیم‌گیری مواجه می‌شوند، بیش‌تر تمایل دارند که بین گزینه‌های بله یا خیر، یکی را انتخاب کنند؛ یعنی همان انجام‌دادن یا انجام‌ندادن کار. این موضوع، خیلی ساده به نظر می‌رسد. در نظر داشته باشید که زمان، بسیار کوتاه است و خیلی سریع هم در کار گذر؛ که این امر باعث می‌شود خیلی‌ها حاضر به تصمیم‌گیری صحیح در زندگی نباشند و با همین بله یا خیر تمام تصمیمات‌شان را پیش می‌برند. برای افزایش مهارت تصمیم‌گیری، اول باید با انواع تصمیم‌گیری و تاثیرات آن آشنا شوید. در ادامه می‌خواهم به انواع تصمیم‌گیری اشاره کنم. امیدوارم که راه‌گشای تصمیمات موفق همه‌ی شما باشد:

انواع تصمیمات در کسبوکار و مدیریت

تصمیمات سازمانی می‌توانند الگویی از تصمیم‌گیری‌ها در تمام مراحل زندگی باشند، چه فردی و چه جمعی؛ اما این تصمیمات، چه نوعایی دارند؟ تصمیمات ساختاری: تصمیماتی هستند که هدف‌شان روشن است و این هدف در تصمیم نهایی قابل شناسایی‌ست. این تصمیمات، ساختاری منطقی و منظم دارند و فقط زمان و چگونگی اجرای آن‌ها می‌تواند تاثیرگذار باشد. مثلا اگر بخواهید در مورد شرکت رقیب اطلاعاتی به‌دست آورید، برای جمع‌آوری این اطلاعات، تصمیم می‌گیرید به آرشيو روزنامه‌ها و سایت‌های اینترنتی مراجعه کنید یا تحقیقات بازار انجام دهید. به عبارت دیگر از روش‌های شناخته شده و متعارف استفاده خواهید کرد و از نتایج به‌دست آمده، تصمیمات بعدی را اتخاذ می‌کنید. به این نوع تصمیم‌ها، ساختاری یا شناخته‌شده می‌گویند.

تصمیمات غیرمتمرکز: تصمیماتی هستند که برای شخص تصمیم‌گیرنده، هدف نهایی و امکانات موجود، مبهم و ناشناخته هستند. مقایسه‌ی نتایج و شناخت مزایا و معایب آن بسیار سخت است.

تصمیمات قابل برنامه‌ریزی: که جزو تصمیمات ساختاری هستند و گام‌ها و روش‌های مشخصی را دنبال می‌کنند. این روش‌ها گاهی تکراری هم هستند. اگر یک تصمیم غیر قابل برنامه‌ریزی گرفته شود، پس در این تصمیم، هیچ روش و شیوه‌ای برای حل مشکلات احتمالی وجود ندارد و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش رو قابل شناسایی نیستند. البته بررسی و بازنگری مجدد از خروجی‌های به‌دست آمده می‌تواند باعث ایجاد اصلاحاتی در برنامه‌ریزی شود و نتایج را تغییر دهد.

حلقه‌های مختلف تصمیم

تصمیمات همچنین می‌توانند به‌صورت استراتژیک و به‌طور کلی متناسب با منابع و امکانات در دسترس و در جهت رسیدن به هدفی مشخص انجام شوند. این‌گونه تصمیمات معمولا ساختار خاصی دارند و فقط موردی که می‌تواند باعث نداشتن اطمینان شود، چگونگی رفتار اشخاص یا مشتریان در طول زمان است. و به همین خاطر است که باید با استراتژی خاص و قابل انعطافی صورت گیرد.

بعد از تصمیمات استراتژیک، این «تصمیمات تاکتیکی» هستند که به کمک آن‌ها می‌آیند تا برای تحقق هدف‌های استراتژیک وارد عمل شوند. این بهتر بگویم وقتی تصمیمات استراتژیک برای تحقق اهداف سازمانی اتخاذ می‌شوند، تصمیمات تاکتیکی در تعیین این‌که چه عاملی باید برای رسیدن به این اهداف اجرا شوند، تعیین‌کننده هستند. مثلا شما یک تصمیم استراتژیک می‌گیرد تا یک محصول جدید وارد بازار کشور همسایه بشوید. در حالی که تصمیم تاکتیکی به رویکردهای لازم در احداث کارخانه در همان کشور می‌پردازد. و در نهایت، تصمیمات عملیاتی هستند که برای اقدامات کوتاه‌مدت استفاده می‌شوند. با توجه به مواردی که گفته شد می‌توانیم به این ترتیب در نظر بگیریم که:

تصمیمات استراتژیک: مثل تصمیم برای ورود به بازار کشور همسایه برای افزایش ۵ درصدی فروش در سال. تصمیمات تاکتیکی: مثل تصمیم برای گسترش صادرات از تولید محلی در کشور همسایه. تصمیمات عملیاتی: مثل استخدام متخصصان و کارمندان محلی برای ارائه‌ی خدمات بهتر و کاهش هزینه. وقتی با حلقه‌های مختلف تصمیم آشنا شدید، حالا می‌توانید برای تصمیم‌گیری صحیح در هر کدام از این حلقه‌ها به این روش عمل کنید: مشکل را شناسایی کنید: شناسایی مشکل، شما را تا نیمه‌ی راه، جلو می‌برد. چون دانستن این‌که چه می‌خواهیم، راحل‌های بهتری را پیش روی ما قرار می‌دهد. تعیین معیارهای ارزیابی: برای هر مرحله از کار و اقداماتی که صورت می‌گیرد، حتما باید ارزیابی انجام شود تا مطمئن شویم در مسیر صحیح قرار داریم و از مسیر اصلی منحرف نشده‌ایم. چون ارزیابی‌ نکردن باعث به‌دست‌آمدن نتایج معکوس می‌شود. البته همین ارزیابی‌ها هم به معیارهایی برای سنجش احتیاج دارند. شناسایی تمام راه‌حل‌های ممکن: همیشه برای هر کاری، راه‌حل‌های زیادی وجود دارند. پس با شناسایی بهترین، منطقی‌ترین و ساده‌ترین راه می‌توانید به شدت به کارایی‌تان بیفزایید و هزینه‌های اجرای تصمیمات‌تان را کم کنید.

تصمیم‌گیری: با توجه به موارد بالا و پس از شناسایی آن‌ها، در نهایت نوبت به تصمیم‌گیری می‌رسد و حالا می‌توانید بهترین تصمیم را برای زندگی و کسبوکارتان اتخاذ کنید.

در نهایت باید بگویم مدل‌ها و روش‌های متفاوتی برای شیوه‌ی تصمیم‌گیری و کسب این مهارت وجود دارند. ولی هیچ‌کدام‌شان مفید نخواهند بود؛ مگر این‌که شما اول از همه در خود، این باور را به وجود آورید که شما واقعا تصمیم گرفته‌اید تغییری ایجاد کنید یا کاری را انجام دهید. پس خود تصمیم‌گیری هم نیاز به تصمیمی دارد که با اراده و انگیزه‌ی کافی همراه باشد. این همان فرایندی‌ست که در مورد من اتفاق افتاد و در ابتدای این یادداشت به آن اشاره کردم و الگویی‌ست که می‌توانید به کار ببندید و نتایج نیکش را در تمام تصمیمات‌تان به نظاره بنشینید.

را ببینی. برای این‌کار باید کمی از روزمره‌ات فاصله بگیری و خارج از عادت‌هایت فکر کنی. خارج از همان منطقه‌ی عادت‌ها و راحتی‌ات که در ابتدای این یادداشت برایت از آن نوشتم. در هر کاری که قرار است شروع کنی، کمی از آن منطقه بیرون بیا و با خودت چند سال بعد را تصور کن. ببین ریسکت در آن فضا قابل توجیه است یا نه؟ اصلا موضوعیتی خواهد داشت یا اشتباه‌بودن آن قابل بحث نخواهد بود. بدان که مرزهای عقلانیت در کار، در همین‌جاست که مشخص می‌شود.

❶ موردی که فقط مختص ایران است

سال ۷۴، پدرم به عنوان یک گرافیسست، وقتی روندهای تکنولوژیک را در این رشته می‌دید، تصمیم گرفت از به‌روزترین ابزار در کارش استفاده کند. این شد که یک خانه‌را فروخت و تعدادی از جدیدترین کامپیوترهای اپل مکینتاش را به دفترش آورد تا پاسخگوی تقریبا هرچهارصد درصد نسبت به چهار سال پیش رشد داشت.

روی کاغذ، پدر اشتباه نکرده بود. شاید اگر از برترین کارشناس کسب‌وکار در آن‌سوی دنیا می‌پرسیدی که پدرم درست عمل می‌کند یا نه، با اقتضائات دنیای خودش کار پدر را تایید می‌کرد. اگر من بخواهم فقط و فقط یک توصیه در مورد سرمایه‌گذاری به شما بکنم، می‌گویم دنبال خرابه‌ها بگردید، دنبال جاهایی که هنوز آباد نشده‌اند. بدانید که طلا در همان جاهاست. من همیشه از این رویکرد جواب گرفته‌ام و گمان نکنم این فقط مختص من باشد و قریب به اتفاق سرمایه‌گذاری‌های بسیار موفقی را که مطالعه می‌کنم، همین روند خرابه پیدا کردن و آباد کردنش را در آن‌ها می‌بینم.

تازگی‌ها بعد از چند سرمایه‌گذاری در مجتمع اس.پ. تهران، زمین بسکتبال رهاشده‌ای را در در آن‌جا دیدم که زیر آن انباری از کپسول‌های گازوئیل به‌جا مانده از روزگاری که هنوز آن منطقه گاز‌کشی نشده بود، وجود داشت.

جایی که می‌توانست باشگاه ورزشی بی‌ظییری شود. کار احداث آن باشگاه را بعد از حصول توافق، در همان نقطه شروع کرده‌ایم و تا چند وقت دیگر تمام می‌شود. مطمئن باشید قیمت اجاره‌ی آن‌جا با پنج سال دیگر قابل مقایسه نیست و اگر کسی بخواهد پنج سال دیگر در آن‌جا سرمایه‌گذاری کند، با قیمت‌هایی روبه‌رو می‌شود که کار را بی‌توجیه می‌کند.

برای سرمایه‌گذاری دنبال مشهودات نرید، تحول را در خودت نسبت به ابتدای مسیر، به شکل مشهودی می‌بینی. اصلا فلسفه‌ی ارزش‌گذاریت برای ریسک، به خاطر همین است. وقتی قرار است ریسک کنی، باید دانشت را در خیلی زمینه‌ها بالا ببری. و نه فقط دانشت را که خلاقیت و نوآوری‌ات را؛ و همین است که اعجاز می‌کنند. راه‌های مدیریت ریسک که در این فصل برایت برشمردم، راه‌هایی نیست که بخواهی با استفاده از آن‌ها در امان باشی. راه‌هایی‌ست برای رشد پیداکردنت، برای متفاوت اندیشیدنت. این‌ها را به کار ببر و این تفاوت را با تمام وجودت احساس کن.

نگرانی برای آینده!



می‌توانست اهداف‌مان را محقق کند. تقریبا هر کاری می‌کردیم تا هزینه‌های‌مان را کم کنیم. برادر محمد را آوردیم تا فونداسیون سوله را طراحی و اجرا کند و با این کار، در بخشی از هزینه‌ها صرفه‌جویی کردیم. برای خرید هر چیزی سراغ منشا آن می‌رفتیم تا حتی شده، هزار تومان هم صرفه‌جویی کنیم. تقریبا هر چه داشتیم، فروختیم و برای کار گذاشتیم. کار به جایی رسید که حتی کفش‌های اسکیت‌مان را هم برای استفاده‌ی مشتریان به آن‌ها اجاره می‌دادیم. افرادی که از دور، ما را می‌دیدند فکر می‌کردند دیوانه شده‌ایم که از همه‌چیزمان دست کشیده‌ایم و تن به چنین ریسکی داده‌ایم. اما این ریسکی بود که جواب داد. امروز که به آن قتل‌ها و دودین‌های‌مان در آن سال‌ها نگاه می‌کنم، می‌بینم که ریسک‌مان آن‌طور که بقیه در آن مقطع تصور می‌کردند، بی‌حساب و کتاب نبوده است. این یک فرایند ازلی‌ابدی‌ست؛ همیشه می‌پرسند مرز ریسک با وضعیت عادی و باثبات کجاست و از آن طرف، از کجا به بعد، ریسک تبدیل به حماقت می‌شود

و به‌صورت خانمان‌سوز درمی‌آید؟ برای این سوال، به سه جواب و راهکار رسیده‌ام که در این یادداشت به آن‌ها می‌پردازم. ۱- دست ندهیم. سازمان تربیت بدنی آن‌زمان بخشنامه‌ای منتشر کرده بود مبنی بر این‌که دیگر نمی‌خواهد در قالب قراردادهای اجاره‌ی کوتاه‌مدت با پیمانکاران باشگاه انقلاب همکاری کند و قراردادهای بلندمدت جایگزین شیوه‌ی قبلی همکاری خواهد شد. با تمام سختی‌ها و جان به سر شدن‌هایی که داشت، مزایده را بردیم. ولی فکر نکنید که این پایان سختی‌ها و آغاز خوشی‌ها بود.

روزی که فهمیدم قرار است پانزده سال تمام در این زمین اسکیت فعالیت کنیم، آن‌قدر تعهد و کار بر زمین مانده در اطراف خودم می‌دیدم که تقریبا سه سال از تمام جمع‌های دوستانه و خانوادگی و مسافرتی محوشدم. طوری که دوستانم وقتی از من حرف می‌زدند، از حرف گذشته استفاده می‌کردند. از کلاه‌ی فعل می‌زدند که در روزگاری بود و بعدش دیگر نبود که نبود. در همان سال از رشته‌ی مهندسی معدن هم انصراف دادم و تا سال ۸۲ سراغ مشق و تحصیل نرفتم تا این‌که در همان سال در رشته‌ی مدیریت قبول شدم و آن رشته را شروع کردم. وقتی برآورد کردیم که برای احیای زمین اسکیت باشگاه انقلاب، چقدر سرمایه‌احتیاج است، به عدد ۱۲۵ میلیون تومان رسیدیم. باید سوله می‌زدیم و هزار کار دیگر انجام می‌دادیم تا آن چیزی شود که می‌خواستیم و

«روزگاری مرید و مرشدی خردمند در سفر بودند. در یکی از سفرهای‌شان در بیابانی گم شدند و تا آمدند راهی پیدا کنند شب فرا رسید. ناگهان از دور نوری دیدند و با شتاب سمت آن رفتند.

دیدند زنی در چادر محقری یا چند فرزند خود زندگی می‌کند. آن شب را مهمان او شدند. و او نیز از شیر تنها بزی که داشت به آن‌ها داد تا گرسنگی راه به‌در کنند. روز بعد مرید و مرشد از زن تشکر کردند و به راه خود ادامه دادند. در مسیر، مرید همواره در فکر آن زن بود و این‌که چگونه فقط با یک پسر زندگی می‌گذرانند و ای کاش قادر بودند به آن زن کمک می‌کردند. تا این‌که به مرشد خود قضیه را گفت. مرشد فرزانه پس از اندکی تامل پاسخ داد: اگر واقعا می‌خواهی به آن‌ها کمک کنی، برگرد و بزنان را بکش! مرید ابتدا بسیار متعجب شد. ولی از آن‌جا که به مرشد خود ایمان داشت، چیزی نگفت و برگشت و شبانه‌یز را در تاریکی کشت و از آن‌جا دور شد... سال‌های سال گذشت و مرید همواره در این فکر بود که بر سر آن زن و بچه‌هایش چه آمد. روزی از روزها مرید و مرشد قصه‌ی ما وارد شهری زیبا شدند که از هر نظر نئین آن منطقه بود.

سراغ تاجر بزرگ شهر را گرفتند و مردم، آن‌ها را به قصری در داخل شهر راهنمایی کردند. صاحب قصر، زنی بود با لباس‌های بسیار مجلل و خدم و حشم فراوان که طبق عادتش به گرمی از مسافران استقبال و پذیرایی کرد و دستور داد به آن‌ها لباس جدید دهند و اسباب‌ راحتی و استراحت فراهم کنند.

پس از استراحت، آن‌ها نزد زن رفتند تا از رازهای موفقیت او جویا بشوند. زن نیز چون آن‌ها را مرید و مرشدی فرزانه یافت، پذیرفت و شرح حال خود این‌گونه بیان کرد: سال‌های بسیار پیش، من شوهرم را از دست دادم و با چند فرزندم و تنها بزی که داشتیم زندگی می‌گذرانیدیم.

یک روز صبح دیدیم که بزمان مرده و دیگر هیچ نداریم. ابتدا بسیار اندوهگین شدیم، ولی پس از مدتی مجبور شدیم برای گذران زندگی با فرزندانم هر کدام به کاری روی آوریم. ابتدا بسیار سخت بود؛ ولی کم‌کم هر کدام از فرزندانم موفقیت‌هایی در کارشان کسب کردند. فرزند بزرگ‌ترم زمین زراعی مستعدی در آن نزدیکی یافت. فرزند دیگرم معدنی از فلزات گرانبه‌ا پیدا کرد و دیگری با قبایل اطراف، به داد و ستد پرداخت. پس از مدتی با آن ثروت، شهری را بنا نهادیم و حال در کنار هر زندگی می‌کنیم. مرید که بی به راز مساله بود، از خوشحالی اشک در چشمانش حلقه زده بود...»

نوشته‌ها و آموزه‌های مهم بزرگ‌ترین اساتید تحول‌فردی را که می‌خوانی، یک نکته را تقریبا در همه‌شان پررنگ می‌بینی. آن‌ها از یک منطقه و حیطة در زندگی نام می‌برند. منطقه‌ای به نام Comfort Zone. به فارسی می‌شود به آن گفت منطقه‌ی راحتی؛ جایی که در آن به زحمت نمی‌افتی و برایت به حالت عادت درآمده. اصلا تو به آن بگو حیطة‌ی عادت.

در زندگی، خیلی وقت‌ها در این منطقه بوده‌ایم و خیلی‌ها را هم می‌شناسیم که عمری را در آن به سر آورده‌اند و دل‌خوش به آب‌باریکه‌ای بوده‌اند که در زندگی‌شان جریان داشته. اما برای متحول شدن، برای رسیدن به کامیابی، باید به آن سوی این منطقه بروی.

باید هجرت کنی. هجرتی ذهنی. اگر بخواهی توضیضش کنی به آن می‌گویی ریسک. و من هم نام‌گذاری‌ات را تایید می‌کنم؛ چون واقعا داری ریسک می‌کنی؛ و نوشته‌های این فصل هم در مورد همین است. در مورد عاملی که اگر به درستی از آن برگذری، سرزمین رویاهایت را به

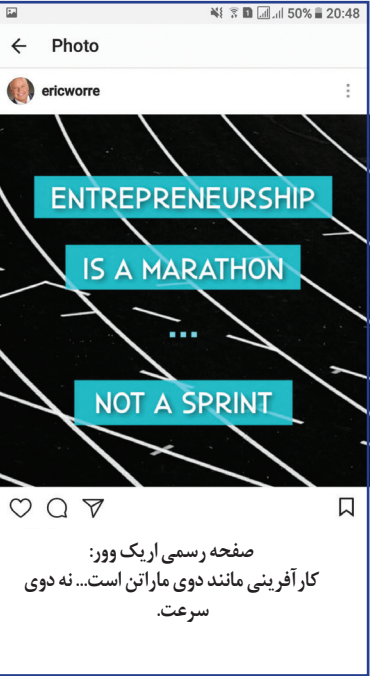
آموزگاران پیشرفت شخصی و کاری، در یک هفته چه جملات انگیزشی نوشتند؟



صفحه رسمی دارن هاردی:
تنها کسی که سرنوشت، شما را به آن تبدیل می‌کند، همانی است که خودتان تصمیم به بودنش می‌گیرید.
«امرسون»



صفحه رسمی جان آساراف:
زندگی چیزی نیست که برایتان اتفاق می‌افتد، بلکه مانند فیلمی است که شما کارگردان هستید. سرعت.



صفحه رسمی اریک وور:
کار آفرینی مانند دوی مارا تان است... نه دوی سرعت.



صفحه رسمی برایان تریسی:
شما قطعاً نمی‌توانید شخصی را شکست دهید که هرگز تسلیم نمی‌شود. «پیپ روث»



اعتبارات سفر رئیس جمهور به خراسان جنوبی افزایش یافت

بیرجند - استاندار خراسان جنوبی از افزایش سقف اعتبارات مصوبات سفر رئیس جمهور به این استان به رقم قبلی به ۷ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان خبر داد.

به گزارش از روابط عمومی استانداری خراسان جنوبی، جواد قناعت روز دوشنبه با اعلام این خبر از دیدار نماینده تام‌الاختیار سازمان برنامه و بودجه کشور که در محل نهاد ریاست جمهوری انجام شد، افزود: با پیگیری‌های صورت گرفته و الحاق متمم، حجم اعتبارات مصوبات سفر از ۶ هزار میلیارد تومان به ۷ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان افزایش یافت.

وی گفت: به جهت افزایش سقف اعتبارات سفر، پیگیری‌هایی در نهاد ریاست جمهوری انجام شد که در نخستین گام توانستیم این اعتبارات را ۵۰۰ میلیارد تومان افزایش دهیم.استاندار خراسان جنوبی با اشاره به سفر معاون اجرایی رئیس جمهور به این استان در خرداد امسال اظهار داشت: موضوع الحاق متمم به مصوبات سفر رئیس جمهور در جلساتی با حضور معاون اجرایی رئیس جمهور به‌طور جدی مورد بحث و مذاکره قرار گرفت و مقرر شد، پیشنهادهات استان در این خصوص جمع‌بندی و ارائه شود.

وی به ارائه پیشنهادات استان اشاره کرد و گفت: در این نشست درخواست‌های طرح‌ها و پروژه‌های جامانده از مصوبات سفر ارزیابی شد و خوشبختانه اعتبارات متمم مصوبات از ۵۰۰ میلیارد تومان به هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان افزایش یافت.قناعت تصریح کرد: عمده اعتبارات متمم با اولویت تکمیل پروژه‌های نیمه‌تمام بخش‌های راه، آب، بهداشت و درمان، صنعت، آموزشی و امنیتی است.

وی گفت: تکلیف این است که تمامی مصوبات سفر رئیس جمهور به استان خراسان جنوبی تا پایان سال ۱۴۰۲ اجرایی و عملیاتی شود.

رئیس جمهور ۱۹ شهریور سال گذشته در سومین سفر استانی خود به خراسان جنوبی سفر کرد.۲۸۵ طرح با اعتبار عمرانی ۶ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان و هفت هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان تسهیلات رهاورد این سفر برای مردم خراسان جنوبی بود اما اعتبارات مصوبات سفر با پیگیری مسئولان استان و مساعدت دولت افزایش داشته است.سید «صورت مرزویی» معاون اجرایی رئیس جمهور نیز دهم خرداد امسال برای نظارت میدانی و بررسی آخرین وضعیت پیشرفت و تحقق مصوبات سفر استانی آینه‌الله رئیسی و رفع موانع احتمالی و تسریع در روند اجرای مصوبات به خراسان جنوبی سفر کرد.

خرید گندم بذری کشاورزان گنبد به ۹۰۰میلیارد ریال اعتبار احتیاج دارد

گنبدکاووس - مدیرعامل اتحادیه شرکت‌های تعاون روستایی گنبدکاووس گفت: خرید گندم بذری مورد نیاز کشاورزان گنبد برای سال زراعی آینده به ۹۰۰ میلیارد ریال اعتبار احتیاج دارد که تامین آن نیازمند مساعدت بیشتر مسئولان است.

رشید خرمالی به‌مناسبت هفته جهادکشاورزی (۲۱ تا ۲۷ خرداد) در جمع خبرنگاران افزود: سال گذشته این اتحادیه با ۲۰۰ میلیارد ریال منابع مالی و تسهیلاتی موفق به خرید حدود هشت هزار تن گندم بذری شد اما امسال برای خرید این مقدار محصول به ۹۰۰ میلیارد ریال منابع مالی و تسهیلاتی نیاز دارد که تامین آن از عهده اتحادیه خارج است.وی بیان کرد: امسال به سبب افزایش ۲ برابری قیمت گندم این اتحادیه در تامین منابع مالی با مشکلاتی مواجه شده است.

به گفته خرمالی، گندم بذری تهیه شده این اتحادیه علاوه بر تامین نیاز کامل کشاورزان شهرستان، نیاز حدود ۵۰ درصد دیگر شهرهای گلستان را نیز تامین می‌کند.وی اضافه کرد: درخواست اخذ تسهیلات از بانک کشاورزی داده شده اما به سبب بالا بودن رقم درخواستی و نیز مشکلات تامین وثیقه مورد نیاز این حجم تسهیلات، تاکنون موفق به تامین آن نشده‌یم.رئیس اتحادیه شرکت‌های تعاون روستایی گنبدکاووس همچنین از اختصاص سهمیه کشت قراردادی هزار و ۷۰۰ هکتار شالی به این اتحادیه در سال جاری خبر داد و گفت: در راستای سیاست‌های ابلاغی وزارت جهادکشاورزی، قرارداد کشت این مقدار شالی با کشاورزان شهرستان منعقد شده است.رئیس اداره تعاون روستایی گنبدکاووس هم از زیرپوشش بودن ۳۰ شرکت تعاونی فعال بخش کشاورزی و یک اتحادیه مرتبط با آن در این اداره خبر داد و گفت: هدایت، نظارت و حمایت سه وظیفه تعاون روستایی در قبال این شرکت‌ها با حدود ۲۰ هزار عضو است.بهمن مردادی افزود: شرکت‌های فعال زیرپوشش تعاون روستایی گنبدکاووس در سه گروه «تعاونی تولید روستایی، تعاونی کشاورزی، تعاونی روستایی و اتحادیه آنها دسته‌بندی شدند که هر کدام متناسب با شرح وظایف تخصصی که مهمترین آن کمک به تامین امنیت غذایی پایدار است، خدمات دهی می‌کنند.

وی توزیع نهاده‌های دامی، خرید محصولات کشاورزی (زراعت، باغبانی، دام و طیور)، انجام فعالیت‌های تخصصی پرورش دام به خصوص اسب و شتر، اجرای طرح‌های آبرسانی به مزارع از طریق احداث کانال بتنی با شیوه‌های نوین آبیاری، رهنشکی راضی زراعی، مشارکت در تنظیم بازار و توزیع ارزاق عمومی در جوامع روستایی و کمک به تنظیم میوه شب عید را از جمله فعالیت شرکت‌های تعاونی بخش کشاورزی زیرپوشش تعاون روستایی گنبدکاووس برشمرد.

اداره ملزم به کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق هستند

گناوه - مدیر برق گناوه گفت: با توجه به مصوبه هیات وزیران و صورتجلسه استانداری بوشهر، تمامی اداره‌ها و دستگاه‌های اجرایی این شهرستان ملزم به کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق هستند. جواد برق افزود: براساس مصوبه هیات وزیران دستگاه‌های اداری و اجرایی باید در ساعت های کاری ۴۰ درصد و در زمان غیر اداری ۷۰ درصد مصرف برق خود را کاهش دهند که این مدیریت ضمن بازدید، هر اداره یا دستگاهی که این مصوبه را رعایت نکند، ضمن اخطار، برق آن را قطع می‌کند.

او ادامه داد: با شروع فصل گرما در کشور و شرایط جوی در استان بوشهر و شهرستان گناوه، مشترکان از وسایل خنک کننده بیشتری برای منازل، مغازه ها و کارگاه‌ها استفاده می‌کنند که این افزایش مصرف باعث فشار به شبکه توزیع برق و در نتیجه در بعضی نقاط افت ولتاژ یا کمبود برق مصرفی می‌شود. مدیر برق گناوه اظهارداشت: باتوجه به خشکسالی های چند سال اخیر در کشور و گرمای امسال که به بعضی شهر های استان بوشهر از جمله گناوه برخی روزها به بالای ۴۵ درجه سانتی گراد می رسد، باید گفت که شبکه توزیع برق در کشور، در این مواقع با افت ولتاژ و با قطعی‌هایی در ساعت های پیک مصرف برای مشترکان مواجه می شود که این موضوع در بعضی مواقع باعث صدمه دیدن به تاسیسات شبکه توزیع برق و یا وسایل منازل مسکونی می شود.

عرب گفت: سسال گذشته برنامه هایی برای کاهش خاموشی‌های مشترکان و جبران افت ولتاژ در شبکه توزیع گرفته شد که امسال با مدیریت توزیع و بهینه مصرف توسط مشترکان، در تلاش هستیم با همکاری مردم در رعایت بهینه مصرف کمترین خاموشی را در شبکه های توزیع داشته باشیم .

پروژه آبرسانی غدیر در خوزستان تابستان امسال بهره‌برداری خواهد شد
اوهاز - معاون وزیر نیرو در امور آب و آبقا با بیان اینکه با اجرای پروژه آبرسانی غدیر، آب جنوب خوزستان از لحاظ کمی و کیفی در شرایط بسیار مناسب و پایداری قرار خواهد گرفت.گفت: این پروژه تابستان امسال بهره‌برداری خواهد.محمد جوانبخت در حاشیه بازدید از پروژه آبرسانی غدیر در شهرستان کرخه در جمع خبرنگاران بیان کرد: با اجرای این پروژه آبرسانی، آب شرب شهرستان اهواز ، شهرها و روستاهای پایین دست کرخه که از این رودخانه بهره می‌گرفتند به این خط متصل شده و از آب شرب پایدار و باکیفیت برخوردار خواهند شد.وی ادامه داد: پروژه آبرسانی غدیر، پروژه میان‌مدتی است که در راستای سیاست‌های دولت سیزدهم برای تامین کمی و کیفی آب شرب مردم خوزستان اجرا شده است. جوانبخت افزود: این پروژه با هدف حل مشکلات تامین آب شرب در خوزستان با رویکرد جدید با عنوان «میان مدت» در حال اجرا است که با همت دستگاه‌های مربوطه پیشرفت بسیار خوبی داشته است. معاون وزیر نیرو در امور آب و آبقا گفت: در این پروژه، آب از ایستگاه پمپاژ ۱۷۲ در منطقه کانال آبگیر رودخانه دز، از طریق خطوط انتقال آب به سمت اهواز می‌بخایز می‌شود. تکمیل پروژه دربارہ برگزاری آب شرب چهار میلیون ۷۰۰ هزار نفر جمعیت شهری و روستایی معادل ۵۲ درصد از جمعیت استان خوزستان را تا ااق سال ۱۴۲۵ تامین خواهد کرد. شهرستان کرخه که پیش از این از توابع شوش در شمال خوزستان بود آذر سال ۹۹ با تصویب هیات دولت به عنوان بیست و هشتمین شهرستان خوزستان تشکیل شد.این شهرستان به مرکزیت شهر الوان و دارای ۲ بخش مرکزی و شهرستانی در حدود ۸۰ هزار نفر جمعیت است.

جشنواره ملی گل‌محمدی لاله‌زار در بام ایران معطر به ندام

کرمان - خیمه جشنواره گل‌محمدی لاله‌زار در شهرستان بردسیر در حالی برای دوره چهاردهم و پس از ۲ سال وقفه کرونایی امسال برپا می‌شود که شروع آن با عطرآشنایی و گلباران مزار سردار دل‌ها و شست و شوی مزار مطهر این شهید و دیگر شهیدان گلزار شهدا با گلاب ناب این خطه از استان کرمان خواهد بود.
جشنواره گل محمدی بخش لاله زار شهرستان بردسیر در ایستگاه چهاردهم در حالی برپا می‌شود که آخرین مخاطب ممکن برای تصمیمی سخت درباره برگزاری یا برگزار نشدن این رویداد، با مطالبه عمومی کشاورزان، مردم محلی، فعالان فرهنگی، اجتماعی و رسانه ای، چراغ جشنواره دوباره روشن می‌شود تا بر سفره هزاران کشاورز، کارگر و مردم روستایی و عشایر، نور و برکت و رحمت باراند.امسال بر خلاف سال های پیشین، برگزاری جشنواره گل محمدی لاله زار در اهواز، از ایهام و پلاکلیفی قرار داشت و با شروع فصل گل چینی، کم کم همه‌ها به هم پیوست و یکصدا برگزاری جشنواره ای که چراغ خانه های بسیاری را در این مرز و بوم شگفت و زیبا روشن می‌کند، درخواست شد.مسئولان متولی می‌گفتند باتوجه به اینکه از قبل از سال یا اوایل امسال نمی‌دانستند تکلیف ویروس کرونا بطور می‌شود و آیا فرصت برگزاری جشنواره هست یا نیست در روز برگزاری مردد بودند که با ورود رسانه‌ها و تصمیم گیری در سطح مدیران شهرستان، اجرای آن کلید خورد.

نفتکش افراماکس ۳ و ۴ چهار ساخته می‌شود

مدیرعامل شرکت صنایع دریایی ایران گفت: این شرکت برای نقش‌آفرینی بیشتر در عرصه جهاد خودکفایی و صادرات، نفتکش های افراماکس سه و چهار را می‌سازد.

علی زارعی در حاشیه برگزاری دوازدهمین نمایشگاه صنایع دریایی و دریانوردی کیش در پاسخ به سوال ایرنا اظهار داشت: این شرکت تا کنون توانسته ۲ نفتکش افراماکس را تحویل مشتری بین المللی خود بدهد و هم اکنون ساخت سومین و چهارمین فروند این کشتی نیز در حال اقام است.وی افزود: هم اکنون سومین کشتی افراماکس در مرحله برش و مونتاژ ورق های فولادی است و خرید و کار مهندسی آن نیز از ۳۰ درصد پیشرفت فیزیکی برخوردار است.

مدیرعامل شرکت صنایع دریایی ایران اظهار داشت: این شرکت با اتکا به توانمندی متخصصان داخلی توانسته در پنج دهه فعالیت خود در صنایع فرا ساحل تجربیات موفقی را کسب کند و در این راستا از شرکت های مختلف کشور و مشتریان بین المللی جهت استفاده از این توانمندی‌ها دعوت می‌کند.وی افزود: اقتصاد دریا محور می‌تواند مهمترین محور توسعه کشور باشد و شرکت صدرا به عنوان یک شرکت دانش بنیان علاوه بر اینکه در تلاش است بتواند سهمی در رفع چالش های پیش روی کشور بردارد از ایده های سایر شرکت های دانش بنیان کشور برای پیشبرد اهداف جمهوری اسلامی استقبال می‌کند.کشتی‌های نفتکش افراماکس ۲۵۰ متر طول، ۴۴ متر عرض و ۲۱ متر ارتفاع آبخورد دارد و توانایی حمل ۱۱۳ هزار تن و میعانات گازی را دارد، پیشینه ساخت این نفتکش‌ها به سال ۱۳۸۶ بازمی‌گردد که در آن زمان قراردادی میان دولت ایران و ونزوئلا برای ساخت چهار فروند نفتکش با ظرفیت ۹۴ هزار تن منعقد می‌شود، با این حال در ادامه کار و با توجه به اعلام نیاز ثانویه طرف ونزوئلایی مبنی بر افزایش ظرفیت حمل نفتکش‌ها، ظرفیت نفتکش‌ها به ۱۱۳ هزار تن افزایش پیدا کرد که در نتیجه آن سایر ابعاد و مشخصات نفتکش نیز دچار تغییر و دگرگونی شد و نهایتا در اسفند ۱۳۸۷ طرح نهایی ساخت چهار فروند نفتکش افراماکس آماده شد.در وصف ابعاد این نفتکش غول پیکر در مقام مقایسه می‌توان گفت که عرشه افراماکس ۲.۵ برابر یک زمین فوتبال است و تجهیزات مختلف مربوط به تخلیه نفت به وزن ۶۶۰ تن بر روی آن نصب شده است که از جمله آنها دو عدد بوپلر برای تامین بخار مورد نیاز برای به کار انداخت پمپ‌های انتقال نفت است. از دیگر نکات قابل توجه در ساخت این نفتکش، میزان قابل توجه کار فنی انجام شده در حین عملیات ساخت است به طوری‌که در ساخت هر فروند از نفتکش‌های افراماکس، ۳۲۸ کیلومتر جوشکاری، ۵۶ کیلومتر لوله‌کشی و ۱۲۵ کیلومتر کابل‌کشی شده است.

ضربه سنگین تولیدکنندگان لوازم خانگی به کسبه و مردم



لوازم خانگی به جای آنکه شاهد رشد این صنعت باشیم، می‌بینیم که برندهای جدیدی شکل گرفتند که خیلی از آنها در حد یک کارگاه ساده است و برخی دیگر به صورت زیرپله‌ای تولید می‌شوند. این تولیدکنندگان که مانند قارچ روپیدا شده، می‌خواهند از نیازی که در بازار وجود دارد، استفاده کنند. برندهایی که کیفیت در آن حرف آخر را می‌زند و از نظر قیمت مرتب در حال اوجگیری هستند. برندهای داخلی که از قدیم هم بودند، بدون آنکه تکنولوژی خود را ارتقا دهند، در حال تولید هستند و همین امر نگرانی‌هایی را ایجاد می‌کند چرا که ناخودآگاه وضعیت ارج در ذهن متبادر می‌شود، شرکت ارج به جهت آنکه نتوانست محصولات به‌روز را تولید کند (معمداً بحث سه‌لمداری و مالکیت)، در چرخه تولید حذف شد.

دروغ تولیدکنندگان

یکی از مسئولان اتحادیه لوازم خانگی که خواست نامش عنوان نشود، درباره اینکه تولیدکنندگان داخلی با کسبه و مردم چه کردند که این روزها سطح نارضایتی از این گروه بیشتر شده است، گفت: «اکثر تولیدکنندگان لوازم خانگی به دروغ می‌گویند که می‌توانند نیاز بازار داخلی را تامین کنند، حدود ۱۰ تولیدکننده بزرگ لوازم خانگی وجود دارد که حتی نمی‌توانند نیاز بازار داخلی را تامین کنند، حدود ۱۰ کسبه می‌گویند که هر کالایی را که نیاز داشته باشید بعد از یک تا دو ماه تأمین خواهیم کرد و این امر در مورد کالاهای برودتی مانند یخچال و فریزر، ساید بای ساید و یخچال و فریزر دو قلو بسیار مشهود است.»

کالای برودتی کم است

او ادامه داد: «در حال حاضر در زمینه تلویزیون، لباسشویی، کولر آبی و اجاق گاز مزاد تولید وجود دارد و بازار به جهت حضور برندهای مختلف اشباع شده است، اما در بخش برودتی که مورد اشاره قرار گرفت به شدت چالش و مشکل وجود دارد و کالای با کیفیت بشدت کم است، تولیدکنندگان این حوزه عرضه را به شدت کم کردند و این در شرایطی است که واردات لوازم خانگی هم انجام نمی‌شود.» این مسئول اتحادیه لوازم خانگی ادامه داد: «افزایش قیمت لوازم خانگی بر می‌گردد که ممنوعیت واردات لوازم خانگی مانند خودرو در سال جاری برداشته شود تا این صنعت نیز

آزادسازی واردات لوازم خانگی

با این توضیحات خیلی از کارشناسان و فعالان بازار لوازم خانگی اعتقاد دارند که آرایش زمانی به این بازار بر می‌گردد که ممنوعیت واردات لوازم خانگی مانند خودرو در سال جاری برداشته شود تا این صنعت نیز

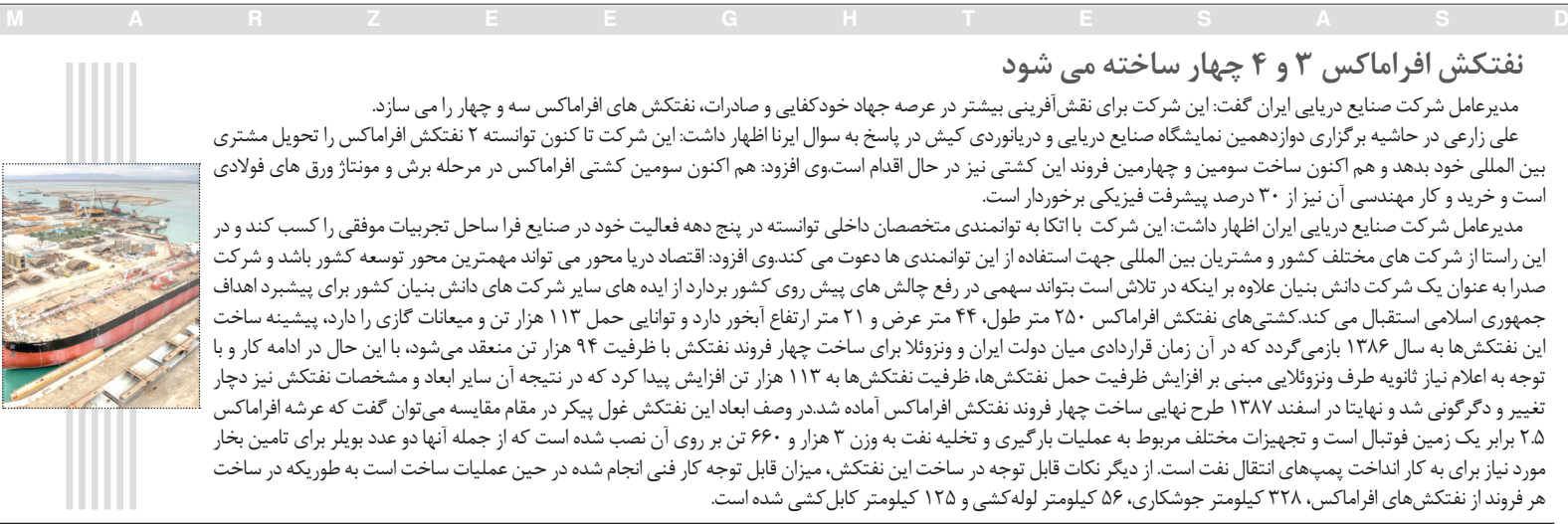
خور گناوه کانون آلودگی زیست محیطی



محدوده خور و خیابان همجار آن به علت وجود زباله، به کانون فاجعه زیست محیطی تبدیل شده است.

کامبیز عبدللهی افزود: وجود چندین لنج مغروق و ضایعات ناشی از شناورهای تعمیری باعث شده تا بیشتر پسماندها ناشی از آنها در خور انباشت شوند.

وی اظهار کرد: داخل و محدوده خور گناوه به علت وجود زباله، دارای آلودگی زیست محیطی و نازیب‌ا شده است و باید متولیان مربوطه با همکاری یکدیگر این وضعیت نامطلوب را برای همیشه ساماندهی و بهبود بخشند. عبدللهی افزود: با توجه به اینکه زباله های موجود در خور گناوه بیشتر از شناورهای تعمیری و مغروقی است، باید با کیفیت نظر داریم در حفظ و پاکیزگی این نقطه همکاری و مشارکت مضاعفی داشته باشند.رئیس اداره حفاظت محیط زیست گناوه بیان کرد: شناورهایی که به دبی تردد می کنند در هنگام استقرار در حوضچه موقوف به رعایت پاکیزگی هستند و بعضض رویت ریختن زباله به دریا سریع ناخدای آن را احضار و جریمه می کنند و باید در خور گناوه چنین برخوردی ششود.وی افزود: اگرچه روی سه کانال ورودی آب های سطحی شهر توسط شهرداری درجه تری نصب شده است تا جلوی پسماندها را بگیرد اما تعداد دیگری از کانال ها این درجه تری را ندارند و باید مسدود شوند.عبدللهی بیان کرد: برای برون رفت از وضعیت کنونی خور، بخشی از هزینه ای که تعاونی لنجداران و اداره بندر و دریانوردی



مانند خودروسازان درجا نزنند.

طی سال‌های اخیر یعنی از سال ۹۷ تاکنون این صنعت بشدت به جهت عرضه محصولات کیفی در بازار افت کرده و قیمت‌ها روند صعودی به خود گرفته است لذا در راستای انحصار شکنی ضرورت دارد که دولت سیزدهم نسبت به آزادسازی واردات لوازم خانگی مصوبه‌ای را صادر کند.

خبری از تخفیف نیست

محمدحسین صدایی، فعال بازار لوازم خانگی درباره وضعیتی که این روزها بازار لوازم خانگی دچار شده گفت: «صنعت لوازم خانگی بشدت افت کرده است، در سال‌هایی که لوازم خانگی وارد می‌شد، تولیدکنندگان تلاش می‌کردند محصولات خود را به‌روز کنند و به آپشن‌های محصولات خود اضافه کنند تا مردم انگیزه برای خرید محصولات داخلی را داشته باشند و از طرفی با ارائه کارت هدیه در محصولات و انواع تخفیف‌ها، مردم را به خرید تشویق می‌کردند اما اکنون نه تنها خبری از تخفیف و کارت هدیه در محصول نیست، بلکه قیمت‌ها مرتب افزایش پیدا می‌کند.»

برفک دوباره رسید

او ادامه داد: «حلی چند سال اخیر از آپشن محصولات لوازم خانگی کاسته شده و متأسفانه کیفیت هم نزولی شده است، وقتی مردم ساید بای ساید ایرانی خریداری می‌کنند، بشدت از کیفیت آن ابراز نارضایتی می‌کنند و می‌گویند صدای موتور بشدت آزار دهنده است و در شرایطی که تمام تولیدکنندگان لوازم خانگی دنیا سعی می‌کنند کالای برودتی‌شان برفک نزد می‌بینیم که در برخی از محصولات داخلی، برفک وجود دارد و این یعنی عقبگرد در تولید»

۱- تولیدکنندگان لوازم خانگی بدون سرو صدا و گرفتن مجوز از چند روز پیش، قیمت محصولات خود

را از ۱۰ تا ۱۵ درصد گران کردند

۲-تولیدکنندگان لوازم خانگی به مجموعه‌ای نمایندگی می‌دهند که عملاً زیر نظر خودشان فعالیت می‌کند و بر این اساس سود بندکاری و خرده‌فروشی به یکباره به حساب خود تولیدکننده واریز می‌شود

۳-اکثر تولیدکنندگان لوازم خانگی به دروغ می‌گویند که می‌توانند نیاز بازار داخلی را تأمین کنند، حدود ۱۰ تولیدکننده بزرگ لوازم خانگی وجود دارد که حتی نمی‌توانند کالا را به وفور وارد بازار کنند

۴-در حال حاضر قیمت یک سایدبای ساید داخلی بین ۲۵ تا ۵۰ میلیون تومان و لباسشویی ۸ تا ۱۶ میلیون تومان است

۵-از آنجا که بازار لوازم خانگی به صورت انحصاری در دست چند تولیدکننده است، شاهد اجحاف در حق مردم و کسبه این حوزه هستیم، این اتفاق دقیقاً همان چیزی است که صنعت خودرو برای کشور رقم زده است

۶-در حالی که بازار به جهت ممنوعیت واردات، تشنه کالا بود، برخی از تولیدکنندگان به عمد یا غیرعمد، از عرضه لوازم خانگی اجتناب و نبود مواد اولیه را بهانه کردند.

از مالکان شناورها می‌گیرند برای این امر باید اختصاص داده شود.

همکاری دستگاه های مرتب و ملوانان برای پاکسازی خور ضروری است

رئیس اداره بندر و دریانوردی گناوه گفت: بر اساس قوانین و مقررات وظیفه‌ای برای این اداره برای جمع آوری زباله‌ها و پسماند در خور یا رودخانه پیش بینی نشده و تنها راه حل، به‌کارگیری مواد نفتی تعهد دارد.وی اظهارداشت: اما با این وجود، به منظور پاکیزه نگه داشتن این منطقه قایقی توسط این اداره کرایه و به کار گرفته است که روزانه زباله‌ها را جمع آوری می‌کند.بهادری بیان کرد: یکارگیری این قایق تنها برای پاکسازی خور با توجه به وسعت سه کیلومتری آن، ناکافی است و همه ادارات و نهادهای مرتبط باید در این امر مشارکت و همکاری کنند.وی گفت:مالکان لنج‌هایی که در این منطقه اقدام به تعمیر شناورها می‌کنند توسط تعاونی باید ساماندهی شوند تا ضایعات باقی مانده از تعمیرات را در دریا نریزند و به مکان مشخص انتقال داده شود. بهادری با بیان اینکه برای برون رفت از این وضعیت اهکارهایی وجود دارد، گفت: تشکیل جلسه با محوریت فرمانداری و همکاری شهرداری، تعاونی صیaban، لنج داران، شیلات، محیط زیست و اداره بندر و تفکیک وظایف در این زمینه است تا هر کدام وظایف خود را انجام دهند.

رئیس اداره بندر و دریانوردی گناوه اضافه کرد: برای کسانی که به صورت عمد اقدام به آلوده کردن خور می‌کنند جرایمی باید در نظر گرفته شود و دادستانی در این زمینه می‌تواند ورود کند.

وی افزود: ب توجه به اینکه ۱۳ دهانه درپچه کانال دفع آب های سطحی خور و دریا تسلط است، از شهرداری خواسته ایم تا نصب تور بر آنها از ورود پسماندها جلوگیری کند.بهادری استقرار و نصب چندین سطل زباله در نقاط مختلف مشرف به خور و انتقال آن توسط شهرداری را از دیگر اهکارها پاکیزه نگه داشتن خور این بندر عنوان کرد.رئیس اداره بندر و دریانوردی گناوه گفت: در صورتیکه ادارات مرتب پای کار باشند، این بندر نیز با آنها در زمینه پاکسازی خور همکاری خواهد کرد.

در اقتصاد

۵ پاتوسی: از چند تیم ایرانی پیشنهاد دارم

آیندا پاتوسی بدون اشاره به تیم‌های خواهان خود، عنوان کرد که از چند تیم ایرانی برای فصل بعد پیشنهاد بازی دارد.

به نقل از سایت گل، قرارداد آیندا پاتوسی با فولاد در پایان ژوئن (۱۰ تیر) به پایان می‌رسد و او در آن زمان بازیکن آزاد خواهد بود، هنوز سران فولاد برای تمدید قرارداد با او به توافق نرسیدند. پاتوسی درباره آینده خود گفت: من واقعا نمی دانم چه اتفاقی قرار است بیفتد و تصمیم را نگرفته ام. من از باشگاه‌های دیگر هم پیشنهاد دارم و باید در تصمیم‌گیری محتاط و مطمئن باشم. من از باشگاه‌های دیگر ایران پیشنهاد دارم و از چند تیم خارج از ایران هم پیشنهاد دارم اما نمی‌خواهم به باشگاه یا کشور اشاره کنم. درباره بازگشت به آفریقای جنوبی باید بگویم که امکان رخ دادن هر چیزی است و نمی‌توانم چیزی را رد کنم. من نمی‌توانم بگویم که قطعا فصل آینده به آفریقای جنوبی باز نمی‌گردم. مدیران و سایر باشگاه‌ها به من علاقمند هستند، اما من با کسی در مورد پیوستن به هیچ یک از باشگاه‌ها صحبت نکرده‌ام. پاتوسی آخرین بار در سال ۲۰۱۹ برای کیپ تاون سیتی در آفریقای جنوبی بازی کرد و در واقع این تیم تنها باشگاه داخلی آفریقای جنوبی است که پاتوسی در آن حضور داشته است.

۵ ده میلیارد به اسکوچیچ می‌دهند و می‌گویند به سلامت!؟

اردوی پر انتقاد در دوحه و شکست برابر الجزایر و البته پالس های منفی افکار عمومی و انتقادهای درون تیمی احتمال دارد منجر به تصمیماتی بالادستی درباره تیم ملی فوتبال شودا دراگان اسکوچیچ بیش از هر زمان دیگری آمشب به جدایی از کادر فنی تیم ملی ایران نزدیک شد. او که با قراردادی ۱۴۰ هزار دلاری و به شکلی معجزه اسا تیمش با اقتدار به جام جهانی رسید انگار شرایط دشواری دارد برای ماندن روی نیمکت تیم ملی در جام جهانی.

اسکوچیچ که پس از صعود دسدمزدش تقریبا سه برابر شده و حالا چیزی حدود ده میلیارد در صورت جدایی برای ایران هزینه خواهد داشت ، پس از صحبت های خصوصی اعضای تیم ملی با وزیر ورزش و جمع بندی های انجام گرفته بالا دستی و البته نمایش ناامید کننده تیم ملی پس از لنو چند بازی دوستانه و فرصت سوزی کادرفنی و بی مبالایی تشکیلات اداره کننده فوتبال به نزدیک ترین فاصله برای جدایی از نیمکت تیم ملی فوتبال رسیده است.

جام جهانی فرصتی نیست که دولت به سادگی از کنارش بگذرد و البته از یساد نبریم تیم ملی دو همگروه خاص دارد.ریازی با انگلیس و آمریکا مسابقاتی عادی در دیپلماسی عمومی کشور هم نیستند که اینچنین ساده از کنترشان بشود عبور کرد.شکست برابر الجزایر به احتمال فراوان حکم بازی آلس رم قبل از جام جهانی ۹۸ را برای اسکوچیچ دارد و او هم به سرنوشت ایوبیچ دچار می شود.ذبا این تفاوت که اسکوچیچ احتمالا قربانی تصمیمات اشتباهه خود می شود نه کم کاری شاگردانش!

۵ مبلغ فروش طارمی مشخص شد

با اعلام گل روزنامه پرتغالی، باشگاه پورتو برای فروش مهدی طارمی مهاجم ایرانی خود مبلغ ۲۰ میلیون یورو را تعیین کرده است.روز گذشته بود که نشریه «تکومپ» ترکیه خبر داد باشگاه فربانچچه مشتری مهدی طارمی بازیکن تیم پورتو است و قصد دارد این مهاجم ایرانی را به خدمت بگیرد. طارمی تا سال ۲۰۲۴ با پورتو قرارداد دارد و مدیر برنامه‌های طارمی، تصمیم گیری درباره این بازیکن را به باشگاه پرتغالی واگذار کرده است.هرچند گفته می‌شود بعید است طارمی حداقل در نقل و انتقالات تابستانی پورتو را ترک کند، اما یک روزنامه پرتغالی شرط پورتو برای فروش مهاجم ایران را اعلام کرد.روزنامه «لوجوسو» پرتغال امروز در مطلبی با اشاره به مشتریان طارمی اعلام کرد که فربناچچه و باشگاه‌هایی از انگلیس و فرانسه وضعیت طارمی را پرس و جو کرده‌اند و این بازیکن را برای خرید زیر نظر گرفته‌اند.

۵ جهانبخش رکورد پروین را شکست

علیرضا جهانبخش دوازدهمین گل ملی خود را مقابل الجزایر به ثمر رساند.

تک گل تیم ملی ایران با ضربه علیرضا جهانبخش از دهانه دروازه به ثمر رسید و در حالی که می‌رفت یک مساوی را برای ایران به همراه بیاورد، با گل دوم الجزایر پاسخ داده شد تا به این ترتیب در شب گلرنی کاپیتان تیم ملی، تیم اسکوچیچ بازنده شود.دوازدهمین گل علیرضا جهانبخش باعث شد تا او به جمع بیست گلزن برتر تیم ملی اضافه شود.جهانبخش پیش از این برابر تایلند، هند، قطر، ونزوئلا، بولیوی، عمان، سوریه، کامبوج، عراق و کره جنوبی موفق به گلزنی شده بود.از نخستین گل او بیش از هشت سال می‌گذرد، با این گل علیرضا جهانبخش موفق شد آمار گل زده خود را از علی پروین نیز بهتر کند. نکته جالب اینکه پروین در ۷۶ بازی توانسته بود این آمار را ثبت کند اما جهانبخش پیش از شصتمین بازی ملی از ۱۱ گل عبور کرد.غلامرضا رضایی، فرهاد مجیدی، حسین فرکی، حسین کلانی، خداداد عزیزی و اشکان دژاغه دیگر یازده گل‌های تیم ملی هستند.حالا جهانبخش در کنار بهناش فریبا و حمید استیلی قرار می‌گیرد و با گل بعدی به جمع سه نفره علی جباری، مهدی مهدوی کیا و حسن روشن اضافه خواهد شد.

۵ برنامه خاص استقلال در نقل و انتقالات

مدیران استقلال در حالی رفته رفته برای حضور در بازار نقل و انتقالات آماده می‌شوند که هنوز سرمربی جدید خود را نمی‌شناسند. با گذشت چیزی در حدود دو هفته از جدایی فرهاد مجیدی از استقلال مدیران این مجموعه هنوز سرمربی جدید خود را انتخاب و معرفی نکرده و برای همین هنوز به صورت رسمی وارد بازار نقل و انتقالات نشده‌اند و همین موضوع باعث شد تا هواداران این تیم آنها را تحت فشار قرار دهند. حتی اگر مدیران باشگاه همین امروز هم مربی جدید خود را (که به احتمال زیاد یک خارجی است که برای اولین بار حضور در فوتبال ایران را تجربه می‌کند) معرفی کنند، با توجه به عدم شناخت وی از بازیکنان استقلال و فوتبال ایران ورود به نقل و انتقالات عملاً با نظر چنین مربی امکان پذیر نیست.لذا مدیران استقلال می‌توانند با الهام گرفتن از لیست احتمالی که از سرمربی سابق خود دریافت کرده‌اند و با با نظر گابریل بین هرچه زودتر وارد بازار نقل و انتقالات شده تا از فشار هواداران بر مجموعه مدیریتی این باشگاه نیز کاسته شود.تاکنون فقط جدایی رودی ژسند مهاجم فصل گذشته استقلال از این تیم قطعی شده و هیچ بازیکنی به صورت رسمی به عضویت این تیم در نیامده است.

۵ قربان بردیف در راه تراکتور

سرمربی صاحب نام روس جهت مذاکره با باشگاه تراکتور امروز وارد ایران می‌شود.

به نقل از باشگاه تراکتور، قربان بردیف، مربی صاحب نام روس بعد از ظهر امروز (سه‌شنبه ۲۴ خرداد) جهت مذاکره و عقد قرارداد با باشگاه تراکتور وارد ایران می‌شود.

سرمربی سابق سردار آزمون، سابقه مربیگری در تیم‌های روبین کارازن و روستوف روسیه را در کارنامه دارد.

۵ فولاد، سپاهان و استقلال در فهرست بهترین باشگاه‌های آسیا

فدراسیون تاریخ و آمار رده‌بندی یک سال اخیر بهترین تیم‌های جهان را منتشر کرده است که ۳ تیم ایرانی در بین ۲۰ باشگاه برتر آسیا هستند. فدراسیون تاریخ و آمار فوتبال جهان هر ساله بهترین تیم‌های باشگاهی جهان را براساس امتیازهای خود طبقه‌بندی می‌کند. در جدیدترین فهرست اعلامی این نهاد آماری فوتبال جهان لیورپول به عنوان بهترین باشگاه آسیا در فهرست تیم‌های فصل ۲۰۲۱ قرار گرفت. فولاد ایران در رده ۹ آسیا و ۱۷۵ جهان قرار گرفته است. بعد از این تیم سپاهان در رده ۱۶ آسیا و ۲۴۴ جهان و استقلال در رده ۱۷ آسیا و ۲۷۵ جهان است. پرسپولیس که ۵ سال پیاپی قهرمان ایران بود و دو بار نیز به فینال لیگ قهرمانان رسید، در سال‌های اخیر در رده‌های نخست این رده‌بندی بود ولی با توجه به این که در یک سال اخیر در جام حذفی و لیگ تاکام بود و در لیگ قهرمانان نیز حضور نداشت در بین ۱۰ تیم برتر آسیا قرار نگرفت.

۱۰ باشگاه برتر اروپا در رده‌بندی باشگاهی به شرح زیر است:

۱- لیورپول ۲- چلسی ۳- آیندهوون ۴- رئال مادرید ۵- منچستر سیتی

۶- گلاسکونرجز ۷- رداستار بلگراد ۸- بنفیکا ۹- دینامو زارگب

۱۰- بایرن مونیخ

هم‌چنین اسامی ۱۰ تیم برتر آسیا در این رده‌بندی به شرح زیر است:

۱- اولسان کره جنوبی ۲- چونجوک کره جنوبی ۳- کاوازاکی ژاپن

۴- الهلال عربستان ۵- دانگو کره جنوبی ۶- پاتوم تایلند

۷- نسف قارشی ازبکستان ۸- پوهانگ کره جنوبی ۹- فولاد ایران

۱۰- ناگویا ژاپن

۵ تیم ملی به ایران برگشت

اردوی تیم ملی فوتبال ایران با بازگشت کاروان این تیم از دوحه به تهران خاتمه یافت. تیم ملی فوتبال ایران قافایی قبل وارد فرودگاه امام خمینی تهران شد تا به این ترتیب، اردوی دو هفته‌ای این تیم خاتمه یابد. شاگردان اسکوچیچ حدود دو هفته قبل اردوی تدارکاتی خود را در تهران آغاز و به علت لنو بازی با کانادا، راهی قطر شدند. تیم ملی در این اردو فقط با الجزایر دیدار کرد که این مسابقه با شکست ۲ بر یک ملی‌پوشان ایران همراه بود. مسئولان فدراسیون فوتبال تلاش‌هایی برای برگزار دیدارهای تدارکاتی در این اردو داشتند که فقط به انجام یک بازی ختم شد.

M A R Z E A G H T E S A S D

اسکوچیچ برای تیم ملی کوچک است

یک کارشناس فوتبال بعد از شکست ایران برابر الجزایر، تصریح کرد که اسکوچیچ برای این تیم کوچک است و باید در فاصله کوتاه باقی مانده به سراغ یک مربی خارجی دیگر بروند.منصور رشیدی، درباره شکست ۲ بر یک تیم ملی فوتبال ایران مقابل الجزایر گفت: از نظر فنی، چیز زیادی از تیم ملی ندیدیم.

از نظر جسمانی تیم ملی در شرایط خوبی بود چرا که بازیکنان از مسابقات باشگاهی آمده بودند اما تیم ملی تاکتیک مشخص نداشت. توقعی که از تیم ملی داشتیم، برآورده نشد. الجزایر هم بازیکنان شاخص خود را نداشت.

البته ایران هم جایبانی داشت اما ترکیب تیم ملی خوب نبود.بازیکن سابق تیم ملی فوتبال ایران با انتقاد از نوع چیدمان اسکوچیچ در این دیدار دوستانه گفت: تاکتیک و ترکیب ایران در این مسابقه خوب نبود. چیدمان اشتباه، مستقیما به سرمربی تیم ملی بازمی‌گردد. مگر ما مدافع وسط به میدان برود؟ چرا ما باید وابسته به خلیل‌زاده و کنعانی‌زادگان باشیم که در نبود آن‌ها در خط دفاعی جایگزین نداشت‌ه باشیم؟ انتخاب نورافکن برای بازی در پست مدافع وسط کار خوبی نبودوی با اشاره به رقبای تدارکاتی تیم ملی ایران اظهار کرد: اگر زودتر با تیم‌های خوب بازی می‌کردیم به مشکلات پی می‌بردیم.

اگر اروگوئه را انتخاب می‌کردیم، شاید شکست بدتری می‌خوردیم اما نقاط قوت و ضعف خودمان را شناسایی می‌کردیم. من نمی‌دانم چه چیز ما از ژاپن و کره کمتر است؟ آن‌ها با برزیل بازی می‌کنند ولی ما باید با تیم دوم الجزایر بازی کنیم.

در این مساله ضعف مدیریتی را می‌بینم. چرا نباید رقیب ما قدرتمند باشد؟ شاید سه، چهار گل بخوریم اما خودمان را بهتر می‌شناسیم.رشیدی تصریح کرد: اسکوچیچ برای تیم ملی کوچک است. کارنامه این مربی را در باشگاه‌ها ببینید. در لیگ یک ما مربیگری کرده و دستاوردی هم در لیگ برتر نداشته است. پنج ماه به جام جهانی مانده و می‌توانیم یک مربی خوب انتخاب کنیم.

اسکوچیچ آدرس غلط می‌دهد؟



فقط دو پنجره فیفا دی وجود دارد که یکی از آن‌ها و احوال، نگرانی‌ها درباره آینده ایران در برابر این سه رقیب آماده بیشتر هم می‌شود. اما بزرگ‌ترین مساله نگران کننده، زمان کوتاه برای آماده‌سازی است که ظاهرا دراگان اسکوچیچ از این مساله مطلع نیست و به اشتباه، آدرس غلط می‌دهد چرا که در حال حاضر هر فوتبال‌دوستی می‌داند که تا جام جهانی – که در پاییز ۱۴۰۱ برگزار می‌شود –

زنگ خطر برای والیبال ایران



نتایج اخیر تیم ملی والیبال ایران به عنوان تیم نخست آسیا و تیم ملی والیبال ژاپن به عنوان تیم دوم آسیا نشان می‌دهد که ژاپن برنامه بسیار خوبی برای والیبال خود ریخته و به دنبال اهداف بزرگ است. تیم ملی والیبال ایران که در رقابت‌های لیگ ملت‌های والیبال شرکت کرده است، در بازی چهارم خود در این رقابت‌ها مقابل ژاپن شکست خورد. باتوجه به بازی‌های اخیر انجام شده نگاهی به ۱۰ دیدار اخیر این دو تیم خواهیم انداخت.

لیگ ملت‌های ۲۰۲۲ والیبال – ایران ۳۰-۲۰ ژاپن قهرمانی آسیا ۲۰۲۱ – ایران ۳-۲۰ ژاپن بازی‌های المپیک ۲۰۲۰ – ایران ۲-۳۰ ژاپن لیگ ملت‌ها ۲۰۲۱ – ایران ۳۰-۲۰ ژاپن جام جهانی ۲۰۱۹ – ایران ۳-۱ ژاپن لیگ ملت‌ها ۲۰۱۹ – ایران ۳-۲۰ ژاپن لیگ ملت‌ها ۲۰۱۸ – ایران ۳-۱ ژاپن جام بزرگ قهرمانان جهان ۲۰۱۷ – ایران ۱-۳ ژاپن کاپ آسیا ۲۰۱۶ – ایران ۳-۲ ژاپن کاپ آسیا ۲۰۱۶ – ایران ۳-۲ ژاپن

تقابل ۱۰ دیدار اخیر تیم ملی والیبال ایران و ژاپن نشان می‌دهد که هر تیم به ۵ پیروزی دست یافته‌است با این تفاوت که بردهای ژاپن در سال‌های اخیر بیشتر از ایران بوده و این زنگ خطری برای والیبال ایران است. حضور چهره‌هایی مانند نیشیدا ۲۲ ساله در ژاپن نشان می‌دهد که این تیم جوانایی دارد که با برنامه‌ریزی موفقیت‌های بزرگی را برای خودشان رقم زده‌اند.

قطعا والیبال ایران باتوجه به جوانگرایی باید برنامه‌ریزی کند و طبق آن از تمام ظرفیت‌های موجود بهره گیرد. تیم ملی والیبال ژاپن در لیگ ملت‌های ۲۰۲۲ نشان داد که برقدرت ظاهر شده است و برای این تیم بازی‌های آسیایی آنچنان مهم نیست؛ نکته‌ای که باید به آن توجه کرد این بوده که جوانان والیبال ایران امروز نیاز به برنامه ریزی دارند و عدم ثبات مدیریت فدراسیون و تصمیم‌های اشتباه می‌تواند تیم ملی والیبال ایران را به تیمی عادی تبدیل کند تا ایران مانند گذشته آرزوی یک ست گرفتن از ژاپن و دیگر تیم‌های آسیایی را داشته باشد.برنامه ریزی درست و ملزم شدن به پاسخگویی به تصمیمات گرفته شده باتوجه به فاصله کم تا المپیک پاریس باید یکی از اهدافی باشد که داوروزی و فدراسیون والیبال آن را پیگیری کنند تا حداقل ایران نگران جایگاه خود در آسیا نباشد! همچنین ثبات مدیریتی تا المپیک پاریس می‌تواند به تیم ملی والیبال ایران و بازیکنان جوان این تیم کمک بزرگی کند.پیش از این (مرداماه ۱۴۰۰) رسانه‌های ژاپنی‌ا از برنامه ریزی دقیق این تیم برای المپیک ۲۰۲۴ خبر داده و برای المپیک ۲۰۲۴ پاریس خط و نشان کشیده بودند.

لیاقت سرمربیگری استقلال را ندارم که استوری بگذارم

خودشان را صاحب نظر می‌دانند اما چیزی از فوتبال نمی‌دانند. آنها مربی را تحت فشار می‌گذارند که چرا نتیجه‌گیری‌های مدیران ما تأثیر گذار است. مربیان داخلی هم باهوش هستند و آن کسانی که پیشنهاد داشته‌اند با جود جذابیت نشستن روی نیمکت استقلال شرایط را درک و در تصمیم‌شان تجدید نظر کردند.قربانی درباره اینکه سبک کدام گزینه خارجی می‌تواند به استقلال کمک کند، گفت: فکر می‌کنم سبک‌های متفاوت خودش را دارد و نمی‌توانیم بگویم کدام یک به سبک استقلال می‌خورند. استقلال در فصل گذشته با سبکی که مورد انتقاد بود به قهرمانی رسید. اگر قرار است مربی خارجی بیاید باید به او زمان بدهند. یکسری افراد داریم که به سرمربیگری استقلال می‌رسم و اگر نرسیدم ضعف

گزینه خارجی بهتر نتواند شرایط را به سود استقلال عوض کند. فراموش نکنیم فضای مجازی خیلی در تصمیم‌گیری‌های مدیران ما تأثیر گذار است. مربیان داخلی هم باهوش هستند و آن کسانی که پیشنهاد داشته‌اند با جود جذابیت نشستن روی نیمکت استقلال شرایط را درک و در تصمیم‌شان تجدید نظر کردند.قربانی درباره اینکه سبک کدام گزینه خارجی می‌تواند به استقلال کمک کند، گفت: فکر می‌کنم سبک‌های متفاوت خودش را دارد و نمی‌توانیم بگویم کدام یک به سبک استقلال می‌خورند. استقلال در فصل گذشته با سبکی که مورد انتقاد بود به قهرمانی رسید. اگر قرار است مربی خارجی بیاید باید به او زمان بدهند. یکسری افراد داریم که

پیروز قربانی درباره روند انتخاب سرمربی جدید استقلال اظهار داشت: استقلال سال قبل در فصل نقل وانتقالات بار خودش را بست و نسبت به رقبایش شرایط بهتری رقم زد و قهرمان شد. الان می‌بینیم تیم‌های رقیب خوب پارگی‌ری می‌کنند. استقلال نباید فرصت را از دست بدهد و هر چه سریع‌تر سرمربی جدید را انتخاب کندوی در مورد اینکه گزینه داخلی بهتر است یا خارجی، تصریح کرد.با احترام به همه دوستانی که در داخل هستند، گزینه‌ای که روند فصل گذشته استقلال را ادامه دهد و قهرمانی بیاورد وجود ندارد. ضمن اینکه شرایطی که استقلال در فصل گذشته مربی کرد، باعث می‌شود داخلی‌ها محتاط‌تر عمل کنند. شاید



صاحب امتیاز: موسسه نشر پیام‌آبادنوبین مدیرمسئول: معمومه فلاح	تحریریه: تینا حسن پور، الهه آذری سیمه محمدقصیری، محمود رضایی سازمان آگهی‌ها:	مصطفی عبدالمملکی انتشاری: تهران، بلوار مرزداران خیابان ایثار، انتهای کوچه مالک پلاک ۶۱ طبقه دوم	گفتنی: اروپا: ۱۴۶۳۷۵۷۴۷ تلفن و نمابر (۰۲۱): ۴۴۲۰۲۹۳۰ سازمان آگهی‌ها: ۴۹۱۰۵۵۵۵-۰۲۱ ایچاپ: نگار نقش	افنی: رضا مظفری اروپا: عمومی مختار: زیبایی	صفحه آرای: رضا رجایی مسئول امور مشترکین: ابوالفضل حسین زاده
--	--	--	---	--	---

ثبت رکورد ۴ هفته‌ای برای طلا!



انتشار آمار نرخ تورم آمریکا بازارها را شوکه کرد و موجب ثبت رکوردی دیگر برای اونس طلا شد. قیمت اونس طلا در بازارهای آمریکا در روز جمعه به بالاترین حد خود در چهار هفته گذشته رسید. ثبت این رکورد پس از آن رخ داد که سهام وال استریت بدترین سقوط خود در سه هفته اخیر را تجربه کرد. انتشار آمار جدید از نرخ تورم آمریکا و رسیدن این نرخ به بالاترین سطح در ۴۱ سال گذشته موجب نوسان در

این افراد در معرض زوال عقل هستند



محققان در بررسی اخیر خود دریافتند، دسته‌ای از افراد به میزان قابل توجهی در معرض زوال عقل هستند. به نقل از دیلی‌میل، نتایج یک بررسی جدید نشان می‌دهد تنها زندگی کردن خطر ابتلا به زوال عقل را افزایش می‌دهد. دانشمندان اسکن مغزی ۳۰ هزار نفر از شهروندان انگلیس که دچار منزوی اجتماعی بودند را طی یک دهه مطالعه کردند

کابوس‌های شبانه کهنسالان نشانه احتمالی پارکینسون



بررسی محققان دانشگاه بیرمنگام نشان می‌دهد که خواب‌های بد و کابوس در افراد کهنسال ممکن است نشانه اولیه پارکینسون باشد.

به نقل از اینترسستینگ اینجینیئرینگ، مردان مسنی که کابوس‌های شبانه را تجربه کرده‌اند، دو برابر بیشتر از هم‌تایانشان در معرض ابتلا به پارکینسون هستند.

ساخت پلاستیک سازگار با محیط زیست از وانیلین!



پژوهشگران آمریکایی در بررسی جدیدی نشان داده‌اند که می‌توان از وانیلین، نوعی پلاستیک سازگار با محیط زیست ساخت. به نقل از وب‌سایت رسمی «دانشگاه ایالتی بولینگ گرین» (BGSU)، دنیای مدرن ما بدون پلاستیک غیرقابل تصور است؛ از محصولات انبوه ارزان‌قیمت گرفته تا موادی که با فناوری پیشرفته طراحی شده‌اند، نقطه ضعف اصلی این موضوع، استفاده از سوخت‌های فسیلی و افزایش زباله است اما شاید یک روش جدید بتواند این ضعف را برطرف کند. این روش، تولید پلاستیک‌های درجه یک ساخته‌شده از زیست‌توده است که می‌توان آنها را به اجزای قابل بازیافت تبدیل کرد. به گفته پژوهشگران، فرمان تخریب با نور حاصل از یک طول موج مشخص می‌شود؛ زیست‌توده، یک ماده خام تجدیدپذیر و اغلب ارزان‌قیمت است که به صورت گسترده برای تولید پلاستیک‌هایی با کارایی بالا مورد توجه قرار

بسیاری از بازارها شد.

به گفته وزارت کار آمریکا، شاخص قیمت مصرف کننده در این کشور در طول سال منتهی به ماه می ۸٫۶ درصد رشد کرده است. در واکنش به انتشار این آمار، قیمت آتی طلا در ماه آگوست به ۱۸۸۰ دلار در هر اونس افزایش یافت که نشان دهنده افزایش تقریباً ۲۵ دلاری یا ۱٫۳ درصدی در قیمت است.

کاهش ریسک در بازار ارزهای دیجیتال

بازارهای جهانی دیروز در حالت کاهش ریسک قرار گرفتند و سهام و ارزهای دیجیتال را پایین آوردند. به طور معمول، سرمایه‌گذاران در زمان افزایش تورم، ریسک خود را کاهش می‌دهند؛ ارزش بیت کوین (BTC) در ۲۴ ساعت گذشته ۴ درصد کاهش داشت، در حالی که اتر (ETH) در مدت مشابه ۶ درصد کاهش داشت. اکثر ارزهای دیجیتال جایگزین (آلت کوین ها) که ریسک بیشتری دارند، در روز جمعه عملکرد ضعیفی نسبت به بیت کوین داشتند. این نشان می‌دهد که اشتها ی کمتری برای ریسک در میان معامله گران ارزهای دیجیتال وجود دارد.

براساس گزارش جدیدی از تحلیلگر معروف، مینگ‌چی کو، اپل در سهماهی دوم سال

۲۰۲۳، هدست واقعیت افزوده‌ی خود را رونمایی خواهد کرد. از مدتی قبل، گزارش‌ها و گمانه‌زنی‌های فراوانی درباره‌ی احتمال نمایش دادن هدست واقعیت ترکیبی جدید اپل در WWDC 2022 مطرح شد. بااین حال، اپل در رویداد شب گذشته‌ی خود، جزئیاتی از این محصول ارائه نداد. تحلیلگر معروف، مینگ‌چی کو، معتقد است این محصول در سهماهی دوم سال ۲۰۲۳ معرفی خواهد شد.

به گزارش 9to5Mac، با وجود همه‌ی شایعات و پیش‌بینی‌ها، که چند روز قبل از WWDC امسال ادعا کرده بود که هدست واقعیت ترکیبی اپل در این رویداد معرفی نخواهد شد، این تحلیلگر اعلام کرده است محصول واقعیت ترکیبی جدید اپل احتمالاً در سهماهی دوم سال آینده‌ی میلادی رونمایی خواهد شد. جف یو، تحلیلگر Haitong International Securities، نیز گزارش داد که این هدست تا سهماهی اول ۲۰۲۳ معرفی نخواهد شد.

در رویداد WWDC امسال، اپل اشارای به عرضی هدست واقعیت ترکیبی خود نکرد. کو می‌گوید این شرکت باردیگر تصمیم گرفته است عرضی این محصول را به‌تعویق بیندازد. به‌گفته‌ی این تحلیلگر، انتظار می‌رود شرکت مستقر در کوپرتینو آزمایش‌های اعتبارسنجی مهندسی هدست واقعیت ترکیبی خود را در سهماهی آینده آغاز کند.

سامسونگ با شکست ال جی تمام دوربین کامیون‌های برقی تسلا را تأمین می کند

رقابت سامسونگ و ال جی برای سفارش‌های دوربین خودروهای الکتریکی تسلا به پیروزی سامسونگ منجر شد و این شرکت تمام مازول‌های دوربینی که در خودروهای Semi و Cybertruck استفاده می‌شوند، تأمین خواهد کرد.

تأمین قطعات تجارתי بزرگ برای سامسونگ محسوب می‌شود. اگرچه این شرکت تصمیم گرفته است که خودروهای برقی با برند اختصاصی خود را تولید نکنند، قطعات مهمی را برای صنعت خودروهای برقی از جمله باتری‌ها و مازول‌های دوربین تأمین می‌کند. مازول‌های دوربین از آن‌جاکه تولیدکنندگان خودرو برای پیشرفت رانندگی خودکار تلاش می‌کنند، ضروری شده‌اند. تسلا با خودروهای خود پیش‌تاز است. این شرکت به‌دنبال تهیه‌ی مازول‌های دوربین برای خودروهای برقی Cybertruck و Semi خود بود. گزارش جدیدی از سم‌وبایل نشان می‌دهد که سامسونگ الکترومکانیکس (Samsung Electro-Mechanics) توانسته است ال جی اینوتک (LG Innotek) را شکست دهد و کل سفارش را به‌دست آورد.

با پیروزی سامسونگ الکترومکانیکس بر پیشنه‌اد ال جی اینوتک، اکنون پیش‌بینی می‌شود

اولین پهبادی که از زیر دریایی پرتاب می‌شود

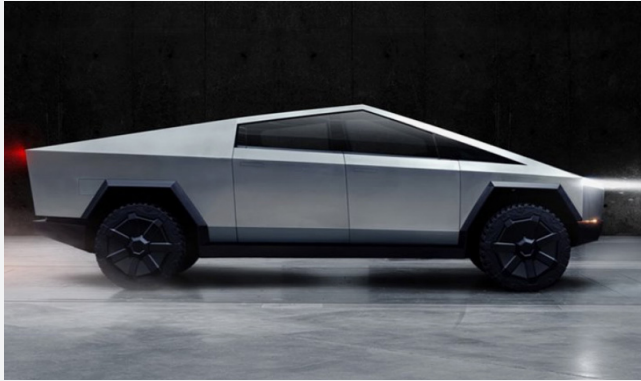
شرکت اسپیریو ای وی برای اولین بار پهبادی ساخته که می‌توان آن را از زیر آب و از طریق یک زیردریایی به آسمان پرتاب کرد.

به نقل از اینترس‌تینگ اینجینیئرینگ، اولین پهباد دنیا که از زیرآب به هوا پرتاب می‌شود UW UAS 103 نام دارد و زیردریایی برای پرتاب آن به هوا نیازی به قرار گرفتن در سطح آب ندارد.

شرکت سازنده که پیمانکار وزارت دفاع رژیم صهیونیستی است پیش از این پهپادهای متوعی را ساخته که برای پرتاب رانجک و انواع تسلیحات دیگر قابل استفاده هستند. برخی از این پهپادها را می‌توان از روی تانک یا سایر وسایل نقلیه در حرکت به هوا فرستاد. با وجود تمام مزایای تاکتیکی، سسکوهای شناور دارای یک نقطه ضعف جدی هستند – عدم توانایی دیدن فراتر از محدوده پرسکوپ خود. برای سال‌ها، مبتکران سعی کرده اند از

اگر همه چیز به‌خوبی پیش برود، این محصول احتمالاً در اوایل سال ۲۰۲۳ معرفی خواهد شد و چند ماه بعد نیز، در دسترس قرار خواهد گرفت. کو اعلام کرده است اپل چند هفته پس از معرفی هدستت واقعیت ترکیبی خود، امکان دسترسی زودهنگام را برای توسعه‌دهندگان فراهم خواهد کرد. به‌نظر می‌رسد آنچه باعث تأخیر در معرفی هدست واقعیت ترکیبی اپل شده است، به قرنطینه‌های اخیر کووید ۱۹ در چین مرتبط باشد؛ شرایطی که روی چندین شرکت تأمین‌کننده‌ی اپل تأثیر گذاشت. کو قبلاً گفته بود اپل قصد ندارد این محصول را یک سال قبل از عرضه‌ی آن معرفی کند؛ زیرا این کار به رقبا فرصت می‌دهد تا از قابلیت‌های آن کپی‌برداری کنند. براساس شایعات قبلی، هدست واقعیت ترکیبی اپل از پیکربندی ابتکاری با سه نمایشگر بهره خواهد برد؛ جایی که دو نمایشگر micro LED و یک پنل AMOLED و سایر حسگرهای پیشرفته برای تشخیص محیط و حرکت باهم ترکیب شده‌اند. به‌طور خاص امکان دارد این دستگاه برای ارائه‌ی قابلیت ردیابی پیشرفته، به ۱۴ دوربین داخلی کوچک مجهز شود.

ناگفته نماند هدست واقعیت ترکیبی اپل از تراشه‌ی اختصاصی اپل نیز پشتیبانی می‌کند تا بتواند عملکرد گرافیک، ضابط‌بخشی ارائه دهد. ماکت‌های فاش‌شده از این محصول نشان می‌دهد در طراحی آن از ظاهر ایرپاد مکس و اپل واچ الهام گرفته شده است و قیمت آن نیز ممکن است به ۳۰۰۰ دلار برسد.



که سامسونگ تمام مازول‌های دوربینی را تأمین کند که در خودروهای Semi و Cybertruck تسلا استفاده می‌شوند. تسلا قبلاً این خودروهای برقی را معرفی کرده است و اکنون می‌خواهد تولید را افزایش دهد؛ زیرا به‌دنبال تحویل خودروها به مشتریان در سال‌های آینده است. سامسونگ الکترومکانیکس رقابت عادلانه‌ای داشت؛ چراکه شرکت‌های تایوانی نیز در حال رقابت برای این قرارداد بزرگ بودند. این دومین باری است که سامسونگ از رقابت پیشی می‌گیرد؛ زیرا سفارش‌های مازول دوربین تسلا برای Cybertruck همگی در سال گذشته به سامسونگ الکترومکانیکس رسید. این شرکت قطعات مذکور را برای کارخانه‌های گیگا تسلا در شانگهای و برلین تأمین خواهد کرد. سامسونگ الکترومکانیکس در زمینه‌ی تأمین مازول‌های دوربین برای گوشی‌های هوشمند نیز فعالیت می‌کند؛ اما بی شک محصولات برای خودروهای الکتریکی ارزش بیشتری دارند؛ بنابراین، به شرکت کمک می‌کند تا سود خود را افزایش دهد. هشت مازول دوربین در هر خودرو الکتریکی تسلا وجود دارد. در نهایت، تولید انبوه آن‌ها به‌نفع سامسونگ است.

اشیاء پرنده مختلف مانند بادبادک ها و حتی هواپیماها برای افزایش برد دید در زیر دریایی ها استفاده کنند. اما برای اینکه بتوانند این کار را انجام دهد، زیر دریایی باید به سطح بیاید و عنصر پنهان کاری از بین ببرد. یک زیر دریایی با استفاده از این پهپاد، می تواند از اعماق آب یا کیلومترها دورتر از هدف کار کند و اهداف مدنظر را کنترل کند، زیرا بدین شیوه پهپاد زیر دریایی مانند چشمی تیزبین برای زیر دریایی عمل می کند. پهپاد پرتاب شده از زیر دریایی نسخه اصلاح شده پهپاد کواد کوپتر دیگر این شرکت، به نام نینوکس ۱۰۳ است. ۱۰۳ با قابلیت حمل محموله تا دو پوند (یک کیلوگرم)، برای پرتاب از سکوهای خشکی یا دریایی طراحی شده و می تواند در برابر وزش باد مقاومت کند. سرعت آن نیز به ۳۷ کیلومتر در ساعت می رسد.

این پهپاد پس از خروج از زیر دریایی در درون یک کیسول قرار داشته و می تواند تا ۲۴ ساعت در سطح آب و حتی در شرایط توفانی و وجود موج های شدید خاموش بماند. این پهپاد پس از حضور در هوا، بردی معادل ۶ مایل (۱۰ کیلومتر) و پایداری ۴۵ دقیقه ای دارد. این پهپاد کوچک دارای نشانگرهای صوتی، حرارتی و بصری دقیقی است که احتمال شناسایی آن را کاهش می دهد. پس از فعال شدن حسگرهای الکترواپتیکال/مادون قرمز (EO/IR) وارد عمل می شوند و پهپاد از یک سیستم هوش مصنوعی با معماری باز برای شناسایی خودکار هدف خود استفاده می کند. پهپاد مذکور از ارتباطات رمزگذاری شده استفاده می کند و دارای اتصال بدین ماهه ای است تا اطمینان حاصل شود اطلاعات جمع آوری شده به سرعت به مرکز ماموریت منتقل می شود.

			قیمت انواع گوشی	
۱	Samsung Galaxy Z	۶ گیگابایت	۳۲,۷۵۰,۰۰۰	
۲	Xiaomi Mi 11i	۴ گیگابایت	۲۰,۶۵۰,۰۰۰	
۳	iPhone X	۳ گیگابایت	۱۹,۹۰۰,۰۰۰	
۴	iPhone 13 Pro	۶ گیگابایت	۵۲,۲۵۰,۰۰۰	
۵	iPhone 12	۴ گیگابایت	۳۶,۳۶۰,۰۰۰	
۶	iPhone XS Max	۴ گیگابایت	۲۶,۳۵۰,۰۰۰	
۷	iPhone 12 mini	۴ گیگابایت	۳۲,۵۵۰,۰۰۰	
۸	iPhone 13	۴ گیگابایت	۳۶,۳۵۰,۰۰۰	
۹	iPhone 13 Pro	۶ گیگابایت	۴۶,۲۱۹,۰۰۰	
۱۰	iPhone 13 mini	۴ گیگابایت	۳۲,۶۹۹,۰۰۰	

			آخرین قیمت ارزهای دیجیتال	
۱	بیت کوین	۱۱,۱۹۹,۸۵۲,۰۰۰	۲۹,۵۵۵ دلار	
۲	اتریم	۸۴۱,۵۴۶,۲۰۰	۲,۳۰۹ دلار	
۳	لایت کوین	۳,۰۹۸۷,۹۰۰	۱۱۱ دلار	
۴	تتر	۲۷۶,۶۴۰	۰,۹۹۹ دلار	
۵	ترون	۱۷,۲۰۰	۰,۱۶۸ دلار	
۶	استلار	۵۶,۷۰۰	۱,۰۵۰ دلار	
۷	دوج کوین	۴۰,۷۰۰	۱,۰۹ دلار	
۸	دش	۳۰,۱۲۵	۱,۰۱ دلار	
۹	سولانا	۲۸,۰۲۵	۱,۰۰۱ دلار	
۱۰	آولانچ	۲۱,۲۰۰	۵۰,۴۰۰ دلار	

			آخرین قیمت طلا و ارز	
۱	دلار آمریکا	خرید۳۰,۸۵۰	فروش۳۱,۵۰۰	
۲	یورو	۲۹,۸۲۰	۳۱,۴۹۰	
۳	پوند انگلیس	۳۵,۹۰۰	۳۶,۷۲۰	
۴	درهم امارات	۸,۱۲۰	۸,۹۰۰	
۵	لیر ترکیه	۱,۷۲۰	۱,۸۸۰	
۶	سکه طرح جدید	۱۵,۱۲۰,۰۰۰	۱۵,۵۲۰,۰۰۰	
۷	سکه طرح قدیم	۱۴,۲۵۰,۰۰۰	۱۴,۹۵۰,۰۰۰	
۸	نیم سکه	۶,۹۵۰,۰۰۰	۸,۳۵۰,۰۰۰	
۹	ربع سکه	۵,۷۵۰,۰۰۰	۵,۹۶۰,۰۰۰	
۱۰	سکه یک گرمی	۳,۲۵۰,۰۰۰	۳,۴۵۰,۰۰۰	

● قیمت‌های فوق حاصل بررسی خبرنگاران مرز اقتصاد از خرید مختلف سطح شهر بوده است و الزاما قیمت اعلام شده از سوی نمایندگی‌های برندهای فوق نیست (قیمت‌ها به تومان است)